



GPM DEUTSCHE GESELLSCHAFT
FÜR PROJEKTMANAGEMENT E.V.





GPM
REGIONAL
GRUPPE

GPM Regionalgruppe Frankfurt/Rhein-Main

REGIONALGRUPPE FRANKFURT / RHEIN-MAIN



Dr. Bernd Waldbauer

Sprecher der Regionalgruppe



b.waldbauer@gpm-ipma.de



VORSTELLUNG DER RG FRANKFURT / RHEIN-MAIN



Michael Kalinowski



m.kalinowski@gpm-ipma.de

Daniel Müller



d.mueller@gpm-ipma.de

Désirée Geisel



d.geisel@gpm-ipma.de

VORSTELLUNG DER RG FRANKFURT / RHEIN-MAIN



Pieter Knauthe



p.knauthe@gpm-ipma.de

Mahamadou Diagayété



m.diagayete@gpm-ipma.de

WEITERE VERANSTALTUNGEN



Nr.	Datum	Uhrzeit	Veranstaltungstitel
1	20.10.26	18:00 Uhr	Lean Project Management – schlank, messbar, wirksam!
2	22.10.26	18:00 Uhr	Klare Entscheidungen unter Druck (Präsenz!)

Optional: Link zur Regionalgruppe/Fachgruppe

Zu den [GPM Veranstaltungen](#)

ÜBER DIE GPM



Die GPM Deutsche Gesellschaft für Projektmanagement e. V. bildet ein weitreichendes Netzwerk für Projektmanagement-Expertinnen und -Experten aus allen Bereichen der Wirtschaft, der Hochschulen und der öffentlichen Institutionen.

- Gemeinnütziger Verein, gegründet 1979
- Länderorganisation der IPMA®
(International Project Management Association)
mit über 70 Länderorganisationen
- Präsidium: Prof. Dr. Peter Thuy (Präsident)
- Hauptgeschäftsstelle: Nürnberg
Hauptstadtrepräsentanz: Berlin

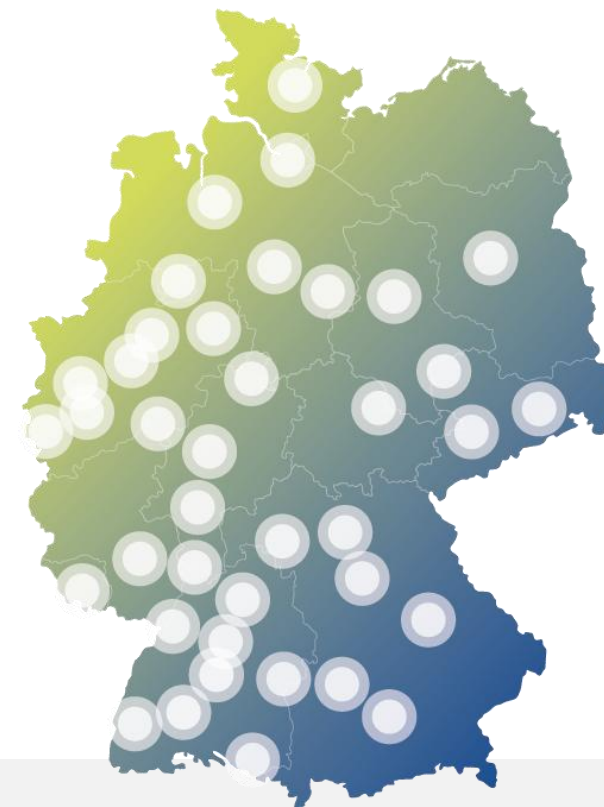


IPMA®
international
project
management
association



EHRENAMTLICH ENGAGIERT

GLOBAL DENKEN – REGIONAL AGIEREN



250

Veranstaltungen
Für GPM Mitglieder und
PM-Interessierte

39

Regionalgruppen
Sie sind die lokalen
Anlaufstellen des Verbands

Plattform

Projektübergreifendes
Networking und
Erfahrungsaustausch



EHRENAMTLICH ENGAGIERT

DIE GPM FACHGRUPPEN

Die **GPM Fachgruppen** greifen aktuelle Entwicklungen im Projektmanagement auf, systematisieren diese und entwickeln sie kontinuierlich weiter:

- Austausch von Know-how und Erfahrungen unter Fachleuten
- Bearbeitung spezifischer Aspekte des Projektmanagements sowohl branchen- als auch fachspezifisch





UNSERE NACHWUCHSORGANISATION

GPM YOUNG CREW

Die GPM Young Crew ist das Netzwerk für junge Projektmanagerinnen und Projektmanager bis 35 Jahre. Wir begeistern Schüler, Studierende aller Fachrichtungen, Auszubildende und Young Professionals für das Thema Projektmanagement. Gemeinsam teilen wir die „Passion for Projects“!

Interesse?

Melde Dich bei uns:

young-crew@gpm-ipma.de



Den Besuch dieser Veranstaltung können Sie für Ihre **IPMA Rezertifizierung** anrechnen lassen.

Hierfür wird eine Teilnahmebescheinigung per E-Mail ausgestellt, die als Nachweis für die PM-ZERT gilt.

- **Persönliche GPM Mitglieder:** Erhalten von den Organisierenden zeitnah eine Teilnahmebescheinigung per E-Mail / PDF und im Mitglieder-Login.
- Mitarbeiter von **Firmenmitgliedern:** Erhalten von den Organisierenden zeitnah eine Teilnahmebescheinigung per E-Mail / PDF.
- **Nichtmitglieder:** Erhalten von den Organisierenden zeitnah eine Teilnahmebescheinigung per E-Mail.

Voraussetzung für den Erhalt von Teilnahmebescheinigungen:

- Anmeldung zur Veranstaltung über die GPM Website
(bei Mitgliedern Anmeldung über Mitglieder-Login)
- Teilnahme an der Veranstaltung mit vollständigem Namen
(fiktive Namen und Buchstaben können leider nicht berücksichtigt werden)

PM FORUM

Der Treffpunkt der PM-Community

SAVE THE DATE

8. und 9. Oktober 2026 | München

Infos ab jetzt

Tickets ab Mitte März auf www.pm-forum.de





UND NUN VIEL SPAß BEIM VORTRAG:

LIEFERGEGENSTANDSBASIERTES PROJEKTMANAGEMENT (VA005420)

Von und mit:

Christoffer Bäcker, Senior Manager Aviation, greybee GmbH

Nikolina Petrovic, Lead Product Owner, Projektmanagerin, greybee GmbH

LIEFERGEGENSTAND (DELIVERABLE)...

PMBOK

„eindeutiges und überprüfbares Produkt oder Ergebnis oder eine Dienstleistung, das/die hergestellt bzw. erbracht werden muss, um einen Prozess, eine Phase oder ein Projekt abschließen zu können“.

DIN 69901-5

Liefergegenstand allgemein als ein verbindliches Ergebnis einer Aktivität.

PRINCE2

...verwendet den Begriff „Produkt“ für alle Projektergebnisse

Gemeinsam ist allen Standards und Richtlinien, dass sie den Projektumfang (Scope) über die Menge aller Liefergegenstände bzw. Projektprodukte definieren.



Um Ihren Besuch unserer GPM Veranstaltungen zukünftig noch weiter verbessern zu können, freuen wir uns über Ihr Feedback nach der Veranstaltung über den QR-Code oder den Link im Chat.

Link: <https://forms.office.com/e/8z9ZyQSfHQ>

Veranstaltungstitel: Liefergegenstandsbasiertes Projektmanagement

Veranstaltungsnummer: VA005426



LIEFERGEGENSTANDSBASIERTES PROJEKTMANAGEMENT ALS ANTWORT AUF KOMPLEXITÄT IN TRANSFORMATIONEN

1. Begrüßung und Einführung
2. Herausforderungen im Projektmanagement
3. Das liefergegenstandsbasierte Vorgehensmodell
4. Praxisbeispiele und toolgestützte Umsetzung
5. Diskussion, Q&A und Abschluss

Vorstellung Referenten



Christoffer Bäcker
Senior Manager Aviation



Nikolina Petrovic
Lead Product Owner &
Projektmanager

Wir bringen Ihre Projekte zum Fliegen



***Wir schreiben keine Konzepte,
die dann liegen bleiben.***

■ Projektmanagement, Ende zu Ende

- Alle Stellschrauben im Blick, über alle Disziplinen
- Unabhängig im Lieferantenmanagement

■ Projekte entmystifizieren

- Klare Liefergegenstände statt Stundeneinkauf
- Transparente Planung ohne blinde Flecken

■ Ein Team, ein Ergebnis

- Verantwortung für das Ziel, nicht für Aufwände
- Standardisierung durch Projektkonfiguration

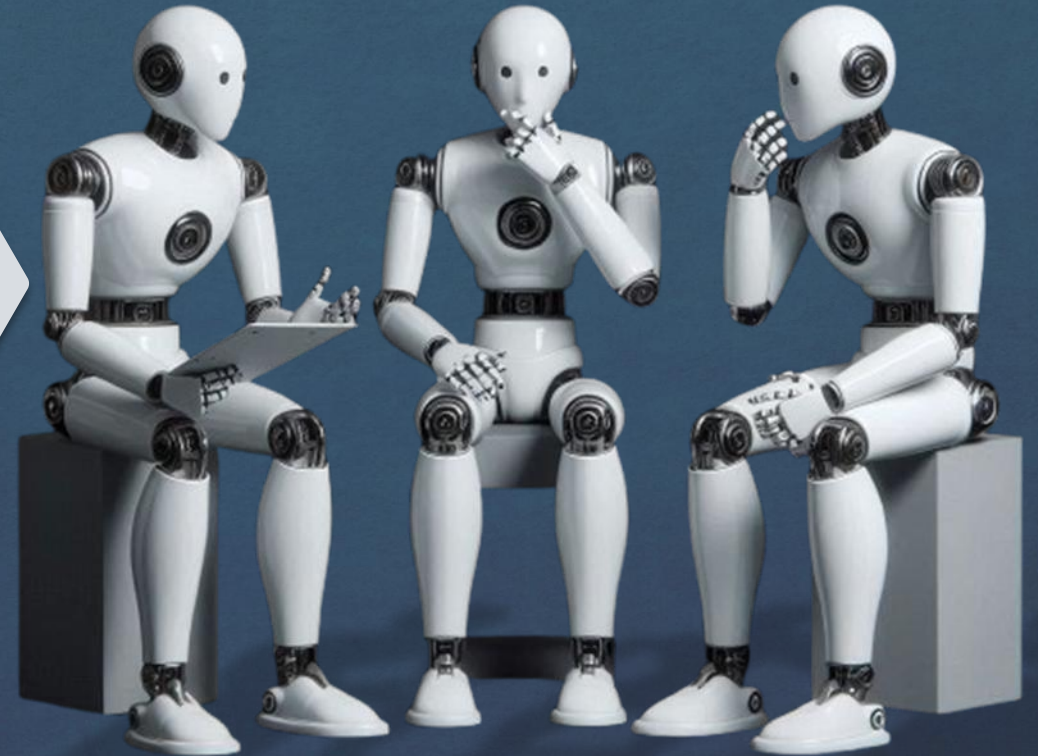
Erwartungen und Ziele

Was sind eure Erwartungen an die heutige Veranstaltung?

„Ich wünsche mir einen bestimmten Fokus auf...“

„Ich möchte etwas lernen über...“

„Ich würde gerne besonders tief einsteigen in...“



Was sind eure Erwartungen an die heutige Veranstaltung?

Mein Wissen vertiefen

Etwas Neues lernen - komme selbst aus der Luftfahrt.

Einblick bekommen, wie andere damit umgehen / in den Projekten arbeiten

Einblicke in neue Techniken bekommen.

Konkrete tips zur aufstellung von metriken zur messung von erfolgreichen liefergegenständen

Insights wie man gute Liefergegenstände auch bei Unsicherheit und in der Entwicklung gut definiert werden können

Die Methode zu verstehen und einzuschätzen wo und wie sie einen Mehrwert bringt.

Tools/ Methoden zum Tracking von Liefergegenständen

Was ist das eigentlich und wird das auch statt Meilensteine etc. akzeptiert

Vorteile gegenüber sonstigen Methoden

Impulse für einen mögliche Optimierung der eiaenen Arbeitsweise

Lieferobjekte und Ressourcen



menti.com
5589 4774

19 of 24 responded

Herausforderungen im Projektmanagement

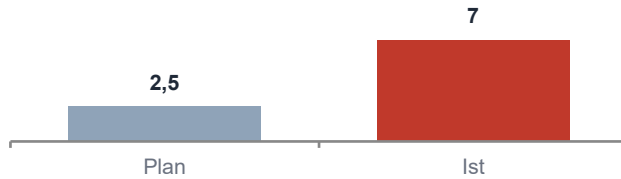
Gescheiterte Großprojekte



Flughafen BER

Berlin Brandenburg · 2006–2020

Kosten in Mrd. €



+9 Jahre

Eröffnung **2020 statt 2011** · Kosten ca. **verdreifacht**

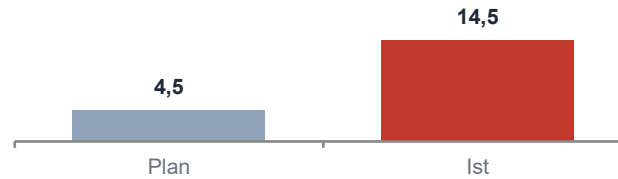
- Brandschutz, Planungsfehler, Baumängel: **sechs geplatzte Eröffnungstermine**
- Plankosten **2,5 Mrd. €**, Ist **über 7 Mrd. €**



Stuttgart 21

Bahnknoten Stuttgart · seit 2010

Kosten in Mrd. €



×3,2

der Plankosten · Eröffnung **Dez. 2031** statt 2019

- Kostenrahmen 2009: **4,5 Mrd. €** – Stand 06/2026: **14,5 Mrd. €**
- **Über 1.000 km** Kabel fehlerhaft verlegt



FCAS

Future Combat Air System · seit 2017

- **2017** Start DE/FR (später ES)
- **2021** Streit Dassault vs. Airbus
- **2027** Demonstrator-Ziel verfehlt
- **06/26** Kampffjet-Entwicklung beendet

~100 Mrd. €

geschätztes Volumen · **Kernprojekt gescheitert**

- Streit über industrielle Führung und Arbeitsteilung blockierte **Phase 2**
- 06/2026: **gemeinsamer Kampffjet aufgegeben** – nur **Combat Cloud** läuft weiter

Erfahrungsbasierte Herausforderungen

Hemmnisse in Projekten? Die häufigsten Antworten unserer greybees

Stakeholder-Management

Rückstand in der Digitalisierung

Messbarkeit von Ergebnissen &
Fortschritten

Kommunikationshemmnisse &
unzureichendes Change Mgmt.

Planungslücken

Prioritäten-Konflikte

Unberücksichtigte Abhängigkeiten

Adäquate Governance-Strukturen

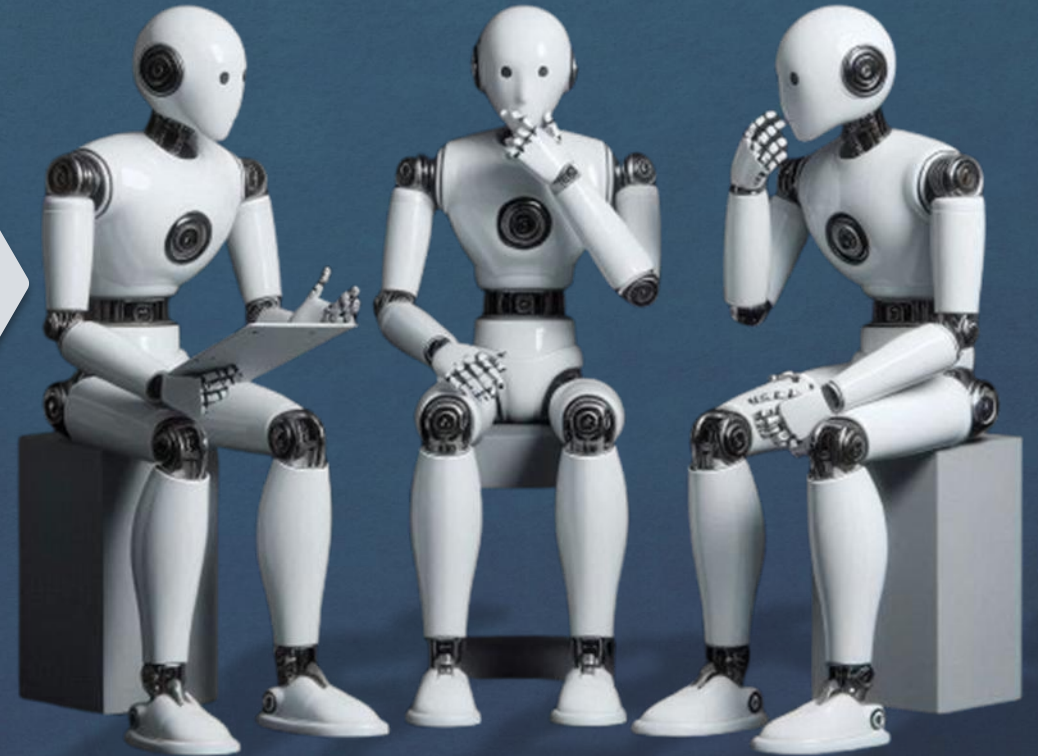
Fachkräftemangel im
Projektmanagement

Was sind eure Herausforderungen im Projektalltag?

Welche Aufgaben bleiben
lange auf eurer To Do Liste
stehen?

Wo seht ihr
typische Blocker?

Welche Themen
bereiten euch immer wieder
Kopfschmerzen?



Was sind eure Herausforderungen im Projektalltag?

Fehlende Personalressourcen

Abhängigkeit von zwei Regulatoren

Altbackene Systeme, kein schlanker workflow

Abhängigkeiten

Ressourcen - gerade in der Öffentlichkeit Verwaltung

Zu wenig Ressourcen

Durch Change Requests explodieren Aufwand und Dauer, Anforderungen werden teilweise kurz vor Plan go-Live geändert

Häufige Änderungen bei Liefergegenständen

unrealistische Terminpläne

Management zeigt kein Interesse am PM und denkt ohne geht es besser

Persönliche Interessen von Stakeholdern

Zu wenig Wissen über Projektmanagement



menti.com
5589 4774

16 of 29 responded



Group responses **SPACE**



Das liefergegenstandbasierte Vorgehensmodell



Warum wir in Liefergegenständen denken



Was wir in 16 Jahren gesehen haben

- Konzepte werden geliefert, die Umsetzung bleibt offen
- Abgerechnet wird Aufwand, nicht Ergebnis
- Für das Gesamtergebnis ist niemand verantwortlich



Was wir daraus gebaut haben

- Jedes Projekt nutzt dieselben Bausteine
- Jeder Baustein lässt sich als Liefergegenstand fassen
- Definiert über Inhalt, Abnahme und Zeitpunkt



Was sich dadurch ändert

- Gegenstand der Leistung ist ein Ergebnis, keine Kapazität
- Lieferrisiko verschiebt sich zum Dienstleister
- Fortschritt wird prüfbar statt geschätzt

Zwölf Bausteine, aus denen sich ein Projekt bei greybee zusammensetzt

Setup & Readiness

Termine & Steuerung

Ressourcen

Scope & Demand

Vendor Orchestration

Migration

Test & Validierung

Integration & Audit

Qualität & Risiko

Cutover

Hypercare

Infrastruktur

Beispiele für Liefergegenstände

Setup & Readiness

Projekthandbuch mit Governance, Rollen und Eskalationswegen

Migration

Migrationsdrehbuch mit verproblemtem Rückfallszenario

Test & Validierung

Testkonzept je Zyklus und Abnahmeprotokoll der Fachbereiche

Cutover

Cutover-Plan auf Stundenbasis mit Go- und No-Go-Kriterien

Drei Faktoren sind erfolgsentscheidend für das liefergegenstands-basierte Projektmanagement

Liefergegenstände

Klare
Ergebnisdefinition

Quality Gates

Regelmäßige
Erfolgsmessung

**Integration
Management**

Integration von
(Teil-)Projekten
und Plänen

Liefergegenstände sind eindeutig überprüfbare Ergebnisse und schaffen somit Transparenz

Liefergegen-
stände



Was ist ein Liefergegenstand?

1

- Liefergegenstand ist ein **eindeutiges und überprüfbares Produkt oder Ergebnis** (= Output)
- Erreichter Liefergegenstand ist **Voraussetzung für den erfolgreichen Abschluss** eines Prozesses, einer Phase oder eines Projekts
- **Meilensteine** gelten erst als abgeschlossen, wenn **alle erforderlichen Liefergegenstände** erbracht worden sind



Ergebnisse unabhängig von Methoden

2

- Liefergegenstandsbasierte Vorgehensmodell ist **unabhängig von der Projektmethode**
- Geeignet für Projekte und Transformationen **jeder Größe** – unser Fokus liegt auf **Transformationen**

agil

klassisch

hybrid



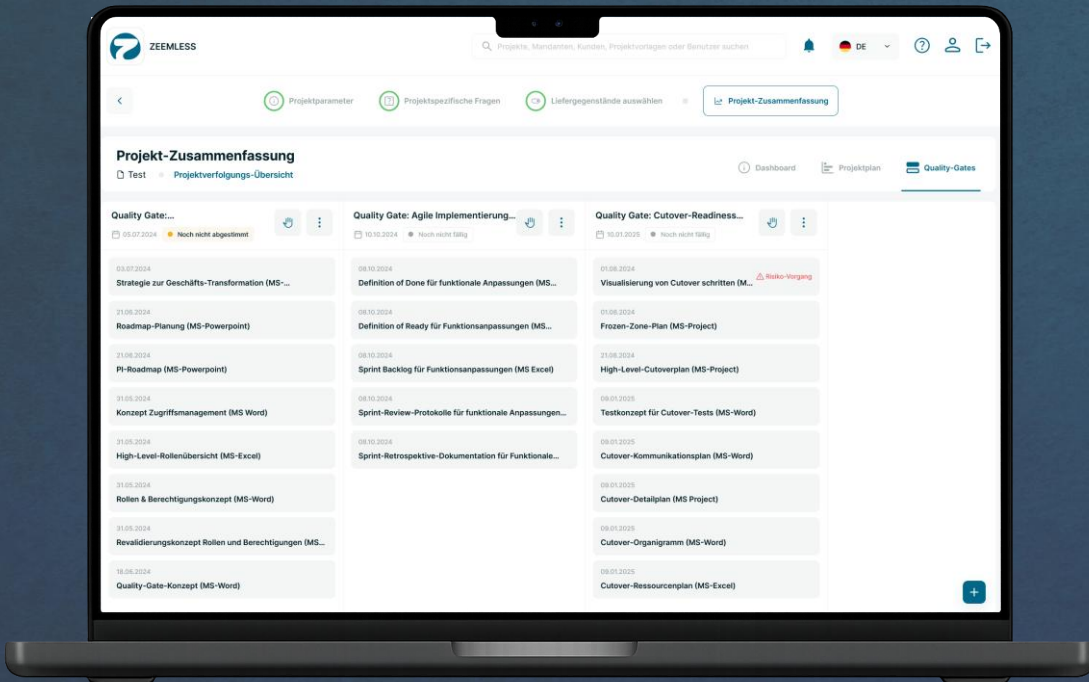
Wie löst das Vorgehen Herausforderungen?

3

- **Vollständigkeit** statt blinder Flecken im **Projektsetup**
- **Transparenz und Vergleichbarkeit** durch klare Ergebnisdefinitionen in der Umsetzung
- **Effiziente Ressourcennutzung** durch klare Verbindung von **Inhalt** und erforderlichem **Skill**
- Systematische Dokumentation als **Optimierungspotenzial** für **Organisationen**

Quality Gates sichern den Fortschritt durch eine regelmäßige Prüfung der Meilensteine

Quality Gates



Was sind Quality Gates?

- **Formale Prüfungen an Meilensteinen:** Gesamtstatus wird anhand der **Liefergegenstände** geprüft, bevor das Projekt in die **nächste Phase** übergeht
- **Ziel:** Alle **Anforderungen** und **Qualitätskriterien einer Phase** sind erfüllt - vermeidet **kostspielige Fehler** und **Nacharbeiten**



Wie funktionieren Quality Gates?

- **Feste Punkte im Projektverlauf:** An **vordefinierten Terminen** bewerten Entscheidungsträger **die Qualität der erreichten Meilensteine**. Für nicht vollständig erreichte Meilensteine werden **Mitigationsstrategien** formuliert
- **Klare Freigabekriterien:** **Vordefinierte Anforderungen** an den Gesamtstatus **müssen zum Zeitpunkt des Quality Gates erfüllt sein**

Integration Management ist die Königsdisziplin im Projektmanagement

Integration
Management

Integration Management ist ...

Koordination aller Beteiligten

- Sorgt für reibungslose Zusammenarbeit zwischen verschiedenen Projekt-Domänen

Einheitliche Planung

- Stellt sicher, dass alle Projektpläne aufeinander abgestimmt sind

Fortlaufende Überwachung

- Überprüft regelmäßig den Projektfortschritt und passt die Planung bei Bedarf an

Zentraler Informationsfluss

- Gewährleistet, dass relevante Informationen allen Beteiligten zur Verfügung stehen

Problembehandlung

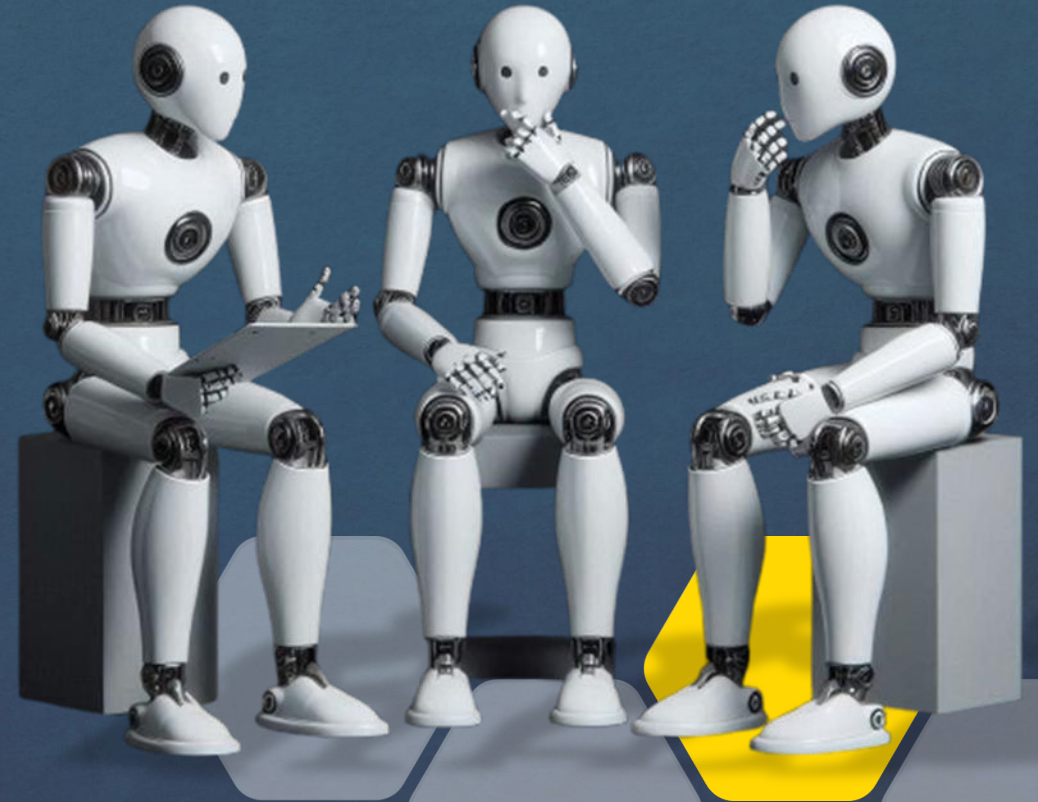
- Identifiziert frühzeitig Probleme und sorgt für rechtzeitige Lösungen

.... Abhängigkeitsmanagement

Praxisbeispiele und toolgestützte Umsetzung mit ZEEMLESS



Diskussion, Q&A und Abschluss



Ihre Ansprechpartner



Christoffer Bäcker

Senior Manager Aviation
Christoffer.Baecker@greybee.de
+49 160 991 204 56



Nikolina Petrovic

Lead Product Owner & Projektmanager
Nikolina.Petrovic@greybee.de
+49 1516 7766395



greybee GmbH
Neue Mainzer Straße 20
60311 Frankfurt



greybee GmbH
Fritz-Schäffer-Straße 1
53113 Bonn



greybee GmbH
Neubrückstraße 1
40213 Düsseldorf



GPM MITGLIEDSCHAFT JETZT MITGLIED WERDEN



Ihr Schlüssel zum Projekterfolg!

Persönlichkeit, Kultur und Werte –
dafür steht eine GPM Mitgliedschaft.

Werden auch Sie Teil eines
einzigartigen PM-Netzwerks ...

... und profitieren Sie von Vergünstigungen
bei GPM Events, Bildungsmaßnahmen,
Produkten, sowie der
Zertifizierung und Rezertifizierung.



gpm-ipma.de

KONTAKT



Hauptgeschäftsstelle Nürnberg

Am Tullnaupark 15
90402 Nürnberg

Tel.: +49 911 433369-0

gpm-ipma.de

Hauptstadtrepräsentanz Berlin

Mittelstraße 55
10117 Berlin

Tel.: +49 30 36403399-0



PM-ZERT Nürnberg

Am Tullnaupark 15
90402 Nürnberg

Tel.: +49 911 433369-33

pm-zert.de