

THALES



Das agile PMO in einem klassischen Projektkontext. Wie kann das funktionieren?

PM-TAG IN KARLSRUHE 03.07.2015

www.thalesgroup.com

OPEN



Agenda

10:45 Begrüßung / Einleitung

11:00 Ein Erfahrungsbericht beim Aufbau eines agilen PMO's

11:30 Fragen

11:45 Workshop: Vom Silodenken zur eigenverantwortlichen Teamarbeit

Gruppenarbeit

Vortrag Ergebnisse

12:25 Zusammenfassung

Agil – Wozu etwas ändern?



Aufbruch zu Veränderung

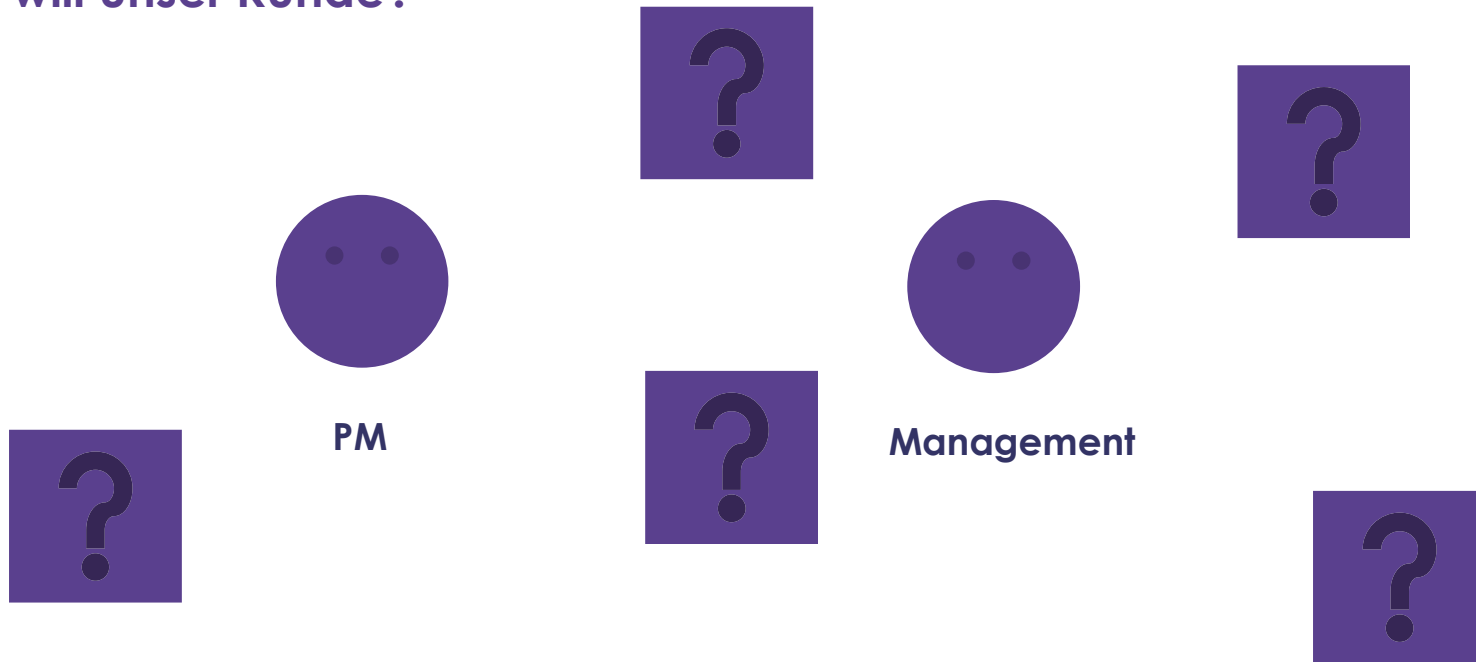


PMO Klassisch <-> Agil

	Klassisch	Agil
Struktur	Hierarchie	Selbstorganisation
Koordination	Meetings	Spontane Besprechungen, tägliche Synchronisation
Arbeitsteilung	Stellenbeschreibungen	Rollenbeschreibungen
Entscheidungsfindung	Führungskraft	Dezentral
Informationsfluss	Wissen ist Macht	Informationen sind allen zugänglich
Rollenverteilung	Silodenken	Flexible Verteilung
Leistungsmanagement	Fokus auf Individualleistung	Fokus auf Teamleistung

Serviceinitiative – Was ist das Ziel?

Was will unser Kunde?

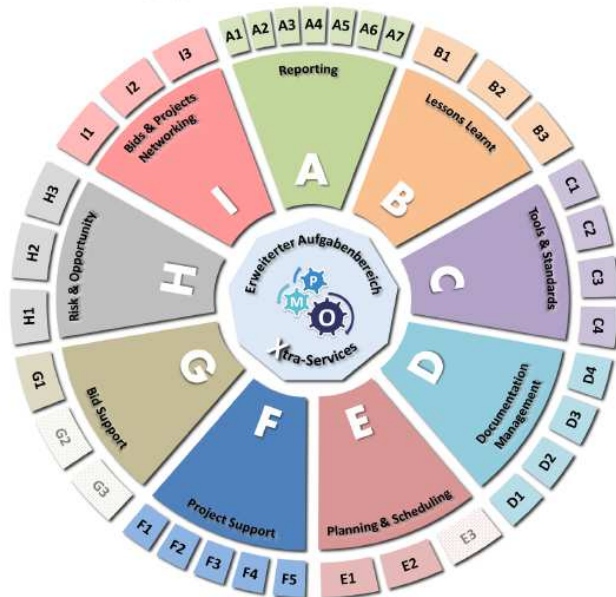


Kundenbefragung



Service-Katalog

Services 4 Project Managers

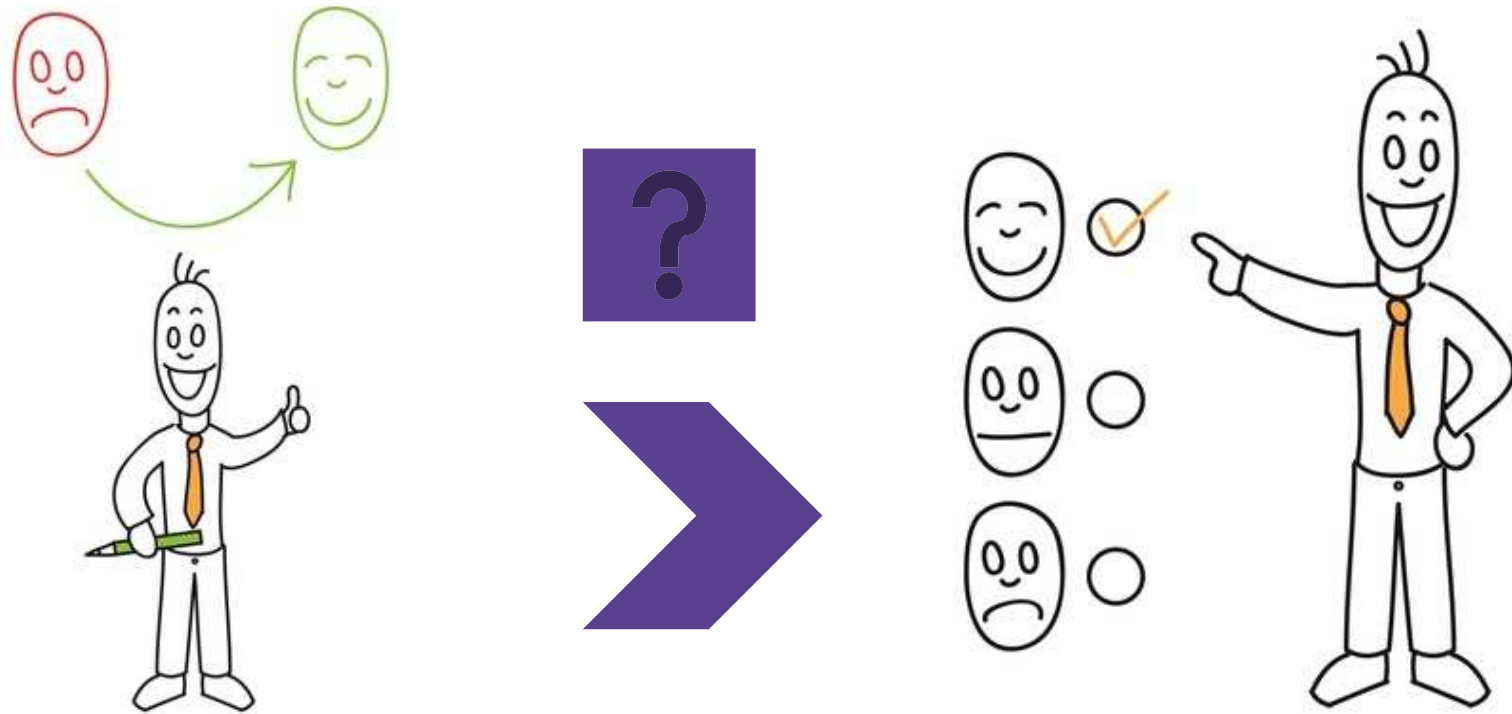


Fragebogen Projektmanager

	Service bekannt	Service in Anspruch genommen / Ergebnis eines Services genutzt	Anregungen (was war gut / kann besser gemacht werden bzw. was müsste gemacht werden, dass der Service genutzt werden kann)
A7 Spezialreports			
B1 Lesson Learnt Workshops			
B2 Analyse & Auswertung dokumentierten LL			
B3 Lessons Learnt Events			
C1 PM-Tools			
C2 Bereitstellung von Templates			
C3 Entwicklung von Standards			
C4 Help Desk			
D1 Planbasisliste			
D2 Kundendokumentation			
D3 DOP-Beratung			
D4 Documentation Mgmt. im Projekt			
E1 Terminplanberatung			
E2 Scheduling im Projekt			
E3 tbd			
F1 KAPA-Bereinigung			
F2 SAP Support			
F3 Projektaufsatz			
F4 Rückstellungen			
F5 ...			

OPEN

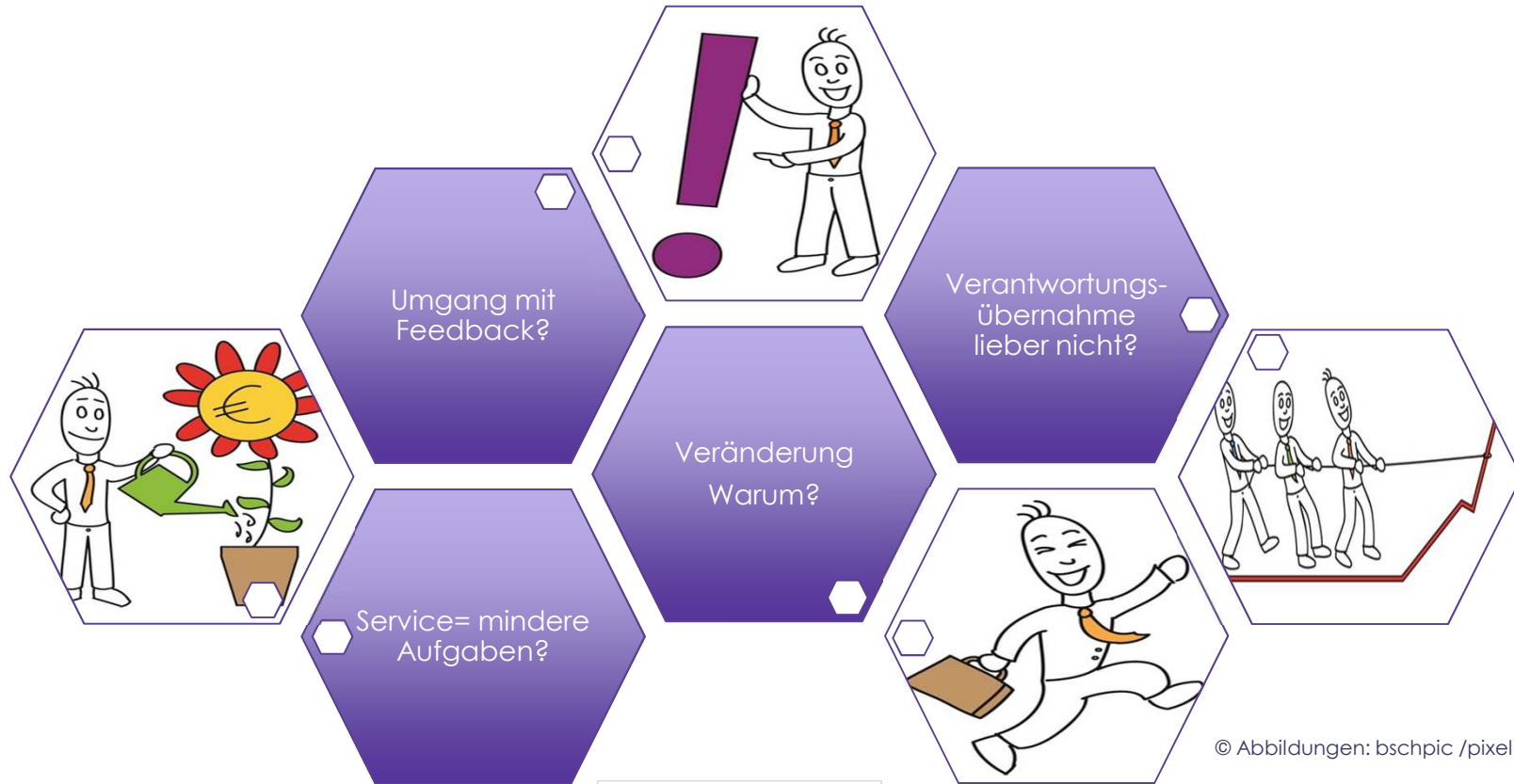
Ergebnisse und was jetzt?



© Abbildungen: bschpic /pixelio.de

OPEN

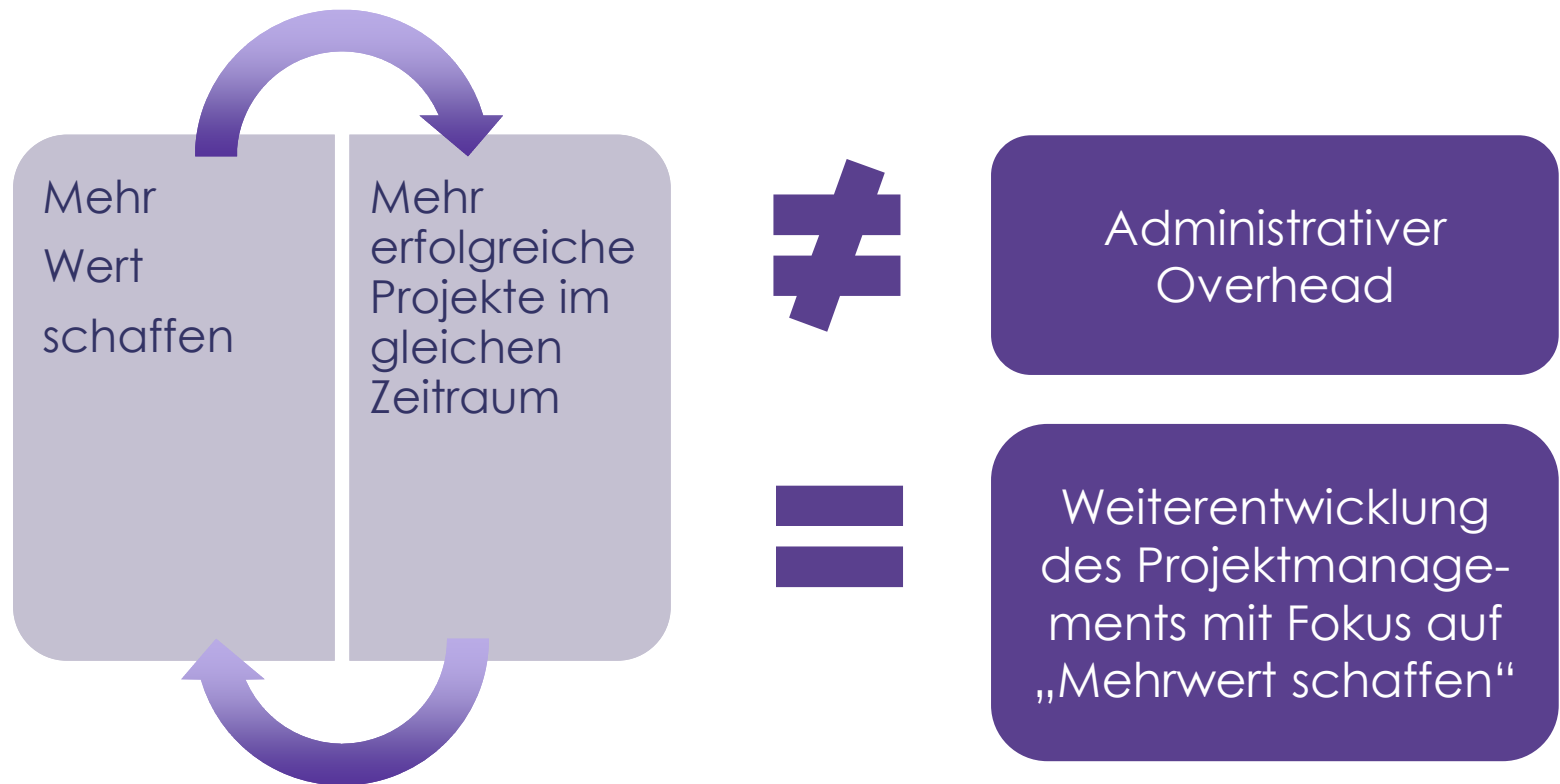
Vorbehalte der Mitarbeiter



© Abbildungen: bschpic /pixelio.de

OPEN

Wertschöpfung im PMO

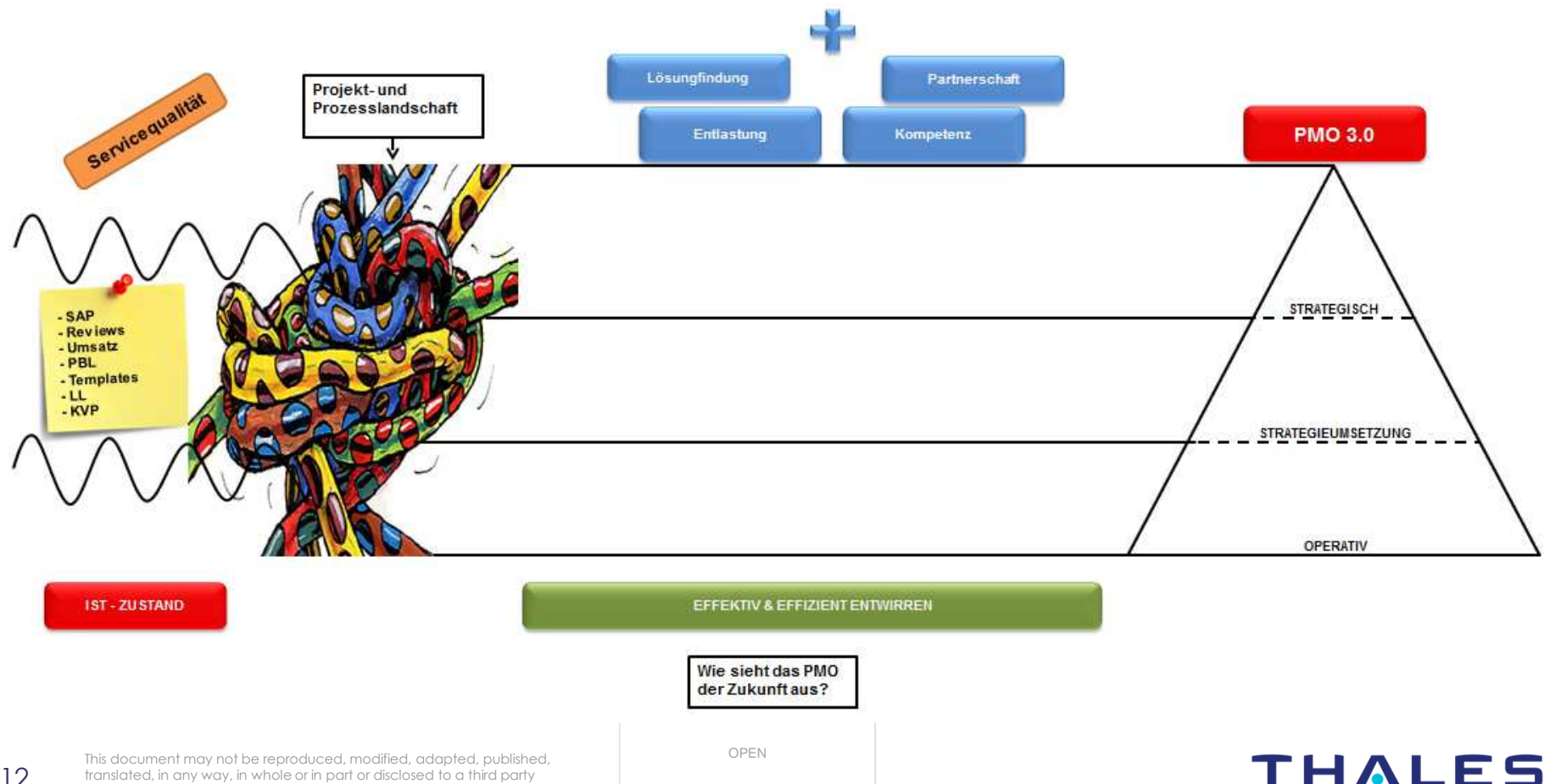


Fokus auf Mehrwert



OPEN

Notwendigkeit der Weiterentwicklung des PMOs



Nächste Schritte zum agilen PMO

	Klassisch	Agil
Struktur	Hierarchie	Selbstorganisation
Koordination	Meetings	Spontane Besprechungen, tägliche Synchronisation
Arbeitsteilung	Stellenbeschreibungen	Rollenbeschreibungen
Entscheidungsfindung	Führungskraft	Dezentral
Informationsfluss	Wissen ist Macht	Informationen sind allen zugänglich
Rollenverteilung	Silodenken	Flexible Verteilung
Leistungsmanagement	Fokus auf Individualleistung	Fokus auf Teamleistung

Vielen Dank!

LEADaktiv UG (haftungsbeschränkt)
Anke Heines
Geschäftsführung

Im Hüttenbühl 30/1
69124 Heidelberg

Tel. +49 6221 4263780
Mobil: +49 171 1196928

mailto: anke@leadaktiv.de

Thales Deutschland
Jörg Backe Dipl.-Ing. (FH)
Leiter Projekt Management Office
Transportation Systems

Thalesplatz 1
71254 Ditzingen

Tel.: +49 7156 353 36022
Mobil: +49 172 828 15 13

mailto: joerg.backe@thalesgroup.com