



Raimo Hübner
PM-ZERT Assessor



Ausbildung

- IPMA® Level B – Certified Senior Project Manager
- NLP Practitioner / Master DVNLP
- Dipl.-Bauingenieur – Technische Hochschule Leipzig
- Berufsausbildung mit Abitur – Baukombinat Leipzig

Berufserfahrung

- seit 2002 **Volkswagen AG / Volkswagen Group Academy**
Projektmanagement Office / Programm-Management
- Social Trends, Corporate Foresight, New Thinking & Zusammenarbeit
 - Einführung und Professionalisierung von Projektmanagement bei der Volkswagen AG, deren Tochtergesellschaften und externen Firmen
Projektmanagement in Fahrzeugprojekten
 - Aufbau von neuen Automotive Fertigungsstandorten in USA, Indien, Russland, Mexico und China
 - Kooperationen mit anderen OEM's
 - finanzielles Projektcontrolling in Fahrzeugprojekten
 - Organisationsveränderungsprojekte und Changemanagement, Transformation
 - prämiert im IPMA Project Excellence Award 2005 mit dem Projekt „implement“
- 1999-2002 **Max Bögl Bauunternehmen**
- Technisches Projektmanagement Ingenieur- und Brückenbau
 - Transrapid Maglev – Transfer der Transrapid Betontechnologie nach China
 - Brücken, Tunnelbauwerke und Klärwerke
- 1995-1999 **Ingenieurbüro Stoelcker – Theobald – v. Lampe und Partner**
- Aufstellung und Prüfung Bautechnischer Nachweise
 - (Statik, Wärmeschutz, Schallschutz und Brandschutz)
 - Ausschreibung, Vergabe, Controlling und Abrechnung von Bauleistungen
 - Bauüberwachung und Bauprojektleitung
- 1998-1990 Baukombinat Leipzig

Ehrenamtliches und berufliches Engagement

- Seit 2008 Assessor für die Personenzertifizierung im Projektmanagement nach IPMA 4-L-C
- Trainer der Assessoren für den Deutschen und Internationalen Project Excellence Award
- Assessor, Lead Assessor und Jury Mitglied im Deutschen und IPMA Internationalen Project Excellence Award®, Roland Gutsch Project Management Award®, Young Project Manager Award®, den Young Crew Project Management Championships
- Assessor für die DVP-ZERT®- Zertifizierungen der www.dvpev.org
- Lead Autor der www.project-roadmap.com
- 2008-2010 Vorstand der Deutschen Gesellschaft für Projektmanagement (GPM)

Veröffentlichungen / Fachbeiträge

Deutsche Gesellschaft für Projektmanagement e.V.: (Hrsg.) - 1
PROJEKTMANAGEMENT AKTUELL | Beiheft zu Ausgabe 04/2020:
Umgang mit Emotionen im Projektmanagement
Huemann, M.; Schoper, Y.; Reschwamm, K.; Hübner, R.; weitere Autoren
Nürnberg: Deutsche Gesellschaft für Projektmanagement e.V.,
September 2020 | ISSN 0942-1017

Deutsche Gesellschaft für Projektmanagement e.V.: (Hrsg.) - 2
PROJEKTMANAGEMENT AKTUELL | Ausgabe 01/2018:
Wie Projektmanagerinnen und –manager trotz Ungewissheit
erfolgreich die Zukunft gestalten
Huemann, M.; Baumann, D.; Horst, Y.; Hübner, R.; Schaden, B.;
Nürnberg: Deutsche Gesellschaft für Projektmanagement e.V.,
Januar 2018 | ISSN 0942-1017

Bundesministerium für Verkehr und digitale Infrastruktur: (Hrsg.) - 3
Abschlussbericht: Reformkommission Bau von Großprojekten:
Komplexität beherrschen – kostengerecht, termintreu und effizient
Arbeitsgruppe 5: Partnerschaftliche Projektzusammenarbeit
Arbeitsgruppen-Team 5.4: Qualifikation der Beteiligten
Tank, S.; Wenzel, P.; Hübner, R.
Berlin: Bundesministerium für Verkehr und digitale Infrastruktur (BMVI),
Juni 2015

Kütz, M.; Wagner, R.: (Hrsg.) - 4
Mit Kennzahlen zum Erfolg:
Projekte, Programme und Portfolios systematisch steuern:
Kapitel: 2 Vom Umgang mit Kennzahlensystemen;
Hübner, R.
Düsseldorf: Symposium Publishing, 2015
ISBN-13: 978-3-86329-651-3

DVP Deutscher Verband der Projektmanager in der
Bau- und Immobilienwirtschaft e.V.: (Hrsg.) - 5

Organisation und Auswahl der Projektbeteiligten als Schlüsselfaktor des Projekterfolges

- Mindeststandards und Entwicklungstendenzen: Menschen machen Projekte! - Qualifizierung
und Zertifizierung; Hübner, R.

Berlin: DVP-Verlag, 2014

ISBN-13: 978-3-937130-56-9

Wagner, R.; Grau, N.: (Hrsg.) - 6

Basiswissen: Steuerung und Abschluss von Projekten:

Kapitel: 7 Erfahrungen aus Projekten sichern und nutzbar machen;

Hübner, R.

Düsseldorf: Symposion Publishing, 2013

ISBN-13: 978-3-86329-599-8

Gessler, M.: (Hrsg.) - 7

Kompetenzbasiertes Projektmanagement (PM3):

Handbuch für die Projektarbeit, Qualifizierung und Zertifizierung auf
Basis der IPMA Competence Baseline Version 3.0

Kapitel: 1.02 - Interessengruppen / Interessierte Parteien / Stakeholder;

Ellmann, S.; Behrend, F.; Hübner, R.; Weitlaner, E.

Nürnberg: GPM Deutsche Gesellschaft für Projektmanagement, 2011

ISBN-13: 978-3924841409

Asum, H.; Stich, V.; Kerth, K.: (Hrsg.) - 8

Die besten Strategietools in der Praxis

Welche Werkzeuge brauche ich wann? Wie wende ich sie an?

Wo liegen die Grenzen?

Kapitel: 7.4 Projektmanagement;

Hübner, R.

München: Carl Hanser Verlag GmbH & CO, 5. Auflage, 2011

ISBN-13: 978-3446427051

Steinele, C.; Eßeling, V.; Eichenberg, T.: (Hrsg.) - 9

Handbuch Multiprojektmanagement und -controlling

Projekte erfolgreich strukturieren und steuern

Kapitel: Konflikt- und Krisenbewältigung als Aufgabe im Projektmanagement;

Bell, H.; Kahmann, F.; Hübner, R.

Berlin: Schmidt Erich Verlag, 2008

ISBN-13: 978-3503110353

Wagner, R.: (Hrsg.) - 10

Die Kunst des Projektmanagements Inspiriert durch den Wandel

1979 / 2009 - 30 Jahre vorwärts denken

Kapitel: Projektmanagement Prognose und Realität: Projektatlas S. 46/47;

Schelle, H.; Hübner, R.

Nürnberg: GPM Deutsche Gesellschaft für Projektmanagement, 2009

ISBN-13: 978-3-924841-48-5

Iperti, L.; Mori, R.: (Hrsg.) - 11

**Proceedings of 22nd IPMA – International Project Management
World Congress / November 9th – 11th / Roma 2008, Italy**

Stream S2: Excellence in Intercultural Project Management (S.133 ff.);

Hübner, R.

Milano: ANIMP SERVIZI Srl, Via E. Tazzoli, 2008

ISBN-10: 88-88198-14-8

GPM: (Hrsg.) - 12

Durch Zusammenarbeit zum Erfolg

25. Internationales Deutsches Projektmanagement Forum 2008

22. / 23. Oktober 2008, Wiesbaden

Stream 3: Kultur der Zusammenarbeit in Projekten:

Excellenz im Interkulturellen Projektmanagement -

Herausforderungen in der globalen interkulturellen

Projektkooperation; Hübner, R.

Nürnberg: GPM Deutsche Gesellschaft für Projektmanagement, 2008

ISBN-13: 978-3924841430

Lange, D.: (Hrsg.) - 13

Projektmanagement ohne Grenzen

24. Internationales Deutsches Projektmanagement Forum 2007

16. / 17. Oktober 2007 München

Stream 3: Projekt Heute: Know-how – Aktion – Erfolg:

„Störfall Globalisierung: Wann ist sie vorbei und was kommt danach? ;

Hübner, R.

Nürnberg: GPM Deutsche Gesellschaft für Projektmanagement, 2007

ISBN-10: 3-924-841-37-3

**Proceedings of 21st IPMA – International Project Management - 14
World Congress / June 19th – 20th / Cracow 2007, Poland**

Stream 3 : Innovation and New Frontiers in Project Management;

Hübner, R.

Cracow: IPMA Polska, 2007

ISBN-13: 978-83-89541-93-2

**Proceedings of 21st IPMA – International Project Management - 15
World Congress / June 19th – 20th / Cracow 2007, Poland**

Stream 6: Environment of Projects | Multidimensional PM –

coping with the new challenges for project managers;

Månsson, E.; Ellmann, S.; Hübner, R.; Domachowski, M.;

Mässen, K.

Cracow: IPMA Polska, 2007

ISBN-13: 978-83-89541-93-2

Arbeitsergebnisse aus der Controller Praxis - 16

Controlling Anwendungen im Management

Controller Magazin - 02/2007, Januar 2007

Artikel 118: "Es geht auch ohne Controlling im Projektmanagement?";

Hübner, R.

Offenburg: Verlag für Controlling Wissen AG, 2007

ISSN 1616-0495

**Proceedings of 20st IPMA – International Project Management - 17
World Congress / October 15th – 17th / Shanghai 2006, China**

Stream 8: Nr. 361 - Stage and Development of IPMA Project Roadmap;

Hübner, R.

Shanghai: PMRC China, 2006

ISBN-10: 7-111-04703-6

Möller, T.; Steinele, C.: (Hrsg.) - 18

Projektmanagement zur Erfolgreichen Strategieumsetzung

23. Internationales Deutsches Projektmanagement Forum 2006

19. / 20. September 2006, Hannover

Stream 2: Projektmanagement für tiefgreifenden Wandel:

IMPLEMENT – ProjectManagement Excellence

bei Volkswagen Braunschweig;

Frank, W.; Hübner, R.

Nürnberg: GPM Deutsche Gesellschaft für Projektmanagement, 2006

ISBN-10: 3-924841-31-4

Möller, T.; Steinele, C.: (Hrsg.) - 19

Projektmanagement zur Erfolgreichen Strategieumsetzung

23. Internationales Deutsches Projektmanagement Forum 2006

19. / 20. September 2006, Hannover

Stream 6: Interessenskonflikte in Projekten bewältigen:

Stand und Entwicklung des GPM Projektatlases;

Hübner, R.

Nürnberg: GPM Deutsche Gesellschaft für Projektmanagement, 2006

ISBN-10: 3-924841-31-4

Preuschoff, A.; Schmidt, K.: (Hrsg.) – 20

Stand und Trend des Projektmanagements im globalen Zusammenhang

Status and Trend in Project Management in a Global Context

PM-world-study.com

Artikel 3.1: Geht es auch ohne Projektmanagement?

Hübner, R.

Norderstedt: Books on Demand GmbH, 2005

ISBN-13: 978-3833437960

**Proceedings of 19th IPMA – International Project Management - 21
World Congress / November 13th – 15th / Delhi 2005, India**

Stream 3e: New Frontiers- Tools and Techniques:
Communication Management and Decision Making
in Collaborative Projects;
Hübner, R.
Delhi: PMA India, 2005

Sozialwirtschaft - Zeitschrift für Sozialmanagement - 22

Ausgabe 01/2005
S. 24: "Menschen machen Projekte?";
Bell, H.; Hübner, R.
Baden-Baden: Nomos Verlagsgesellschaft, 2005
ISSN 1613-0707

**Proceedings of 18th IPMA – International Project Management - 23
World Congress / June 19th – 20th / Budapest 2004, Hungary**

Stream 4: Soft Facts in Project Management:
Communication and Information Management in Projects;
Hübner, R.
Budapest: Fővösz Hungary, 2004

Branchen

- Bauindustrie
- Automotive
- Anlagenbau
- Fabrikplanung
- Information Communication Technology (ICT)
- Produktentstehung
- Logistik
- Unternehmensorganisation
- Interkulturelle Kooperationen
- Post Merger Integration
- Qualitätsmanagement
- Finance and Banking