

MVPMO

 *MINIMUM VIABLE PMO*

IN 8 WOCHEN ZUM PMO:
WIE UNTERSTÜTZT KI UND DIE MVPMO-METHODE – UND WO GIBT ES (NOCH) GRENZEN?

GPM REGIONALGRUPPE WÜRZBURG, 27.4.2026

HERZLICH WILLKOMMEN

”

**Hallo,
ich bin Jörg und
sehe PMOs als
Lösung für das
Strategy-
Execution-Gap.**

-
- PhD in Chemie
(Univ. Cambridge)
 - Leitung GPM
Fachgruppe PMO
seit 2019
 - GPM Aufsichtsrat



Begrüßung & Kennenlernen

Hand heben bei ja/Antwort im Chat

- Ich bin PMO-Leiter/möchte ein PMO bauen lassen...
- Ich nutze KI bewusst täglich/wöchentlich/selten im Job?
- Ich kenne das MVPMO-Konzept (Whitepaper o.ä.)
- Sonstige Erwartungen für heute

Erwartungshaltung

Was möchtest Du heute mitnehmen?

Inspiration für PMO-Aufbau

Deep Dive ins MVPMO

Konkrete Tools für mein PM

Diskussion mit Gleichgesinnten



PMO-Realität

PMO-Einführungen...

- 🕒 dauern lang
- ✘ scheitern zu häufig
- € sind teuer
- 🕒 zeigen spät Mehrwert



*“Ersetzt die KI
das PMO?”*

KI-Hype vs Realität

HYPE



Was versprochen wird:

- **Autonome** Berichte
- **Risikovorhersagen**
- Sofortige **Produktivität**
- Alles **automatisiert**

REALITÄT



Die Grenzen:

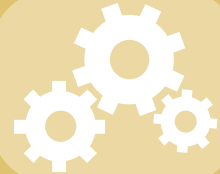
- braucht **gute** Daten
- keine **vertraulichen** Daten
- **Gefälligkeitsantworten**
- **Halluzinationen**

Wer hat die schon?

➤ KI kann **Bekanntes** gut auswerten und **schnell verfügbar** machen.



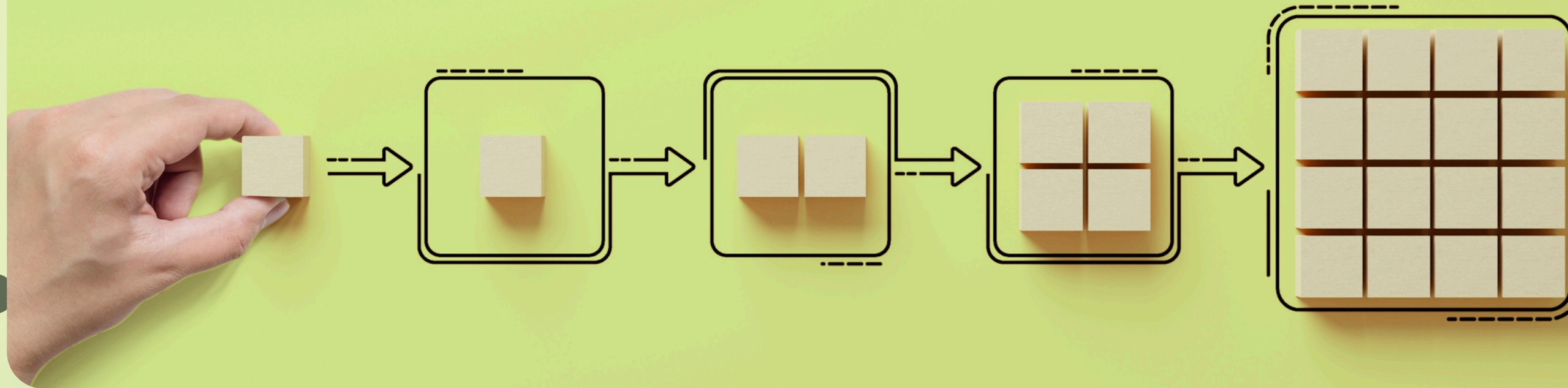
MVPMO Spielregeln



Ein praxisnaher Ansatz



KI Geschwindigkeit



Minimum Viable PMO

Klingt nach Agil?

Na klar, ist ja auch ein MVP.



➤ Liefere das **Minimum** an **Funktionalität**,
um schnell **Mehrwert** zu **liefern**.



Prozess

Keep it *simple*.



Finde heraus, welche **PMO-Services** den
➤ **größten Mehrwert** haben und **liefern**.
Priorisiere konsequent.

Minimum Viable PMO



Stakeholder

- **Berichtslinie klären**
- **User Stories**
- **Stakeholder Erwartungen**



Service- Definition

- **Priorisiere max. TOP3 PMO-Services**
- **Schreibe SOPs für jede**



Test

- **Teste im Orga-Alltag**
- **Lessons Learned**
- **Projektabschluss**



PHASE 1

Die **Berichtslinie** zu **klären** und ein paar **Namen** zu identifizieren, die das **PMO wollen**, ist **einfach**.

Verstehen, was genau die **Schmerzpunkte** sind, und welche **PMO-Services** dazu passen, braucht **tiefes Wissen**.



Berichtslinie & Stakeholderliste

- **An wen** soll das **PMO** berichten?
- **Wer will** überhaupt ein **PMO**?

Stakeholder Gespräche

- **Welche Probleme** sollen **gelöst** werden?
- **Welche PMO-Services** haben den größten gespürten **Mehrwert**?



PHASE 2

Sortiere die Liste **möglicher PMO-Services** nach **“empfundenem Mehrwert für die Stakeholder”**.

Fokussiere konsequent und wähle **1-3 PMO-Services** aus.



Gefühlter Mehrwert

- Nur 1-3 **PMO Services**

Service Definition

Definiere in einer SOP...

- Prozess **Anfrage** bis **Lieferung**
- **DoD** (Definition of Done)
- **Rollen**



PHASE 3

Teste die **PMO-Services** in der Praxis. Binde die **Stakeholder**, die den **Service** haben wollten ein.

Bestätige, ob der **Service** wirklich den **erwarteten Mehrwert** hatte.

Mögliche **nächste Schritte** über das **MVPMO** hinaus:



Testen

Empirie:

*“Es gibt **nichts Gutes**, außer man tut es.”*

Lessons Learned

- Oder **“Retrospective”**
- Wo **spüren** Deine Auftraggeber **Mehrwert**?

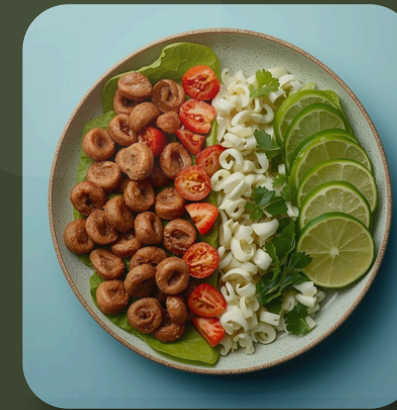


WARUM FUNKTIONIERT DAS?

Die **Geschwindigkeit** kommt durch den **kleinen Scope**.

Es bleibt nur das, was **schnell Mehrwert** liefert.

Alles andere ist **nicht Teil** des **MVPMO**.



Struktur vs. Kultur

Trenne **strukturelle** Implementierung von **kulturellem** Wandel

Wenige Services

Keine 10 Services und ein großes PM-Handbuch, sondern **1-3 kleine SOPs**.

Kleine Services

Services müssen in **2 Wochen** testbar sein.

Keine Iterationszyklen

Der **Feinschliff** ist für **Folgeprojekte**.



KLEINE SERVICES

Es braucht **Erfahrung** und **Wissen**, um die **richtigen PMO-Services** zu identifizieren, und so **schlank** zu gestalten, dass sie **in 2 Wochen** testbar sind.

”

PfM: Projektliste

Risiko Register

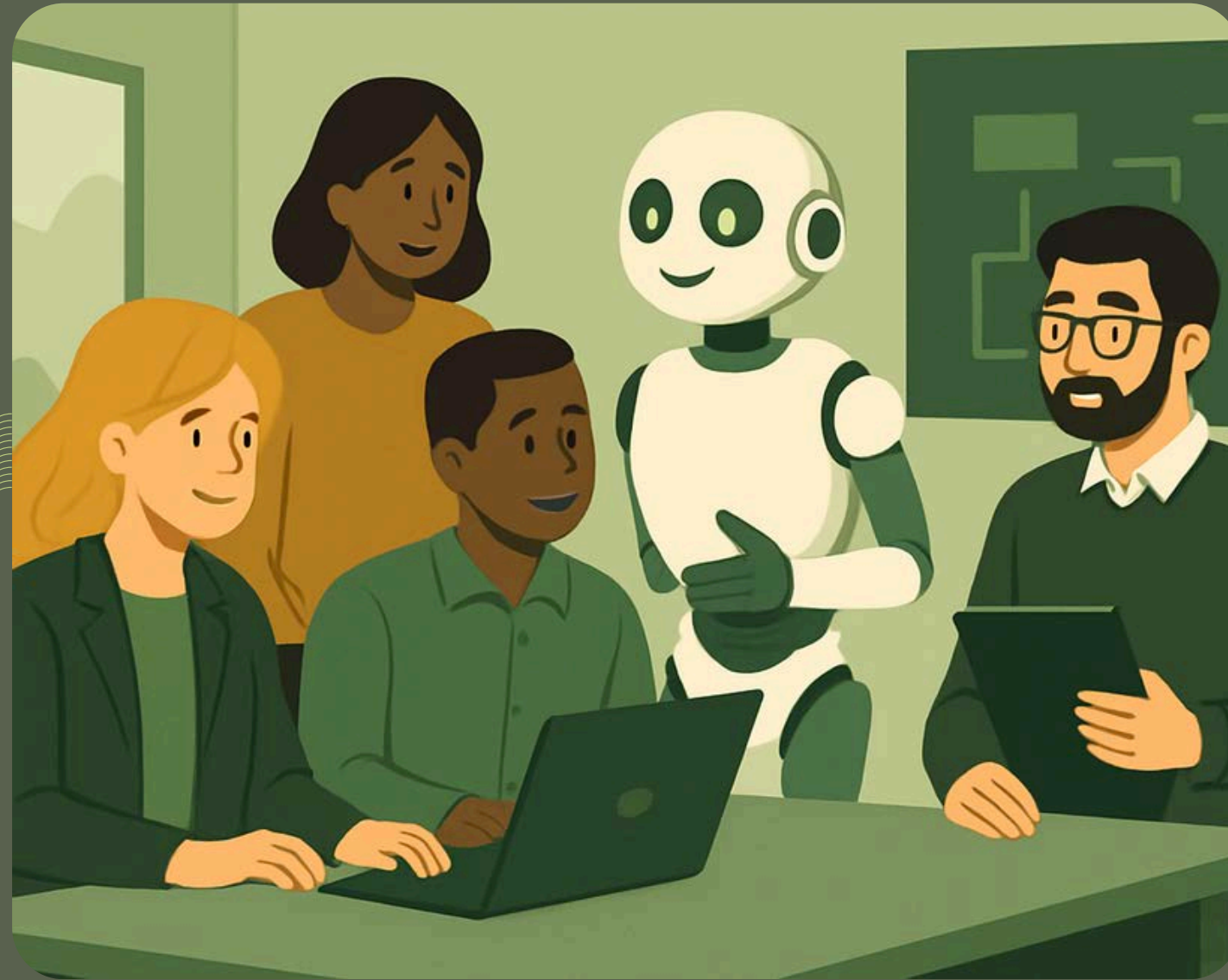
PM Basistraining

Charter



Zusammenhang: MVPMO & KI

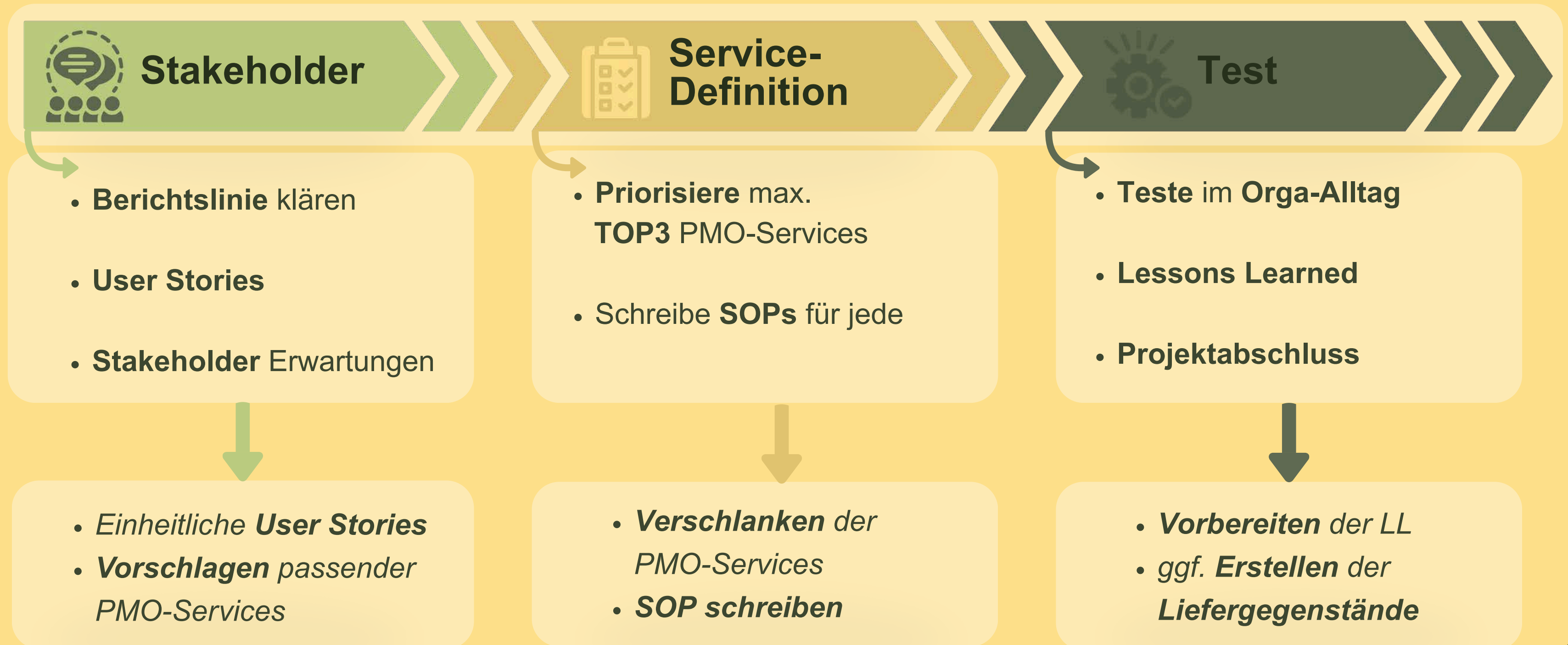
Das **MVPMO**
setzt die **Regeln**.



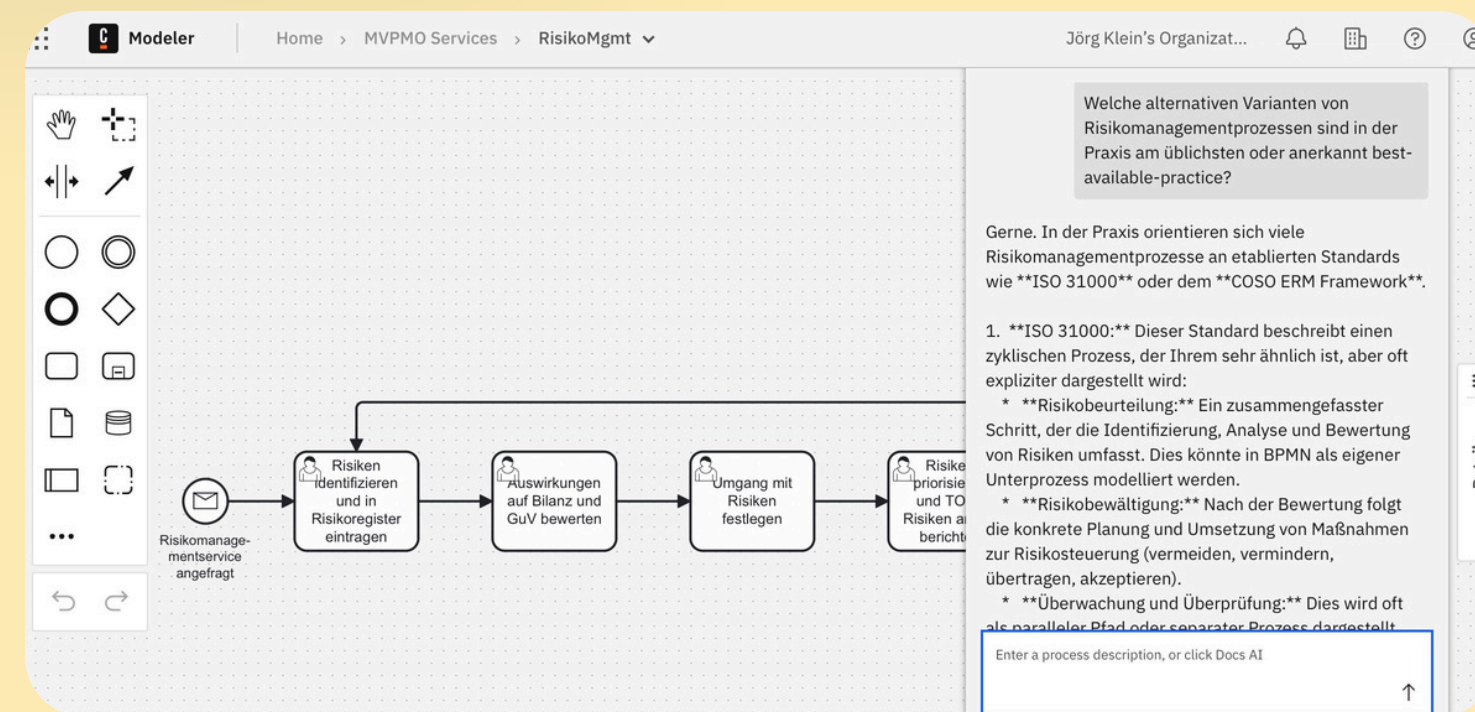
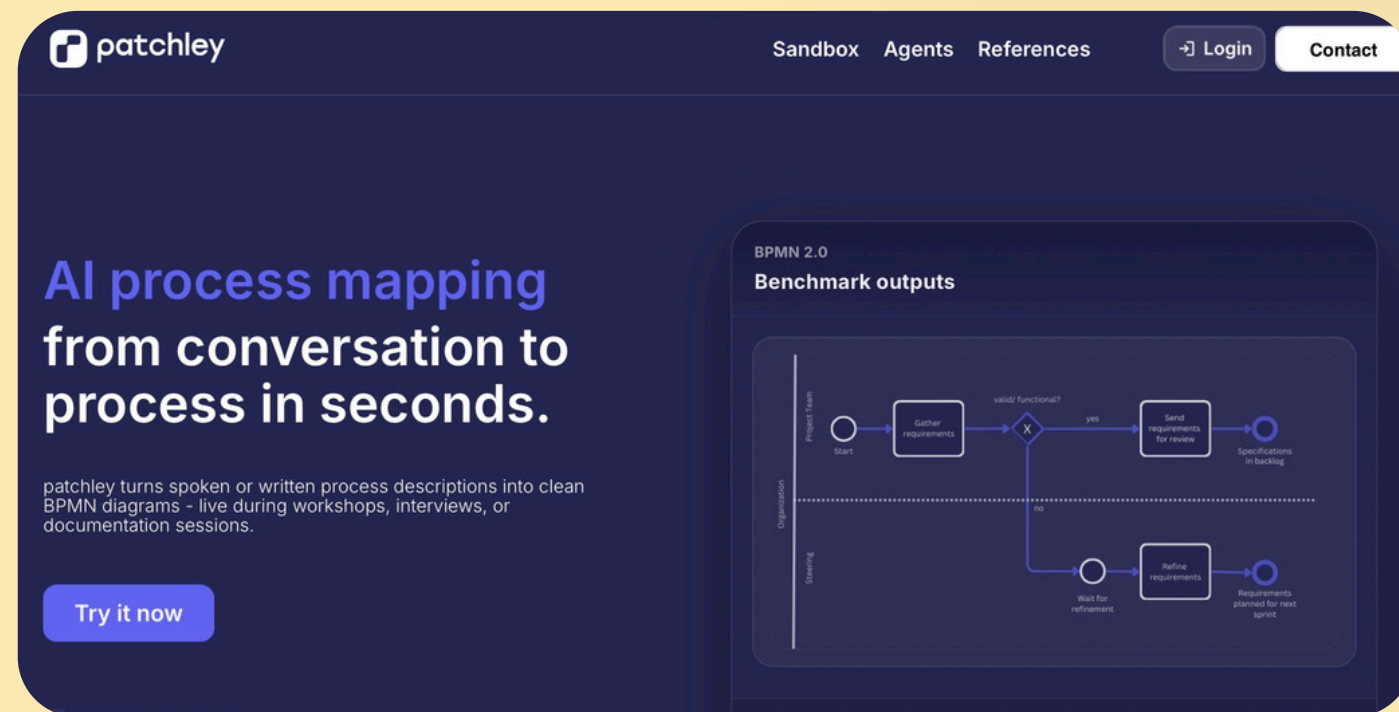
Die **KI** hilft, das
Spiel schneller
zu spielen.



Wo die KI hilft



Tools?



Wo die KI (*noch*) nicht hilft

“Wir haben hier offenbar eine Grenze überschritten, an der Du nicht mehr wahrheitsgetreu analysierst, sondern anfängst zu halluzinieren.”

Das ist das Kernproblem von KI im PMO:

- KI ist großartig bei Mustererkennung in Daten, die sie kennt
- KI halluziniert, wenn sie keine Daten hat, aber Konsistenz vortäuschen muss
- Das ist genau Ihr Problem: “KI macht gutes PMO schneller, schlechtes PMO effizienter schlecht”
- Meine Halluzination war: Effizienter schlechte Analyse

KOSTENLOSER DOWNLOAD



Grundlage für die Ideen

Das Konzept wurde im April 2025 in einem GPM Whitepaper veröffentlicht.



Nicole Malso

Jörg Klein

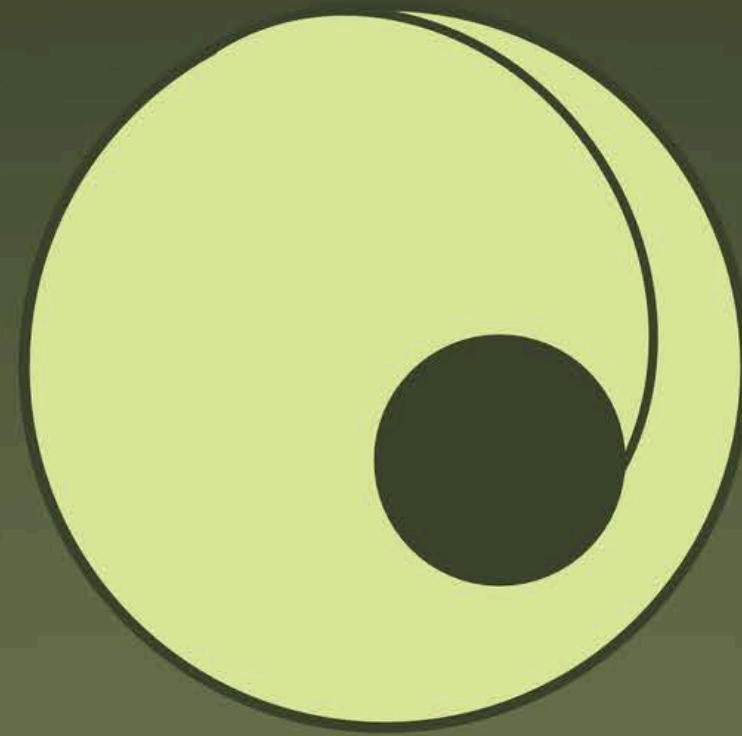
Stefanie Hanschkatz

GPM | WHITEPAPER

Dr. Jörg Klein Stefanie Hanschkatz Nicole Malso

DAS MVPMO - DER SCHNELLSTE WEG ZUM PMO

EIN ANSATZ ZUR ETABLIERUNG
EINES MINIMUM VIABLE PMO
(MVPMO)



Dr. Jörg Klein  • Sie

Interim PMO Leiter  PMO-Aufbau & ESG-Strategie für den Mittelstand

 GPM Aufsichtsrat

Erlangen, Bayern, Deutschland



Bleiben wir im Austausch!

 www.interim-pmo.eu

 +49 17645723633

DANKE



FÜR EURE ZEIT