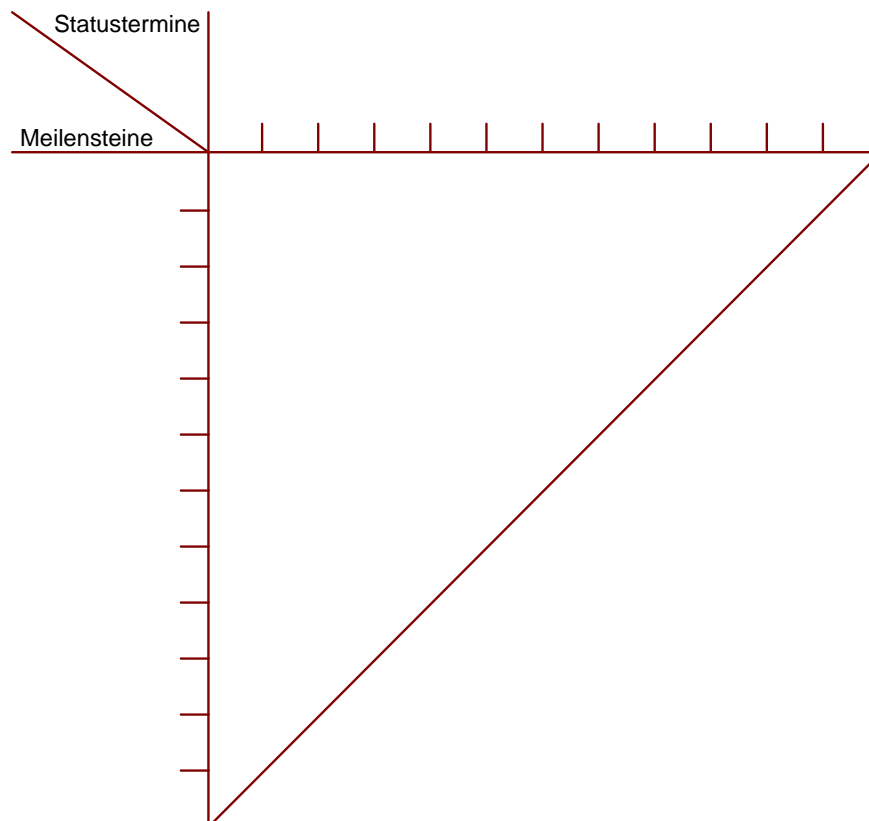


Meilensteintrendanalyse – Übung

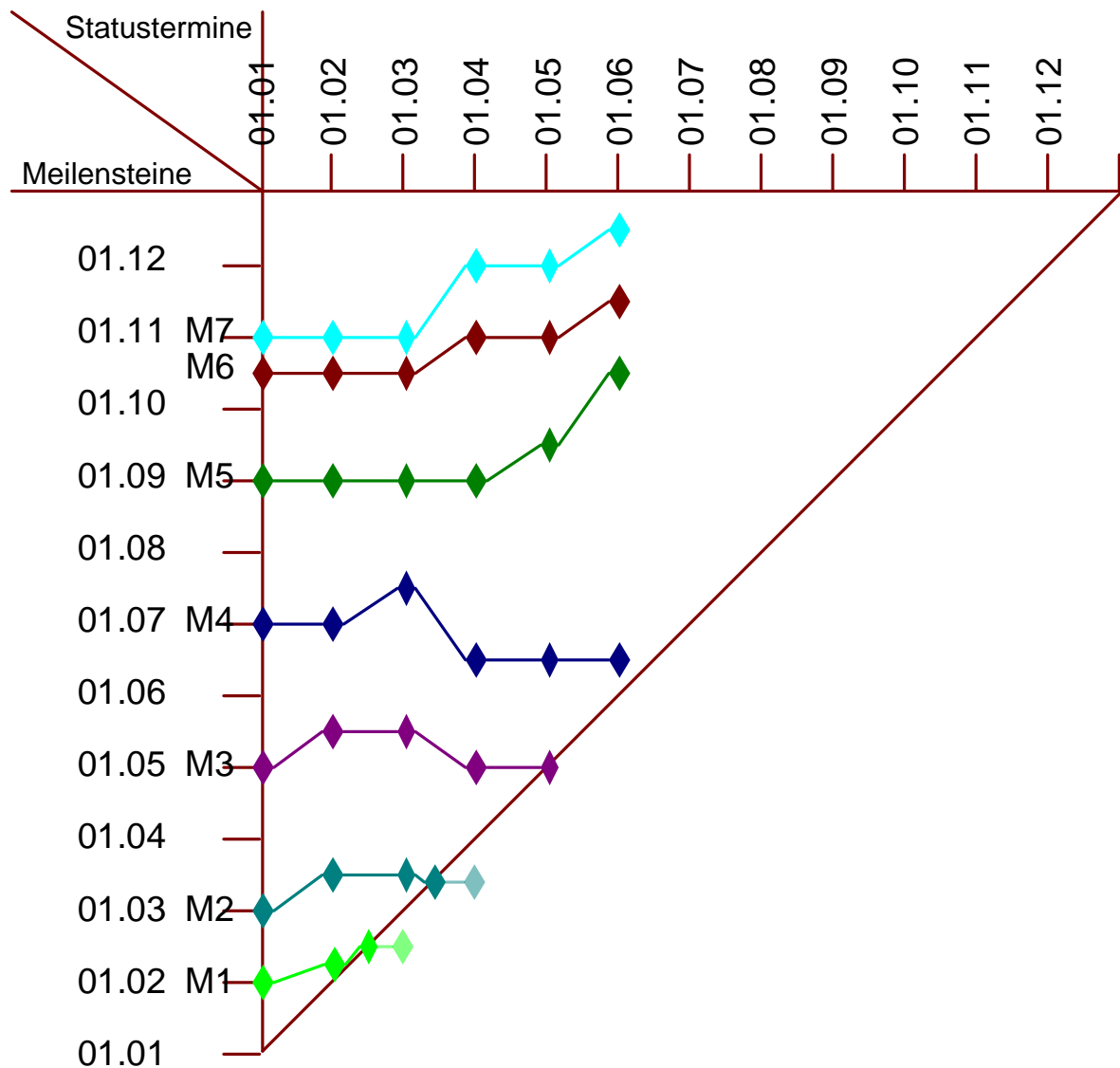
Aus dem Projektplan hat sich die Projektleitung folgende Meilensteintermine zum jeweiligen Stichtag notiert:

Meilenstein	Basis- plan 01.01	Status am 01.02	Status am 01.03	Status am 01.04	Status am 01.05	Status am 01.06
M1: Entscheidung Durchführbarkeit	01.02	05.02	15.02			
M2: Phasenfreigabe „Detailplanung“	01.03	15.03	15.03	10.03		
M3: Entscheidung Tagungskonzept	01.05	15.05	15.05	01.05	01.05	
M4: Freigabe der Phase „Vorbereitung“	01.07	01.07	15.07	15.06	15.06	15.06
M5: Programmkommission	01.09	01.09	01.09	01.09	15.09	15.10
M6: Entscheidung Forumsprogramm	15.10	15.10	15.10	01.11	01.11	15.11
M7: Vertragliche Bindung aller DL	01.11	01.11	01.11	01.12	01.12	15.12

- Erstellen Sie eine MTA-Grafik anhand der in der Tabelle angegebenen MS-Termine
- Achten Sie dabei auf den Gesamtzeitraum des Projektes
- Beurteilen Sie die Ergebnisse und stellen Sie alle wesentlichen Punkte heraus.



Musterlösung – Meilensteintrendanalyse



Beurteilung:

- M1 verspätet, Maßnahmen konnten nicht mehr rechtzeitig definiert und durchgeführt werden
- M2 Verzug wurde rechtzeitig erkannt und mittels proaktiver Aktionen wieder bereinigt
- M3 war direkt von M2 abhängig
- M4 wurde indirekt auch von M2/3 beeinflusst, kann aufgrund geeigneter Maßnahmen voraussichtlich sogar vorzeitig erreicht werden
- M5 droht extrem zu verspäten (evtl. auch durch Ressourcenkonflikt?). Es müssen dringend Maßnahmen ergriffen werden
- M6/7 tendieren zum Verzug, M7 evtl. von M6 abhängig. Wirkung der Maßnahmen prüfen, ggf. zusätzliche Maßnahmen ergreifen.