

Rückblick: 25. PraxisForum Projektmanagement

Was macht Projektteams erfolgreich? Wie geht es Menschen im Projektteam gut?

„Was macht Projektteams erfolgreich? Wie geht es Menschen im Projektteam gut?“, so lautete das Thema des 25. PraxisForum Projektmanagement. Am 23.3.2023 fanden sich mehr als 50 Teilnehmende in der Buchhandlung Leuenhagen & Praxis, Hannover, für Impulse und geselligem Austausch bei Catering ein, und das, obwohl an diesem Tag der komplette ÖPNV bestreikt wurde. Die Referierenden, Prof. Dr. Michael L. Bienert, Wibke Jellinghaus, Klaus Pfeiffer, Michael Barg und Christopher Batke gaben als Referierende Einblicke in die Praxis und Tipp, welche Unterstützung die Projektteams in ihren Unternehmen erhalten, damit sie erfolgreich sind.

Prof. Dr. Michael L. Bienert (Hochschule Hannover) gab nach der Eröffnung durch Dirk Eberitzsch (Leuenhagen & Paris) sowie Prof. Dr. Andreas Daum (Hochschule Hannover) einen Impulsvortrag zu Basics von Projekterfolg. Angesichts der hohen Arbeitsbelastung in Projekten ist es unerlässlich mehr auf die Gesundheitskompetenz zu achten. So sollten Führungskräfte als stärkster Hebel in Unternehmen als Vorbild fungieren, für „gesunde“ Projektarbeit qualifiziert werden sowie Gesundheitscoach für die Mitarbeitenden sein.

Wie die Unternehmensorganisation von Arineo GmbH den Erfolg ihre Projektteams durch eine Kooperative Organisationsform unterstützt, erläuterte Wibke Jellinghaus (Arineo GmbH). Das Unternehmen nicht hierarchisch strukturiert, sondern setzt sich u.a. aus Basisgruppen, Geschäftskreise und Praxisgruppen zusammen. Prinzipien sind essenzielle Steuermechanismen wie bspw. stärkenorientierte Aufgabenverteilung, Partizipation, Anpassungsfähigkeit. So gelingt es im Unternehmen, Selbstführung zu leben und die Mitarbeitendenfluktuation auf 2% zu halten.

Klaus Pfeiffer (Isabellenhütte Heusler GmbH & Co. KG) zeigte auf, wie die Projektleitung dafür sorgen kann, dass es den Projektmitarbeitenden gut geht. Die Stellhebel sind u.a. Projekt-Kick-Off in Präsenz und mit Catering, soziale Gerechtigkeit durch gleichen Zugriff auf Ressourcen sowie Führung auf Augenhöhe und anonyme Umfragen zum Befinden der Mitarbeitenden.

Michael Barg (TUI InfoTec GmbH) gab den Teilnehmenden Einblicke in die Teamentwicklung im internationalen Umfeld innerhalb von agilen Projekten bei der TUI. Er erinnert an die Bedeutung, sich insbesondere mit Blick auf Agilität mit Kulturen auseinanderzusetzen. Nicht jede Kultur fühlt sich mit den agilen Werten wohl. Damit ein agiles Projekt gelingt, muss die Führungskraft als Coach bei den Mitarbeitenden ein agiles Mindset entwickeln. Allerdings sind auch Grenzen gesetzt – inzwischen achtet er darauf, dass es hinsichtlich der agilen Werten bei allen Mitarbeitenden passt.

Den letzten Vortrag hielt Christopher Batke (New Work Coach, GundWERK by Gundlach). Am Beispiel des Unternehmens Gundlach zeigte er die Umsetzung und Herausforderungen einer Kulturtransformation auf. Wesentlicher Erfolgsfaktor ist das Commitment des Top Managements. Sie müssen als Vorbild als erste „Vormachen“, damit sie von den Mitarbeitenden eine Veränderung erwarten können. Es wurde auch über die Schattenseiten von agilen Projekten und New Work gesprochen. So gehören zu den Gefahren die chronische Überforderung engagierter Mitarbeitenden, ignorieren von Kunden- und Teaminteressen sowie Missverständnisse über Flexibilität.

In der darauffolgenden Podiumsdiskussion standen alle Referierenden noch einmal für Fragen zur Verfügung. Es wurde insbesondere diskutiert, dass sowohl die Führungskraft, als auch das Projektteam selbst gegenseitig aufeinander Acht geben sollte. Nachfragen, Zuhören und Wachsamkeit gegenüber den Kollegen und Kolleginnen, wenn bspw. Zeichen der Überlastung o.ä. auftreten und kollegiale Hilfe anbieten.

Herzlichen Dank an Leuenhagen & Paris für die Räumlichkeiten und an alle Referierenden für die spannenden Einblicke. Dank geht auch an Moderation durch Prof. Andreas Daum, Dr.-Ing. Meike Wiarda und Dipl. Ökon. Wolfgang Neumann. Das PraxisForum Projektmanagement wurde von den Kooperationspartnern GABAL, GPM, gfo, GI, niedersachsen.digital, Region Hannover, VDI in Zusammenarbeit mit der Hochschule Hannover und der Leibniz Fachhochschule veranstaltet.

Save the Date: das 26. PraxisForum Projektmanagement findet am 9. November statt. Weitere Informationen folgen in Kürze!