

Nachhaltiges Projektmanagement

GPM-Regionalgruppe Würzburg - Schweinfurt

Hartmut Schmid
Head of Sustainability
CDM Smith SE

1. Dezember 2025



**CDM
Smith**

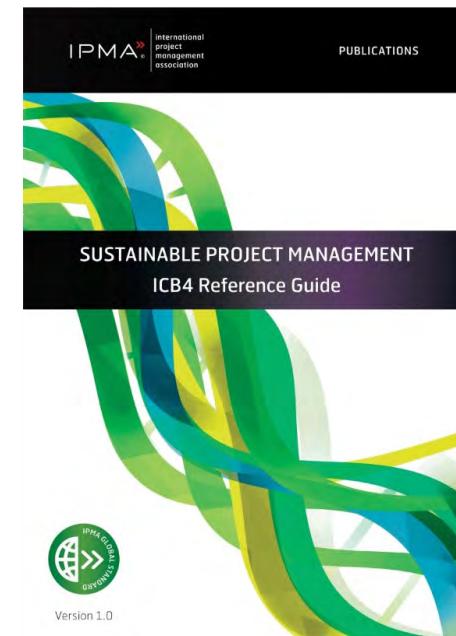
Agenda

1. Vom Eisernen Dreieck zum Nachhaltigkeits-Donut



2. *SUSTAINABLE PROJECT MANAGEMENT*

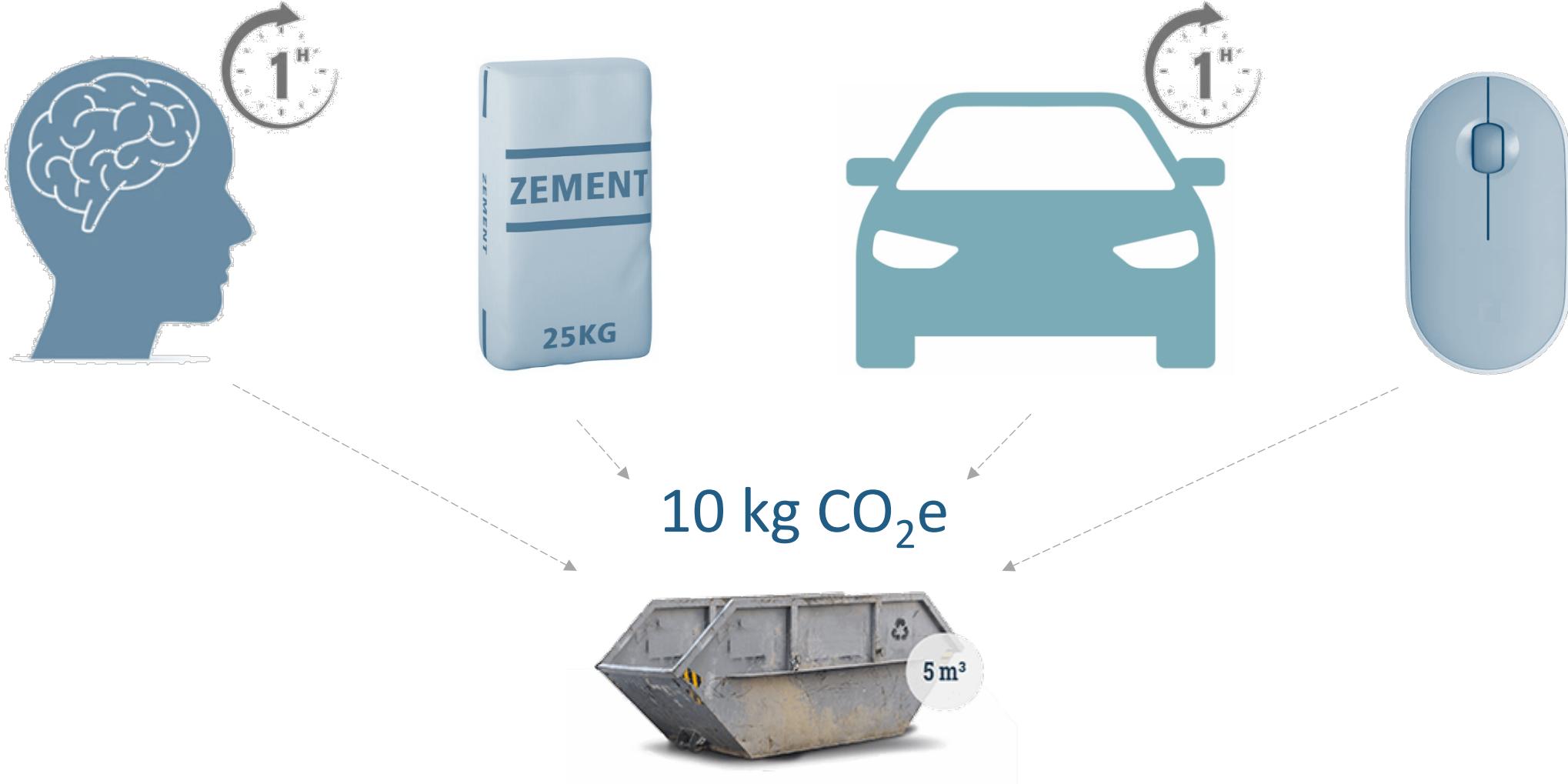
Der ICB4 Reference Guide als Hilfestellung für die Praxis



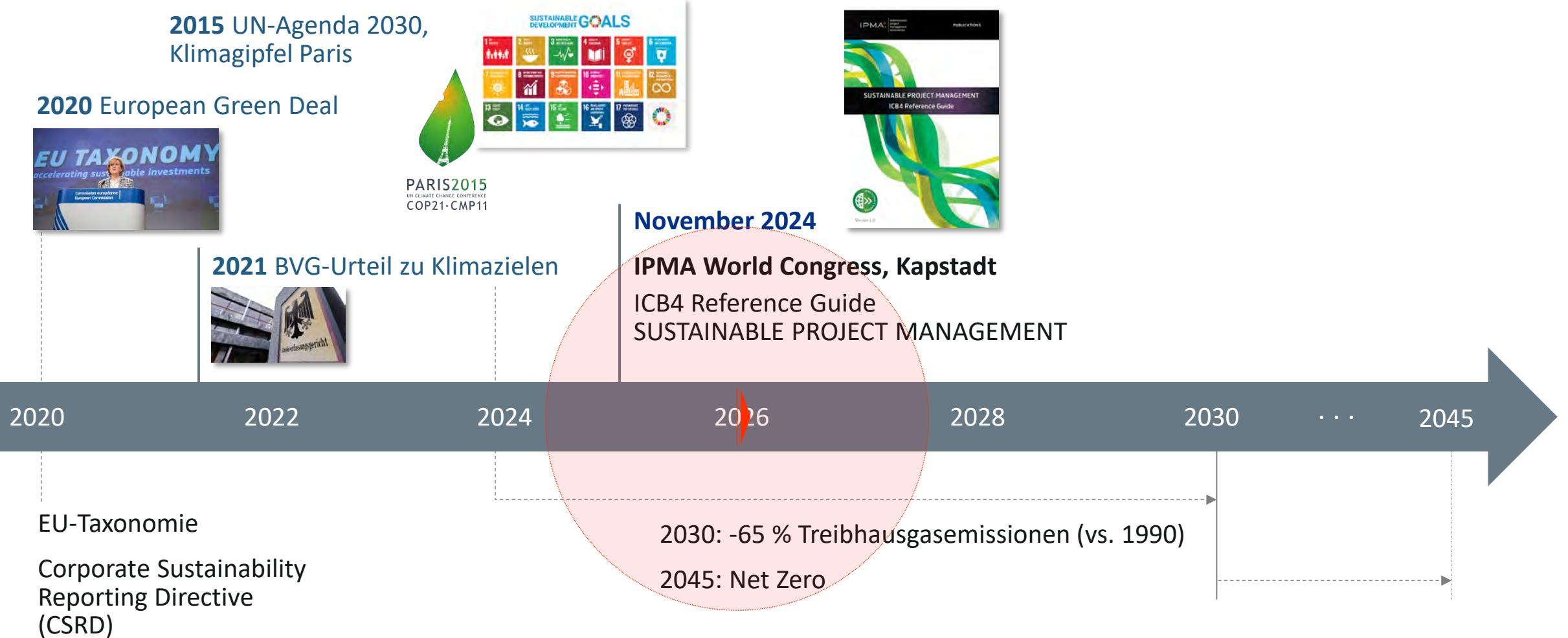
3. Nachhaltigkeit und knappe Kassen –
wie geht das zusammen?



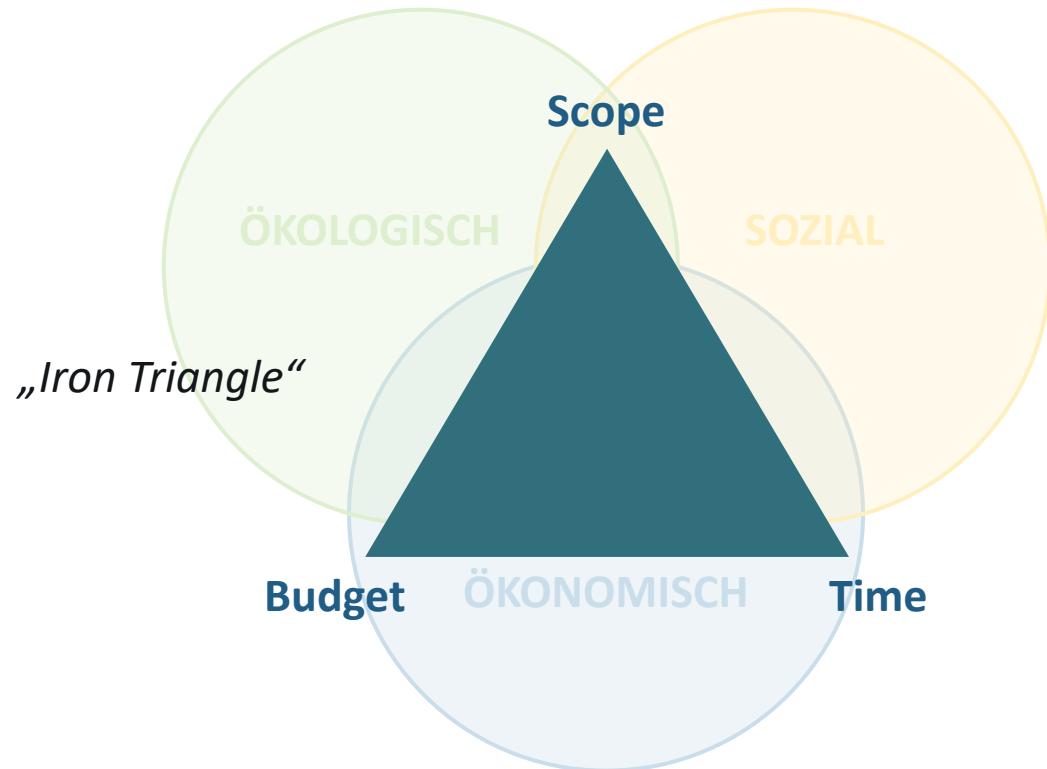
Finde die Gemeinsamkeit



Wo stehen wir?



Nachhaltigkeit in unseren Projekten



„Nachhaltig ist eine Entwicklung
wenn sie die Bedürfnisse der
Gegenwart befriedigt, ohne die
Fähigkeit künftiger Genera-
tionen zu beeinträchtigen,
ihre eigenen Bedürfnisse
zu befriedigen.“
(Brundtland-Report 1987)

Nachhaltigkeits-Donut als neuer Projektraum

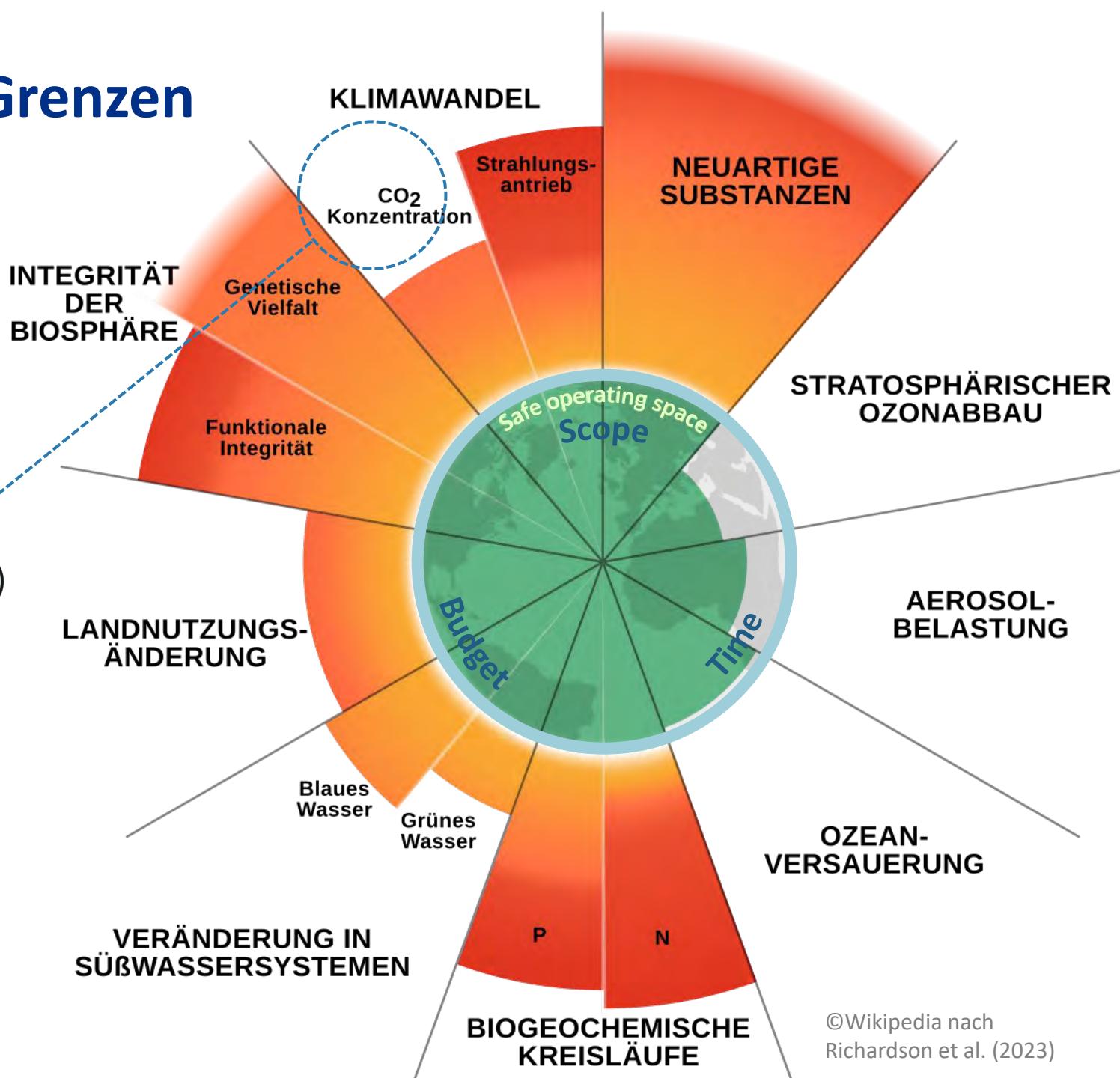


Planetare Grenzen

Bundes-Klimaschutzgesetz (KSG) und Sektorenziele



BVG-Urteil 29.04.2021
„1,5 Grad Ziel“



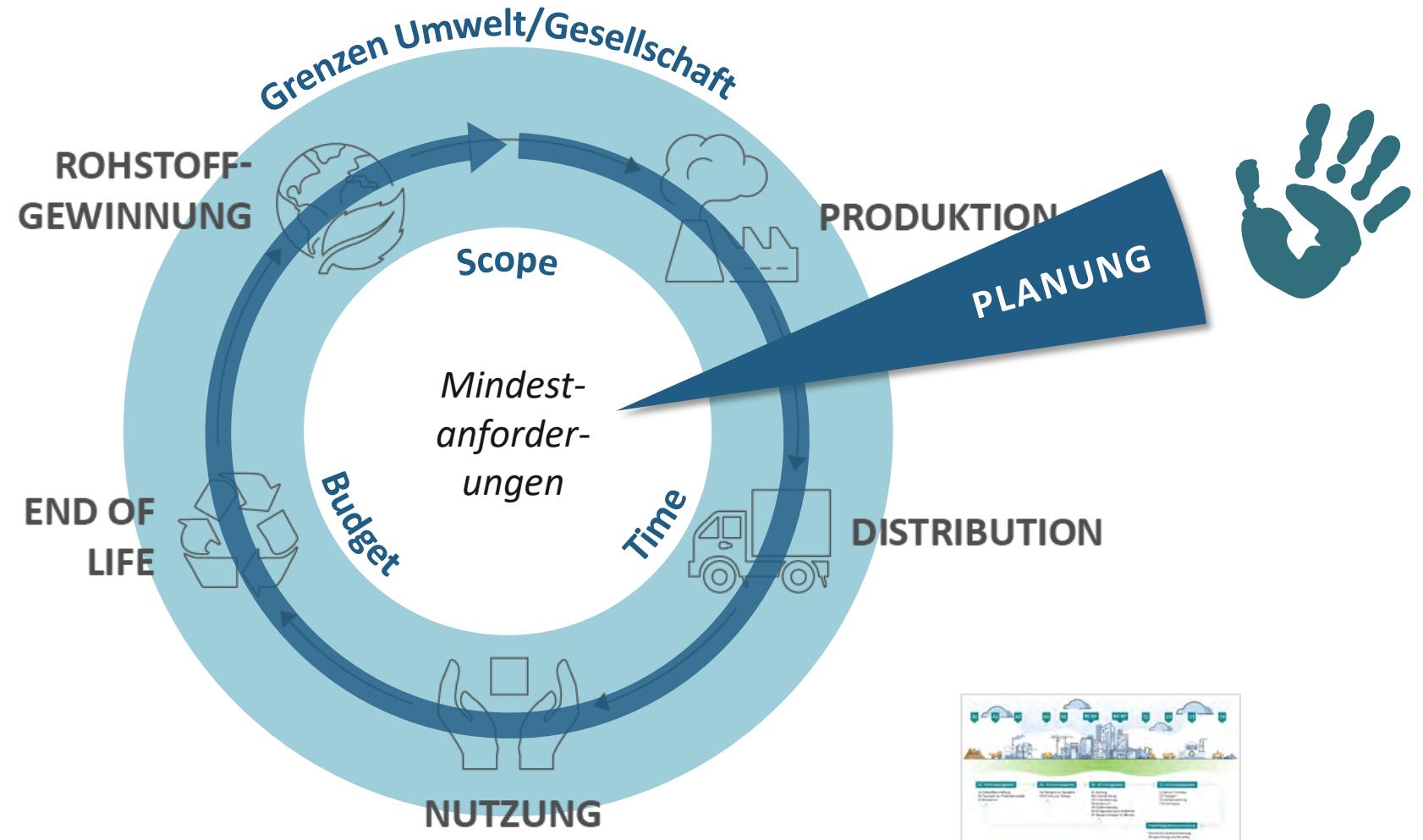
©Wikipedia nach
Richardson et al. (2023)

European Green Deal
und EU-Taxonomie

1. Klimaschutz
2. Klimawandelanpassung
3. Nachhaltige Nutzung von Wasserressourcen
4. Wandel zu einer Kreislaufwirtschaft
5. Vermeidung von Verschmutzung
6. Schutz von Ökosystemen und Biodiversität

1. Wesentlicher Beitrag
2. DNSH (do not significant harm)

Projektlebenszyklus im Donut (Cradle-to-Cradle)





A1 - A3 Herstellungsphase

A1 Rohstoffbeschaffung
A2 Transport zur Produktionsstätte
A3 Produktion

A4 - A5 Errichtungsphase

A4 Transport zur Baustelle
A5 Errichtung / Einbau

B1 - B7 Nutzungsphase

B1 Nutzung
B2 Instandhaltung
B3 Instandsetzung
B4 Austausch
B5 Modernisierung
B6 Energieverbrauch im Betrieb
B7 Wasserverbrauch im Betrieb

C1 - C4 Entsorgungsphase

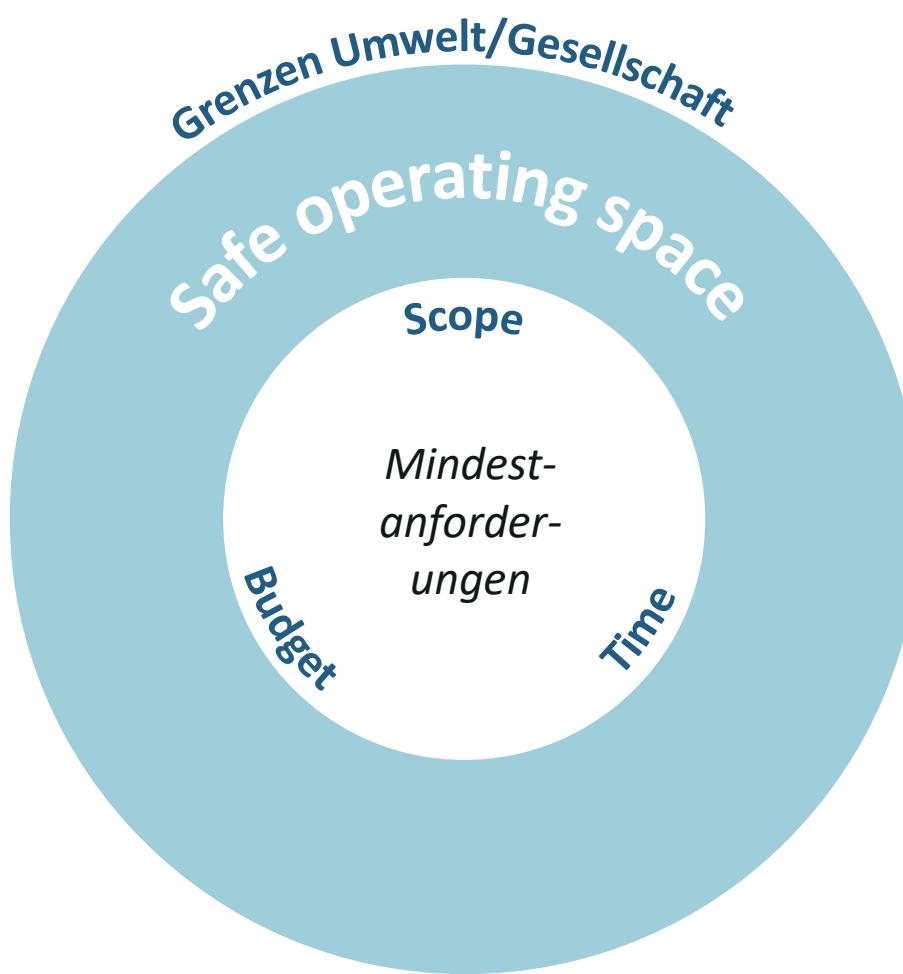
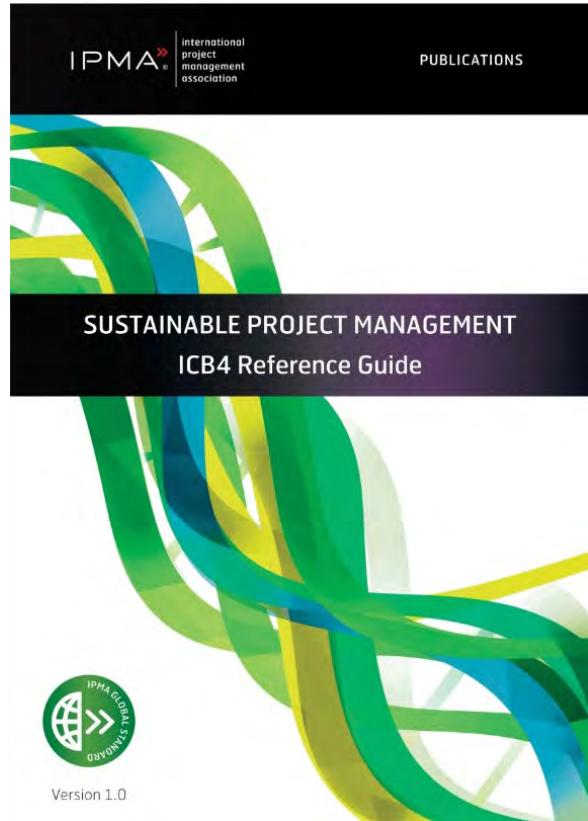
C1 Abriss / Rückbau
C2 Transport
C3 Abfallverwertung
C4 Enstorgung

D Nachhaltige Ressourcennutzung

Potential für Wiederverwertung,
Rückgewinnung und Recycling.

©Auxalia

Nachhaltigkeits-Donut und ICB4 „Sustainable PM“



Kontext-Kompetenzen
(Perspective)



Persönliche und
Soziale Kompetenzen
(People)



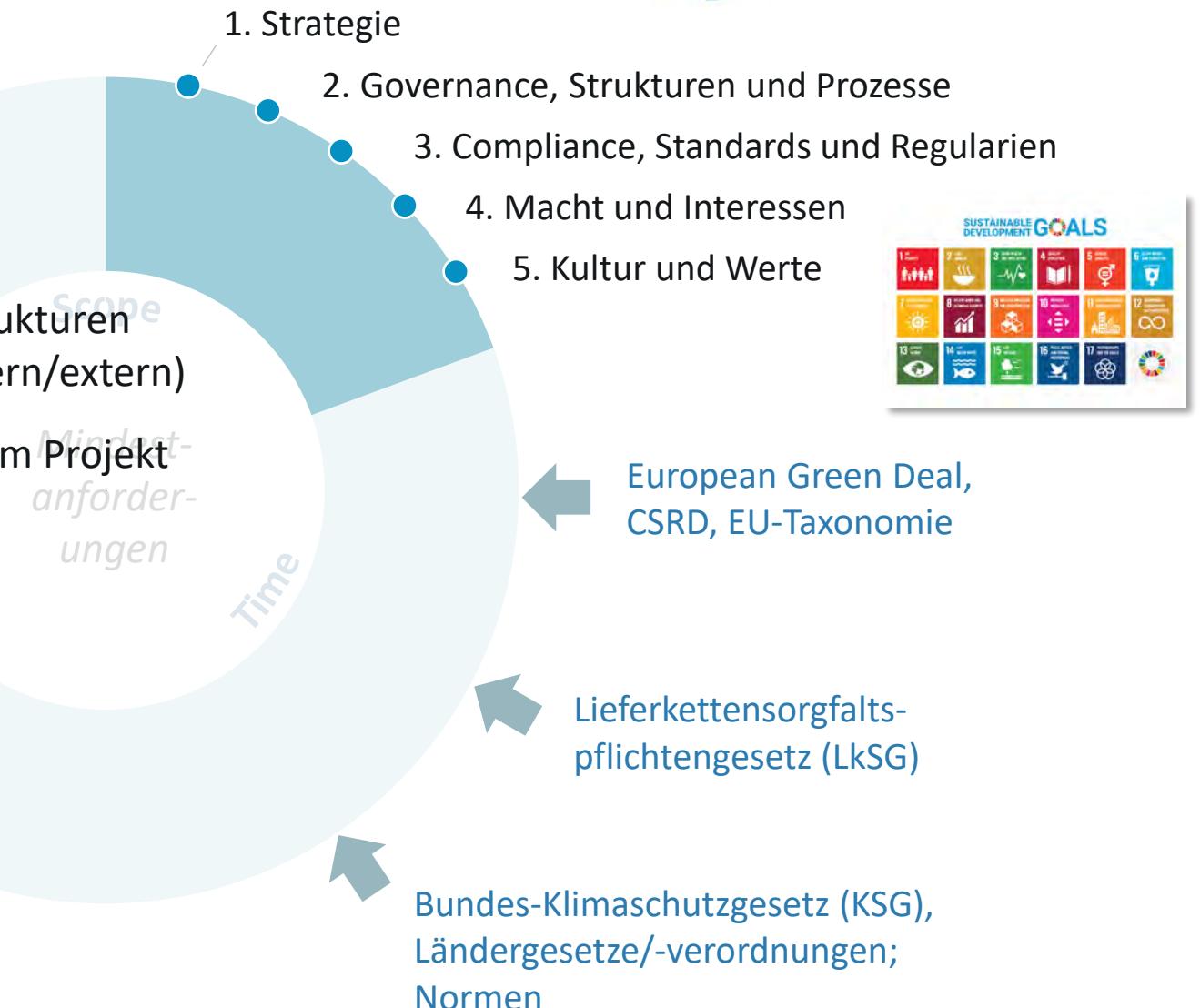
Technische Kompetenzen
(Practice)

Nachhaltigkeits-Donut und ICB4 „Sustainable PM“



Kontext-Kompetenzen
(Perspective)

- Nachhaltigkeitsziele und Strategie der Organisation
- Einfluss auf Projekt
- Projektauswirkungen auf Organisation und Umfeld
- CSF & KPI
- Projektausrichtung auf Nachhaltigkeits-/Berichtsstrukturen
- Compliance mit Nachhaltigkeitsanforderungen (intern/extern)
- Interessen/Einfluss Stakeholder auf Nachhaltigkeit im Projekt
- Einfluss Unternehmenskultur/-werte auf Projekt



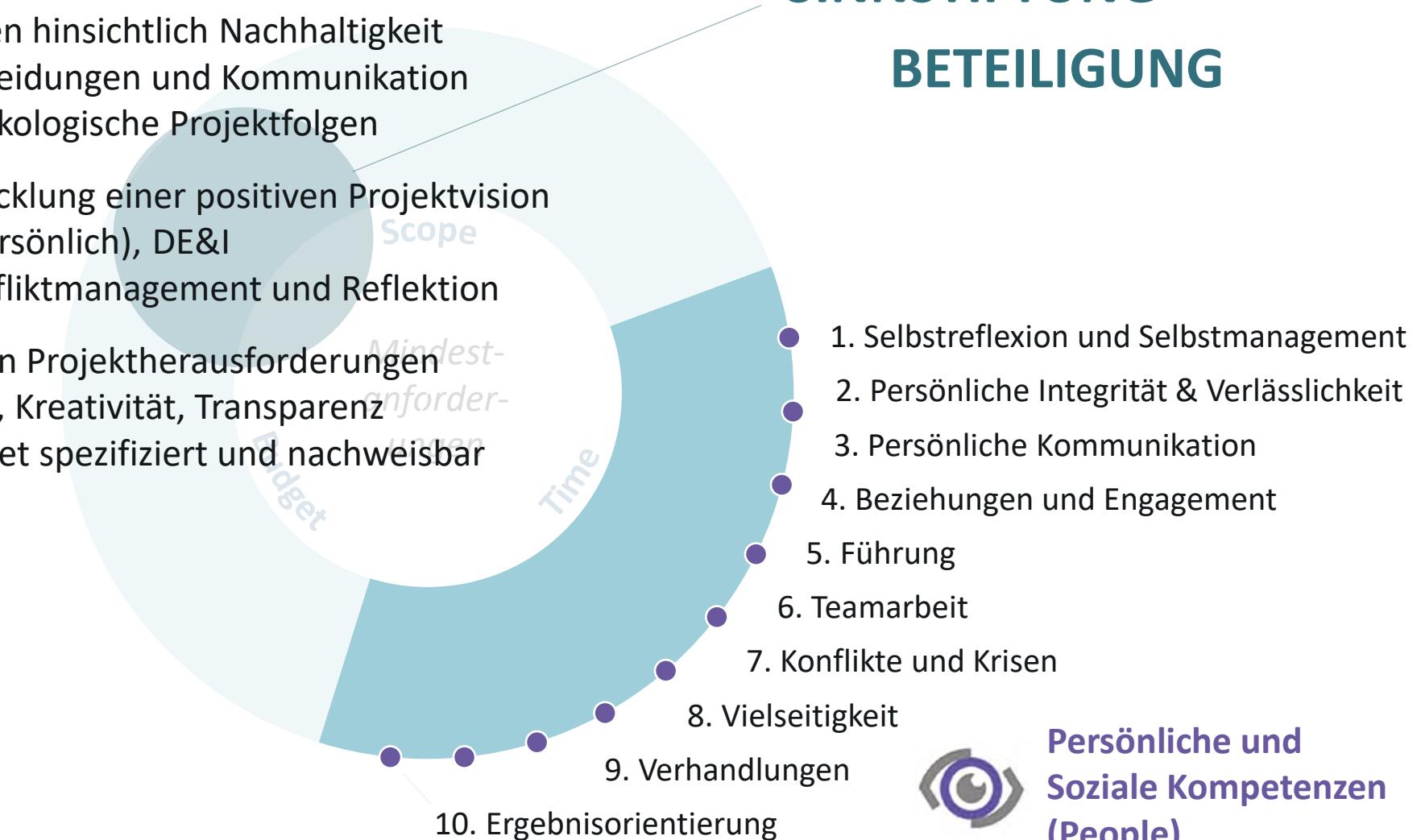
Förderprogramme



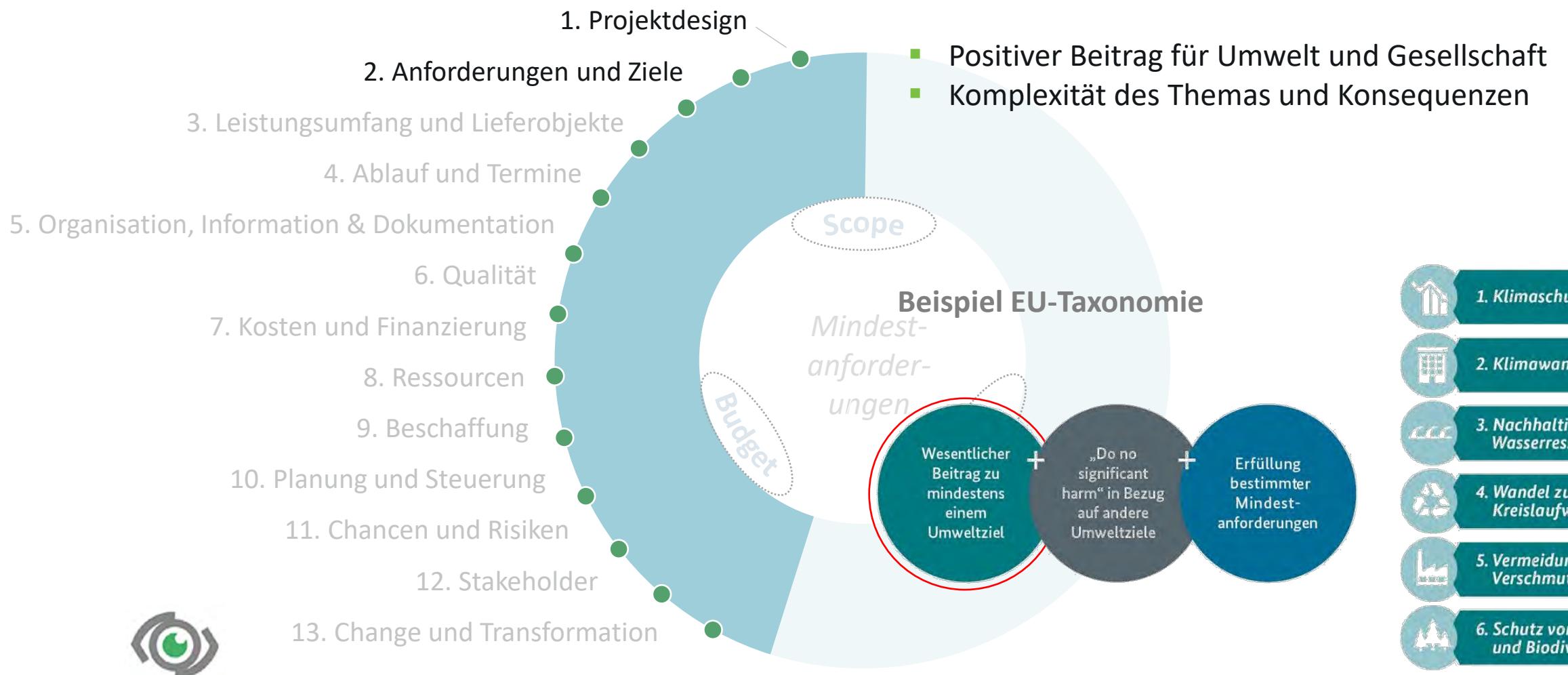
Ratings & Zertifizierungen

Nachhaltigkeits-Donut und ICB4 „Sustainable PM“

- Eigene Ziele, Werte und Wissen hinsichtlich Nachhaltigkeit
- Integrität in Verhalten, Entscheidungen und Kommunikation
- Vorbildfunktion, soziale und ökologische Projektfolgen
- Leadership, Ownership, Entwicklung einer positiven Projektvision
- Teamentwicklung (fachlich/persönlich), DE&I
- Einbindung Perspektiven, Konfliktmanagement und Reflektion
- Umgang mit neuen, komplexen Projektherausforderungen
- Zusammenarbeit mit anderen, Kreativität, Transparenz
- Nachhaltige Lösungen – konkret spezifiziert und nachweisbar



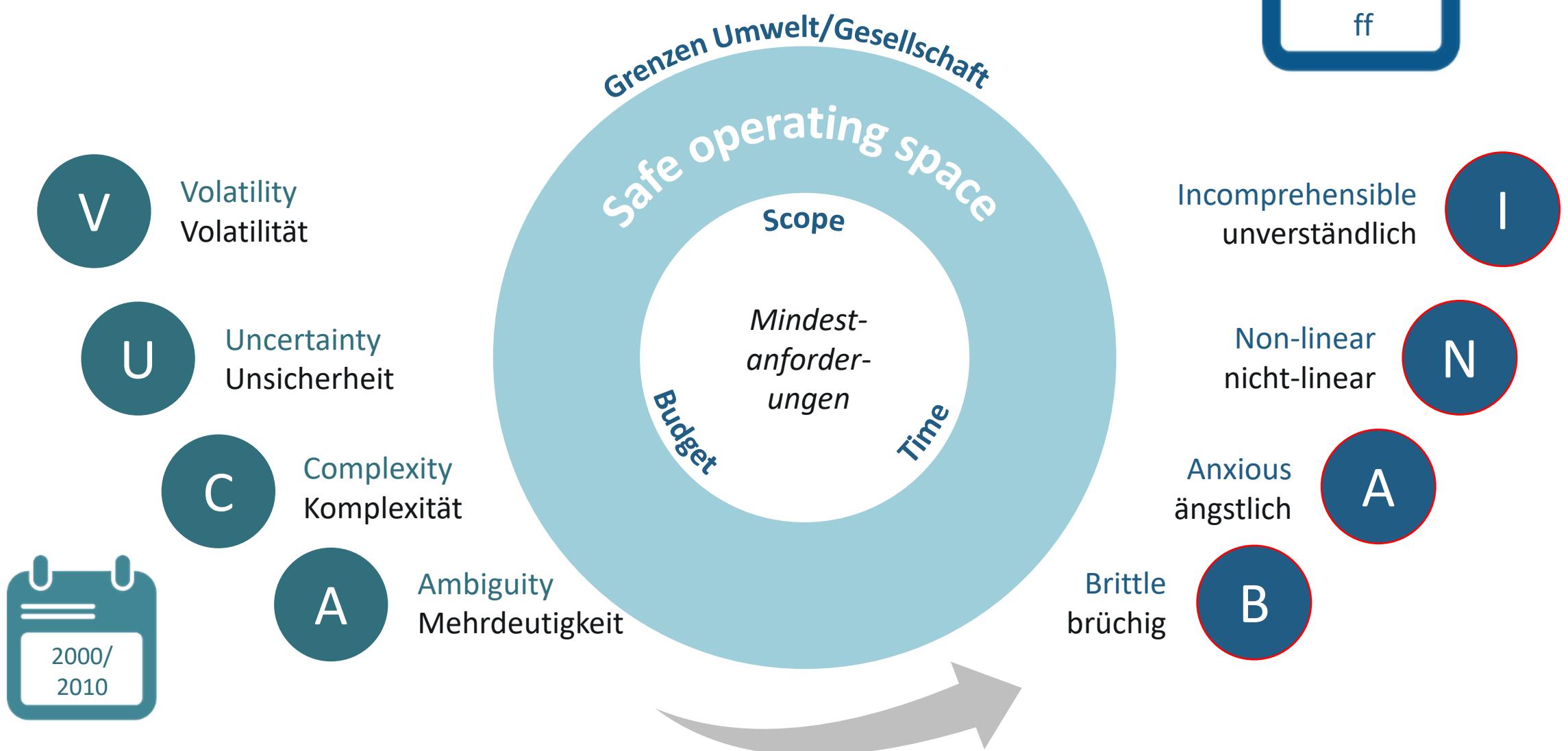
Nachhaltigkeits-Donut und ICB4 „Sustainable PM“



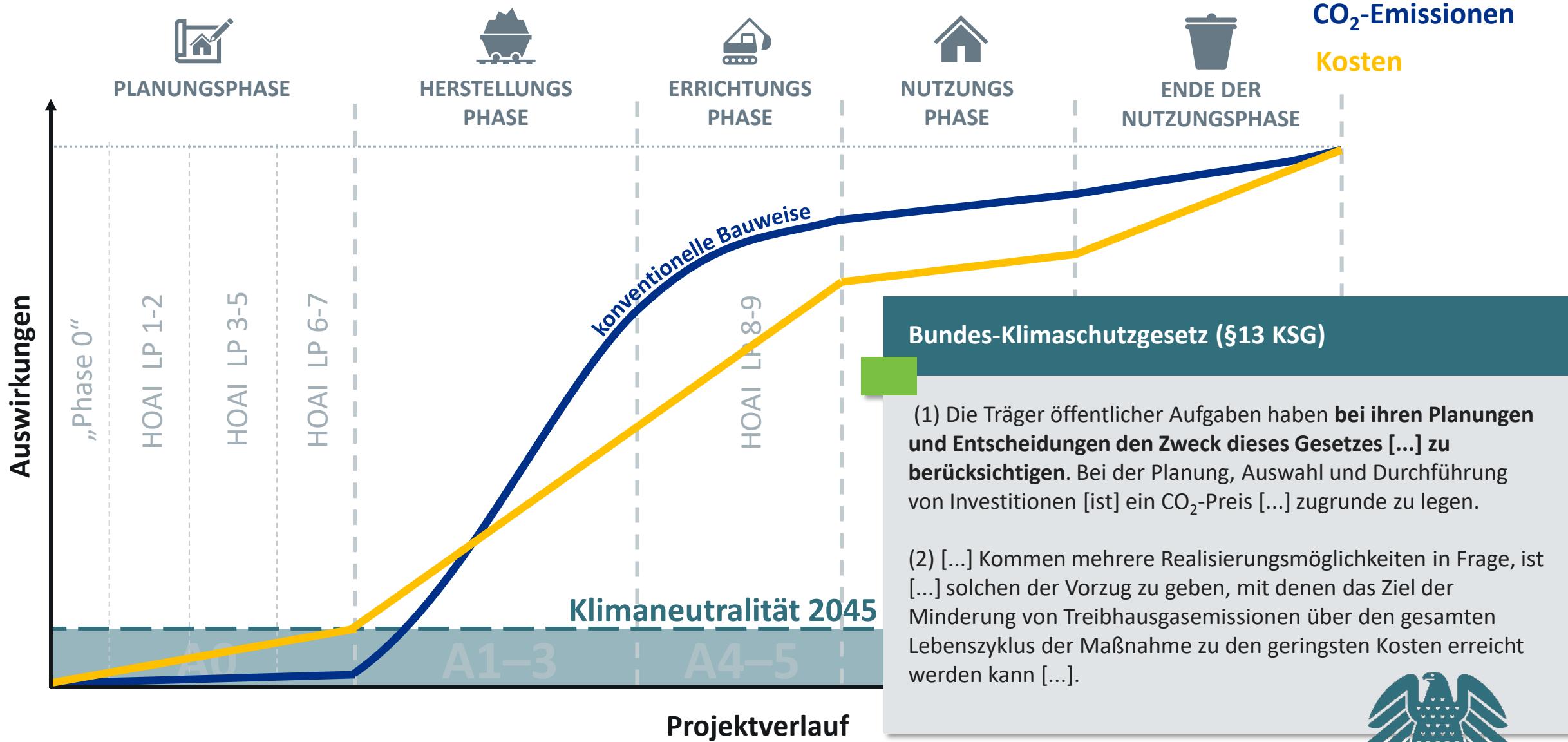
Nachhaltigkeits-Donut und ICB4 „Sustainable PM“



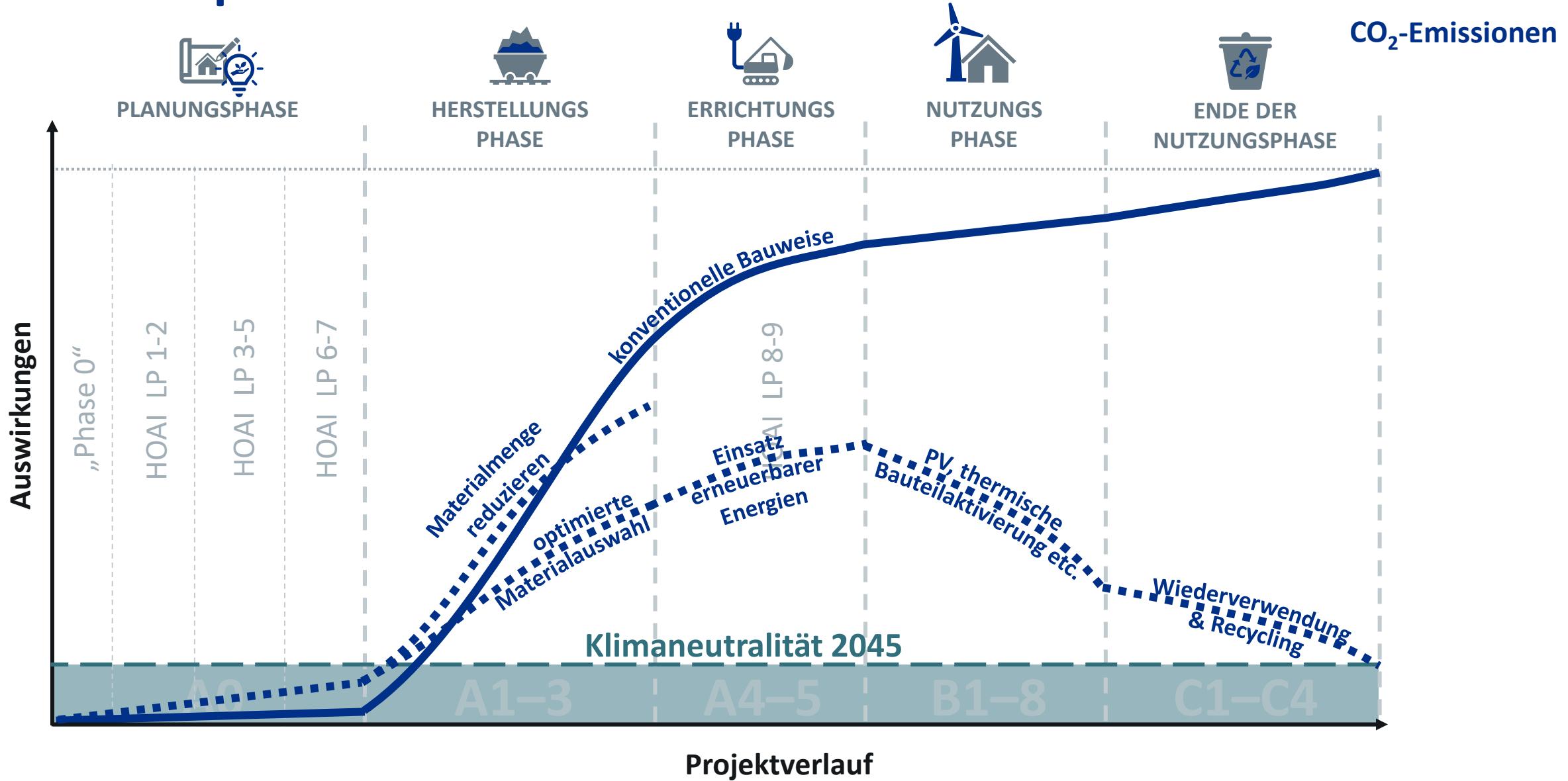
Nachhaltigkeit – „Prepare & Develop“



Unser Impact



Unser Impact



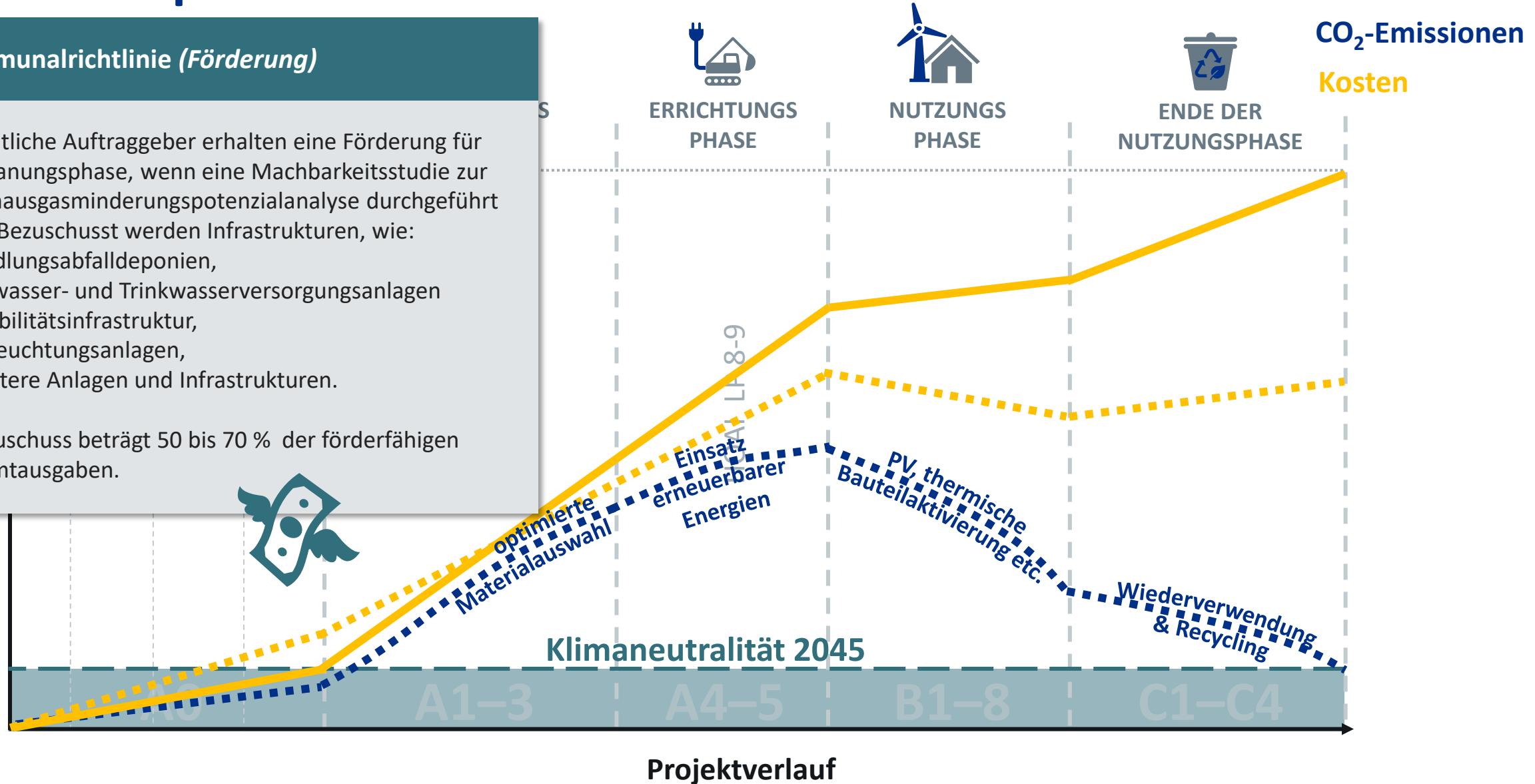
Unser Impact

Kommunalrichtlinie (Förderung)

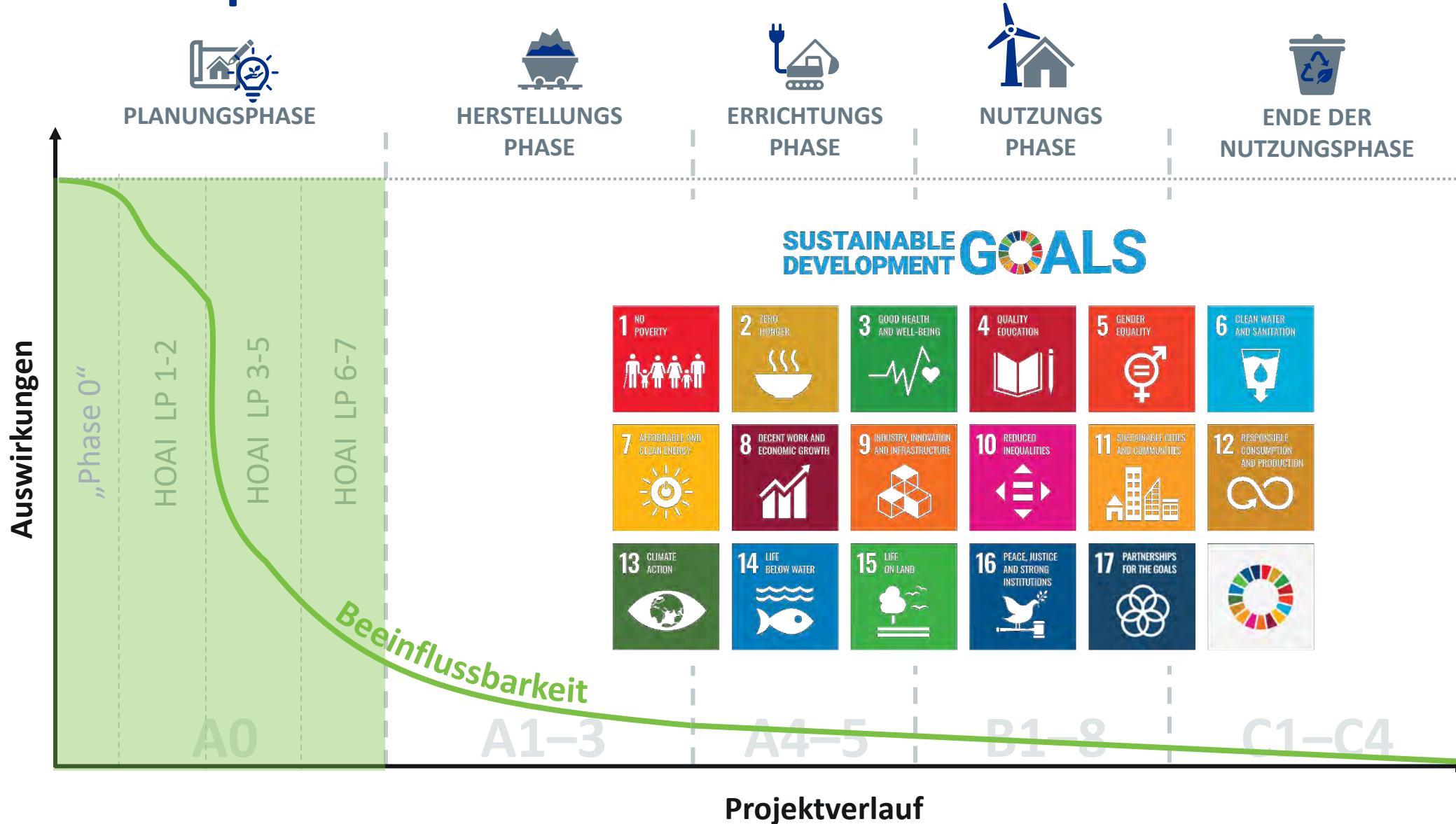
Öffentliche Auftraggeber erhalten eine Förderung für die Planungsphase, wenn eine Machbarkeitsstudie zur Treibhausgasminderungspotenzialanalyse durchgeführt wird. Beizuschusst werden Infrastrukturen, wie:

- Siedlungsabfalldeponien,
- Abwasser- und Trinkwasserversorgungsanlagen
- Mobilitätsinfrastruktur,
- Beleuchtungsanlagen,
- weitere Anlagen und Infrastrukturen.

Der Zuschuss beträgt 50 bis 70 % der förderfähigen Gesamtausgaben.



Unser Impact



Nachhaltiges Projektmanagement als Teamaufgabe



<https://www.phase-nachhaltigkeit.jetzt/>