





KOERTING INSTITUTE

GPM

KOERTING INSTITUTE

05

Ich will die Handlung

Findet kein Gebiet  
Interaktionen  
KI findet  
spezifische  
Informationen  
und spezialisiert  
sie in Form von  
Schlechts- und  
Richtlinien  
KI findet  
spezifische  
Informationen  
und spezialisiert  
sie in Form von  
Schlechts- und  
Richtlinien

12  
KI-Prognosen  
Eigensinnige  
Prognosen  
sind  
schwierig  
zu  
interpretieren

KI setzt Text  
zusammen oder  
verbessert sie  
KI schlägt  
alternativen  
Text vor

KI spürt die Umwelt  
KI erkennt  
Geschmäcker

Bitte bewerten Sie die Punkte:  
- Aktivität / Energie / Transparenz  
- Was ist das?  
- Was ist das?  
- Was ist das?

Optimiert F&E

FOCUS  
HER

NI G

NI G





**GPM**  
Handwritten notes on a clipboard, including a list of points and a small diagram.

14  
Andere Technologien

**GPM**  
Handwritten notes on a clipboard, including a list of points and a small diagram.

**GPM FOCUS**  
PROGRAMM  
Handwritten notes on a clipboard, including a list of points and a small diagram.

**GPM FOCUS**  
Handwritten notes on a clipboard, including a list of points and a small diagram.

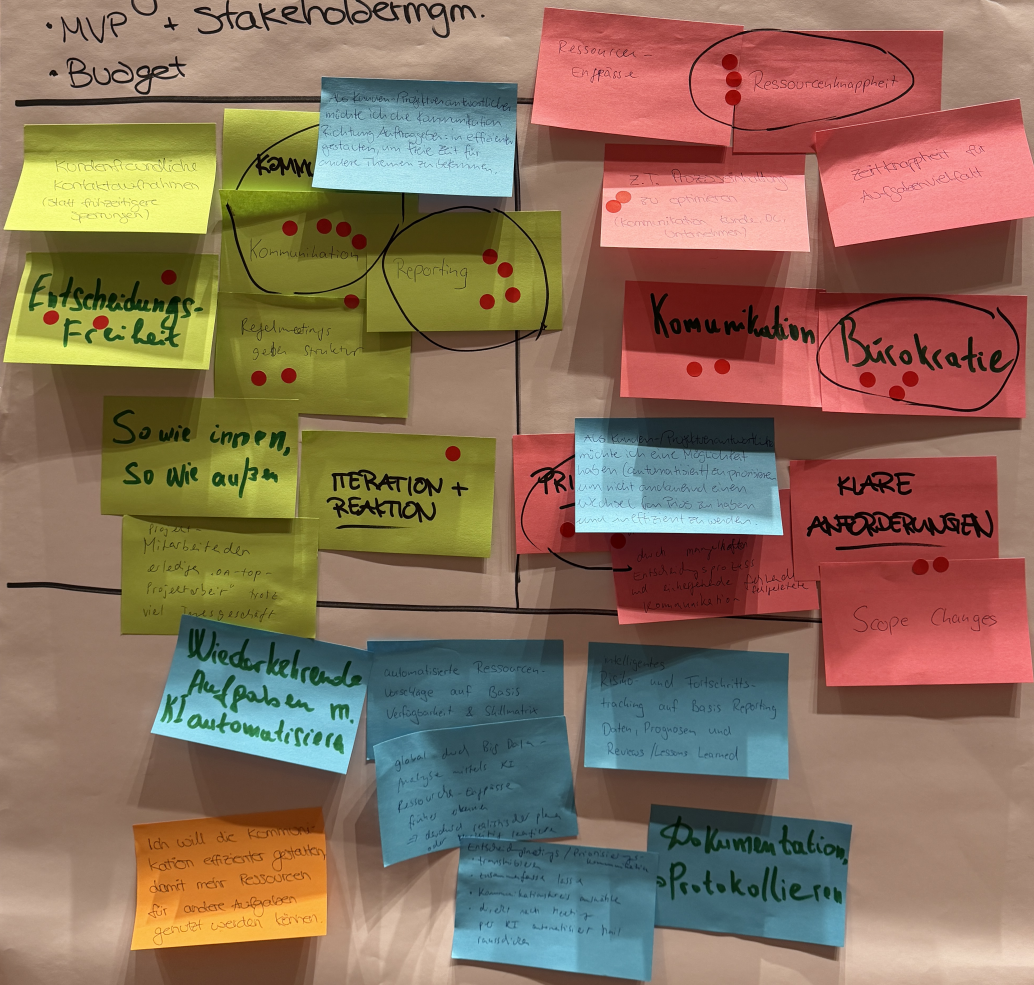
12  
11  
10  
09  
08  
07  
06  
05  
04  
03  
02  
01  
Handwritten notes on a clipboard, including a list of points and a small diagram.

**GPM**  
Handwritten notes on a clipboard, including a list of points and a small diagram.

**GPM**  
Handwritten notes on a clipboard, including a list of points and a small diagram.

# Phase: Umsetzung

- Kommunikation (schnell, exakt, motivierend)
- Koordination + Kapazitätenplanung
- Aufgabenumsetzung & Review (MVP)
- MVP + Stakeholdermgn.
- Budget







FINALEZ PLAN

KREATION

KAPAZITÄT

14  
Andere Technologien

08  
KI hört und versteht Sprache

05  
KI kann sehen

KI versteht Emotionen und Stimmungen aus Texten

02  
KI gewinnt Erkenntnisse aus Big Data um vorherzusehen, was die Vergangenheit und Gegenwart

11  
KI optimiert komplexe Prozesse

13  
KI steuert Maschinen und Roboter

10  
KI erschafft synthetische Charaktere

KI kann KI verstehen, Koordination und Weiterentwicklung

FINALEZ PLAN

KONFIGURATION HERSTELLEN

KOORDINATION

KREATION

KRISEN-FEST

Flexibel

Verständlich

KAPAZITÄT

Alignment

Matrix-organisation

Repository

Gestaltungsspielraum

Umwelt

KI spricht und schreibt

Unsicherheit (weil nicht was erzie will)

UNTERSTÜTZUNG DURCH EXPERTEN

PROZESSWEISE SOFTWARE

BESONDERE LEISTUNGEN

ICH WILL ..., DAFIT ...

Ich will die POV (Populär) damit ich die Postings alle überblicke kann

Ich will ein distales Wissensmanagement Prozess, damit ich auf der richtigen Wissen zugreifen kann

Ich will die gesamte Agent-Information strukturiert in ein Tool importieren, welches mir benötigte Informationen bereits liefert, damit ich die Arbeitszeit nicht mit langwieriger Recherche verbringen muss.

Ich will sich immer wieder wiederholende Prozesse vereinlichen + vereinheitlichen, damit Dinge nicht immer wieder neu erfinden werden

Ich will eine KI-gestützte Wissensdatenbank, damit Wissenstransfer besser läuft.

KI kann lesen und verstehen  
KI liest und überprüft Text

06

ICH WILL EIN WIKI, DAFIT WENIGER WISSEN ABFLIEßT

Ich will multiple Prozesse, damit das Programm immer mit werden.

# Phase Umsetzung

- Risiko-Mgmt

- Arbeitspakete

- Monitoring / Soll-Ist-Abgleich

- Reporting / Kommunikation - Team

- [Steuerung] - Change-Mgmt, Claim  
- Stakeholder / Lenkungsausschuss

Team Projekt zusammen anseht

Guter Team-Zusammenhalt

Kommunikation im Projektteam

Unterstützung Teamarbeit

Effektivität

Hohere Transparenz

Ich will Change-Rpt priorisieren damit die Anzahl Request mit hoher Prio besser sichtbar und schneller umzusetzen + Auswirkung erkennbar

Ich will damit:  
- Qualität in Qualität bewahren  
- Zeit verschaffen  
- Strukturen vereinfachen

Ich will das Monitoring für ein Projekt an mehreren Stellen optimieren (oder je mehr)  
- Status aktuell  
- (Projekt - über) den Prozess  
- Ich will "Monitoring reduzieren" damit ein grober Plan der Ressourcen zusätzlich Zeit möglich ist

Ich will die Transparenz erhöhen damit das Monitoring bei parallel ablaufenden Projekten gleich ist

Prozesse

Prozesse

Freigabe-schleifen

Verlängerte Prozesse

Passives PM Risiko-Mgt

wechselnde Pfand. über wie viele

Ähnliche ASST, nur ein wenig! (ausführlich über PM)

ZEIT!

Fehlende Kompetenz

Neue Anforderungen durch Pflichtenwandel

Fehlende Kommunikation

Monitoring (von AP)

Zu viele Change Requests



KI erstellt und findet Gruppensymptome

KI analysiert Datenform und Bereiche

KI erkennt Muster bei Kunden

KI verbessert die Strom

nicht sein Projekt - kann sein!  
die Absicht wird



HERZLICH WILLKOMMEN  
GPM FOCUS  
KPMG

- 01 KI erkennt Gesichter
- 02 KI gewinnt Entscheidungen aus Big Data und vergleicht den ergebnis mit dem Gegenpart
- 03 KI analysiert Trends, Muster und Beziehungen
- 04 KI löst komplexe taktische Probleme und gibt Empfehlungen ab
- 05 KI analysiert
- 06 KI erkennt Gesichter
- 07 KI spricht und schreibt
- 08 KI analysiert
- 09 KI erkennt Gesichter
- 10 KI erkennt Gesichter
- 11 KI analysiert
- 12 KI analysiert
- 13 KI analysiert
- 14 KI analysiert
- 15 KI analysiert



# KI - Anwendung

- Erstellung Vorlagen (bspw. PST)
- Dokumentation von internen Meetings + To-Do-Listen
  - Textgenerierung
  - Unterstützung Prozessaufgaben
  - Generierung Präsentationen
  - QS / Verifikation Unterlagen
  - Budgetcontrolling
  - Agendaerstellung

## KI-Anwendung

- Projektstrukturplan
- Unterstützung Projektinitiierung
- Referenz - Agent
- Change Req. Mgt.
- Co-Pilot Protokoll  
(Informationsmanagement)

# EINSATZ VON KI

- STAKEHOLDERANALYSE
- KOMMUNIKATION (MAILS etc.)
- ALS IDEENGERBER FÜR PRÄSENTATIONEN
- FÜR WORKSHOP, KICKOFF-PLANUNG ...
- LESSONS LEARNED ZUSAMMENFASSUNG +  
TRANSFER AUF NACHFOLGERPROJEKTE
- BUSINESS-CASE-RECHNUNG
- RISIKOBERECHNUNG ANHAND V. DIAGNOSEDATEN
- Transkripte für MEETINGS

① PROTOKOLLE

② PLANUNG (ZEITLEISTE)

③ PAs

④ ÜBERSETZUNGEN

⑤ WISSENS BESCHAFFUNG  
(CHATBOT)

⑥ ZUKÜNFTIGE ANWENDUNGSMÖGLICHK.  
UNTERSTÜTZUNG CARVE OUTS

# Phase: Abschluss

- Entpflichtung
- Lessons Learned
- Hand-over / Betriebsübergabe
- Projektabschluss-Bericht inkl ZDF-Party

## Stärken

Formale  
Entlastung P4

Detailliertes  
Controlling

Ergebnisse  
nutzen  
Projekt → Prozess

Zusammenfassung  
aller Ers./pos.  
Rücksicht

Darstellung  
von Optimierung  
KVD

Erfolge  
feiern

## Schwächen

Projektfende  
unklar

PL zurück An-  
wendungsbereich  
(keine echte Entlastung)

Keine Zeit  
für das Projekt  
mit  
- keine mehr da

Keine Zeit zur  
Durchführung

Fehler-/Problem-  
dokumentation

Nutzung der  
Lessons Learned

Unsaubere  
Dokumentation

Planbarkeit  
der Ressourcen

Ich will das die Ergebnisse  
formalisiert werden,  
damit die Arbeit

Zufriedenheit  
im Projektteam

Ich will eine Phase  
um die Diskussions-  
des Anwesenden zu  
optimieren

und ein Teilhaben  
an zukünftigen  
Projekten sicher-  
stellen

# DURCHFÜHRUNG

- Entwicklung
- Test
- Implementierung / Test

## STÄRKEN

- KI-Bestrebungen  
COB-REVIEW
- STATUSBERICHTE
- Standardisierte Vorgehen
- SW-Untersuchung bei der Durchführbarkeit
- Dokumentation
- permanente Weiterentwicklung
- Kommunikation
- ... / Testung

## SCHWÄCHEN

- Parallelprojekte
- Reduzierbarkeit von Vorgehen
- Soll-Ist
- KUNDE
- Umlachen (Zusätzliche Arbeit)
- Umlere Anforderungen
- REQUIREMENTS
- Wiederholen
- Von Prioritäten

Standardisierte Vorgehen sind abweichend, um die Übergänge in die nächste Phase zu erleichtern.  
Ich will standardisierte Vorgehen, damit Programmierern schneller und für alle bekanntere Vorgehen verfügbar werden.

Ich will Prozesspunkte reduzieren, damit die einzelnen Projekte schneller umgesetzt werden können.

Ich will die Qualität der Anforderungen verbessern, damit es keine Standards gibt.  
Ich will eine klare Verantwortlichkeit für die Anforderungen haben.  
Ich will eine klare Verantwortlichkeit für die Anforderungen haben.

Ich will eine klare Verantwortlichkeit für die Anforderungen haben, damit die Anforderungen schneller umgesetzt werden können.

# PHASE 'PLANUNG'

- Kostenpl.
- Resourcepl.
- Zielsetzung (konkretisiert)
- PSP
- Zeitplan
- Risikoanalyse
- Stakeholder / Kommunikation / Meetingpl.
- Phasen- / Meilensteipl.

## STARKEN

## SCHWACHEN

Zielsetzung (konkretisiert)	Phasen/Meilensteine	Kosten/Budget Business case	Zeitplanung	Ressourcenplanung
Zielsetzung	Phasen- / Meilensteinplan	Kosten- / Budgetplanung	Zielsetzung	
Stakeholder analyse	Phasen / Meilensteinplanung	Kostenplanung	Risikoanalyse	
Stakeholder / Kommunikation plan	PSP		Stakeholder management	

Ich will Budget Planung transparenter machen, damit Business case schneller berechnet werden kann  
 Ich will einen realistischen Kostenplan, damit ich keine Budgetabweichung habe.

... klare Ziele definieren und nachhalten  
 damit die Projektmaßnahmen über die gesamte Laufzeit betrachtet sind & flexibel sind

Ich will die Zielsetzung optimieren und damit alle Stakeholder Transparenz haben.  
 Ich will eine konkrete und verständliche Zielsetzung, damit alle in Projekt zielgerichtet arbeiten können.

... realistische Ziele und klare Verantwortlichkeiten  
 damit das gesamte Projekt in übersichtliche Abschnitte strukturiert und die Phasen realistisch geschätzt werden können

Ich will Ziele klar definieren, damit ich einen sauberen PSP erstellen kann.

... realistische Kommunikation, um Engpässe vermeiden zu können

# INITIIERUNG

- Projekt idee /-ziele sammeln
- Strategischer Nutzen
- Ressourcen aus machen (Budget, Zeit, etc.)
- Stakeholder identifizieren
- Chancen & Risiken
- Grober Zeitplan

## Business

Case (Nutzen, Kostenrahmen, Zeitrahmen, Stakeholder)

## STÄRKEN

• Großer Entscheidungsspielraum  
• Aus Idee wird Struktur  
• Klarheit  
• Fluke an Bord

Rahmen für Projekt stecken  
Rahmenbedingungen werden abgesteckt

## SCHWÄCHEN

• Menschen in Bewegung / Commitment bringen  
• Rahmen mit Risiko  
• Unsicherheit über Verlauf  
• Fehlen von spezifischen Wissen  
• Abhängigkeit von Spezialisten / Fachwissen  
• Fehler später schwer zu beheben

realistische Projektrahmen definieren  
Ziele/Ergebnisse bereits in der Initiierung klar / verhandelbar sind  
Ich will den Rahmen stecken, damit das zielgerichtet umgesetzt werden kann.

01 Findet und ordnet Informationen

02 KI gewinnt Erkenntnisse aus Big Data und versteht die Vergangenheit und Gegenwart

04 KI trifft Entscheidungen und gibt Empfehlungen ab

Ich will mehr spezifisches Wissen damit das Risiko eines Scheiterns verringert wird.  
...ingenieur von Anfang an sein  
...nehmen bei Ausfall handlungsfähig  
...bit

Ich will Commitment Projektteilnehmer damit wir reibungslos u. effizient zusammenarbeiten