

Infineon Smart Power Fab Dresden

Projektmanagement für eines der anspruchsvollsten Industrieprojekte Europas

Kristina Wilhelm, Ralf Blumtritt

4. November 2026

Public

Infineon ist ein weltweit führender Anbieter von Halbleiterlösungen für Power-Systems and IoT

Führendes Unternehmen

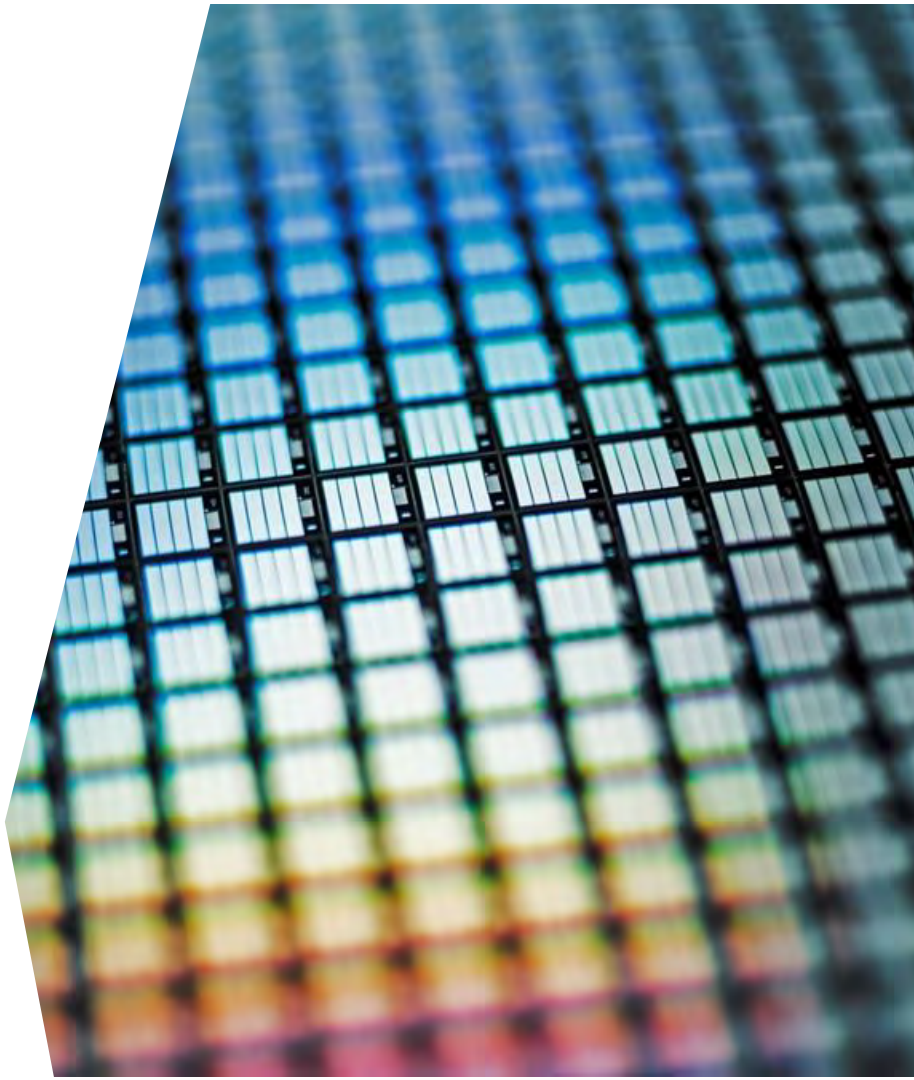
in Automotive, Energiemanagement, energieeffizienten Technologien und IoT

~57.000

Mitarbeiter*innen[1]

Marktposition

Automobilelektronik	Leistungshalbleiter	Microcontroller
#1	**#1**	**#1**
TechInsights, April 2026	Omdia, Mai 2026	Omdia, Mai 2026



[1] Stand 30. September 2025

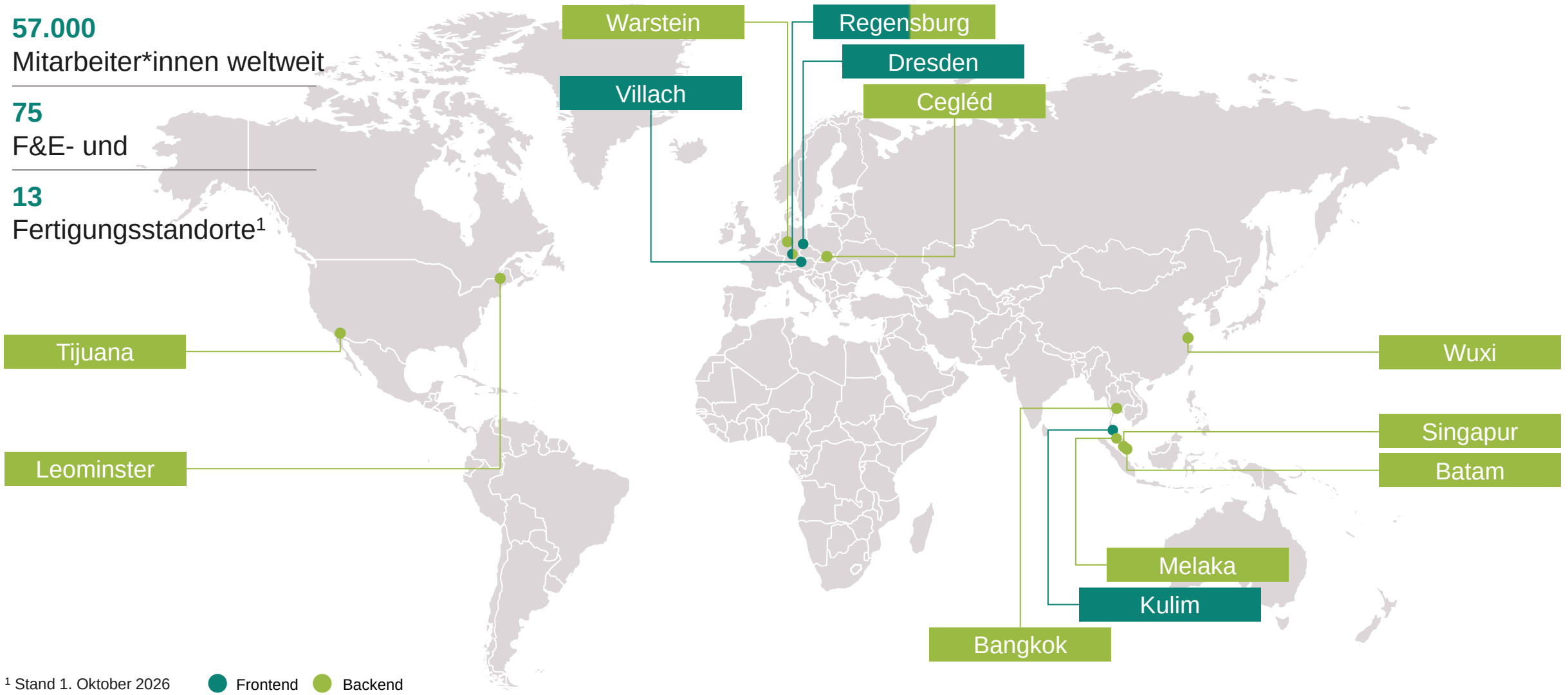
Copyright © Infineon Technologies AG 2026. All rights reserved.

Dresden ist Teil eines globalen Netzwerks aus Frontend- und Backend-Fertigungsstätten

57.000
Mitarbeiter*innen weltweit

75
F&E- und

13
Fertigungsstandorte[1]



[1] Stand 1. Oktober 2026

Frontend Backend

Copyright © Infineon Technologies AG 2026. All rights reserved.

Fertigung und Entwicklung: Dresden ist einer der modernsten und wichtigsten Standorte von Infineon





Mehr als **4.000** Mitarbeitende[1]

in den Bereichen Produktion • Technologie- und Produktentwicklung • Innovation • Zentralfunktionen

Mitarbeitende mit

über **50** Nationalitäten

Breites Produktportfolio mit über

400 verschiedenen Produkten

über **200** Innovations- und Entwicklungsprojekte

[1] Angestellte gesamt, Stand 1. Oktober 2025

Copyright © Infineon Technologies AG 2026. All rights reserved.

Infineon Dresden entwickelt und fertigt Produkte für alle Geschäftsbereiche des Konzerns

Automotive

APTIV, Astemo, AUMOVIO, BorgWarner, BOSCH, BYD, DENSO, FORVIA, HYUNDAI MOTOR GROUP, KEBODA, Mando, MAGNA, SCHAEFFLER, Valeo, veoneer, ZF

Green Industrial Power

ABB, alpitronic, ALSTOM, Bloomenergy, 中国中车 CRRC, GOLDWIND, INOVANCE, LG, Midea, OMRON, Rockwell Automation, Schneider Electric, SEMIKRON DANFOSS, SIEMENS, SMA, SUNGROW, Vestas, YASKAWA

Power & Sensor Systems

amazon, CISCO, DELL, DELTA, ERICSSON, ENPHASE, Goertek, HUAWEI, hp, LITEON, makita, Panasonic, SAMSUNG, solaredge, ZTE

Connected Secure Systems

AdvanIDe, amazon, arlo, AUSTRIACARD, cpi card group, GD, GPO, Haier, Hisense, hp, IDEMIA, Midea, Nintendo, PERFECT Plastic, Raspberry Pi, SAMSUNG, SONY, THALES

EMS-Partner

FOXCONN HON HAI TECHNOLOGY GROUP, flex

Distributionspartner

ARROW, AVNET, intron 英恒, JCT, MACNICA, Marubun Since 1844, NEXTY Electronics, TOKYO ELECTRON DEVICE, 威健 WEIKENG, wpg

Copyright © Infineon Technologies AG 2026. All rights reserved.

Silicon Saxony ist Europas erfolgreichster Mikroelektronik-Cluster

SILICON SAXONY
THE HIGH-TECH NETWORK

- > 2.500 Unternehmen entlang der gesamten ICT-Wertschöpfungskette
- > 80.000 Fachkräfte – Tendenz steigend
- Führende Forschungsinstitute: Fraunhofer, Leibniz, Max-Planck, Helmholtz
- 9 Universitäten: höchste Dichte in Deutschland
- > 600 Mitglieder



Jeder dritte Chip, der in Europa produziert wird, ist „Made in Saxony“

PARTNER OF SILICON EUROPE

Copyright © Infineon Technologies AG 2026. All rights reserved.

Warum ist Projektmanagement wichtig für Infineon?



Sich ändernde Rahmenbedingungen erfordern Fokus und Schnelligkeit

- Geopolitische Lage
- Regulierung
- Mensch im Mittelpunkt
- Erhöhter Wettbewerb
- Produktivität
- Innovation
- Beschleunigtes Wachstum
- Kapazität
- Technologie
- Hohe Marge
- Digitalisierung
- Wettlauf um Talente



Copyright © Infineon Technologies AG 2026. All rights reserved.

>20,000
PM in 2025

~800

laufende Projekte im Front End

>35%
C+ Projekte

Transparenz

Was passiert gerade?

Priorisierung

Welche Initiativen tragen zur Verwirklichung unserer Ziele bei?

Balance

Wo investieren wir zu viel – oder zu wenig?

Entscheidung

Was stellen wir ein, verschieben oder beschleunigen wir?

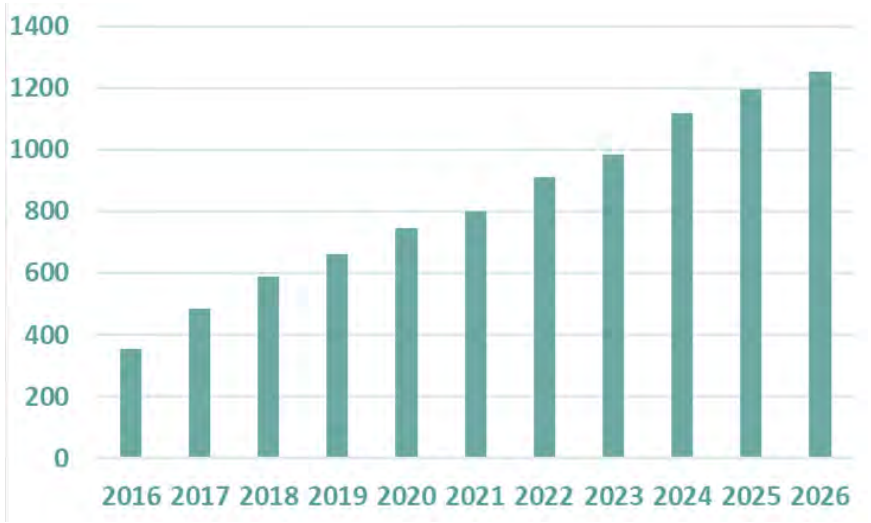
Starke Projektmanager und ein strukturiertes Portfolio Management sind der Schlüssel

Erfahrene Projektleiter sind ein Erfolgskriterium, Projekte zum Erfolg zu führen

Karrieren bei Infineon:

Management Karriere	"Individual Contributor" Karriere	Technische Karriere	Projekt Management Karriere

Personen auf der Projekt Management Karriere

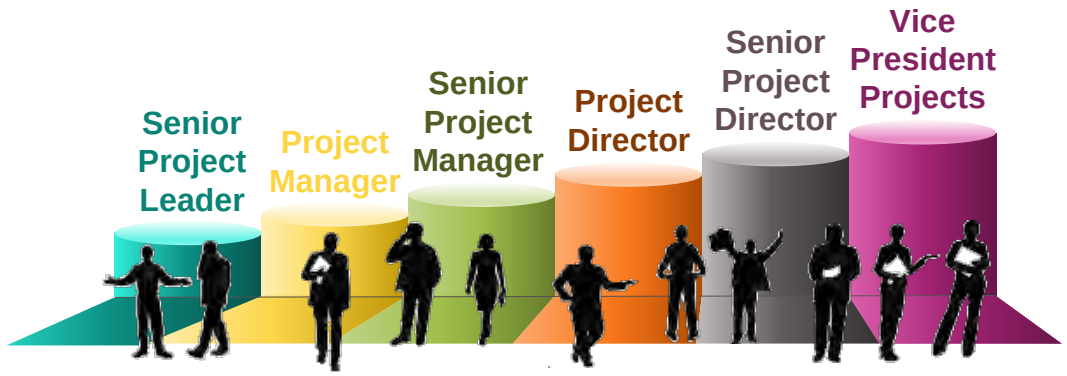


Kontinuierlich steigt die **Anzahl der Vollzeit PJMs** über die Jahre und damit der Einsatz von methodisch gut ausgebildeten und Einsatz-erfahrenen Spezialisten.
Anstieg nicht weil Infineon neu einstellt, sondern weil **Hobby- und "Nebenbei"-Projekt Manager** sich spezialisieren.

Anforderungen für die PJM Karriere

Level	Sr. Project Leader	Project Manager	Sr. Project Manager	Project Director	Sr. Project Director	Project Vice President
Min. PJM Experience	0	2	4	6	8	10
Min. Training Level	PME	PMD	PMC	PMC	PMC	PMC
Min. IPMA Certification	-	-	Level C*	Level C*	Level C*	Level C*

* According to GOI certification scheme



Copyright © Infineon Technologies AG 2026. All rights reserved.

Portfoliomanagement: Schnellere Entscheidungen und klare Prioritäten

Weniger Koordination – mehr Entscheidungen – volle Kontrolle

WAS: Projektportfolios dienen der Umsetzung von Zielen

- Portfolio = strategischer Kompass für Ressourcen, Investitionen und Schwerpunkte
- Transparente, abgeleitete Roadmaps gewährleisten den Beitrag zur Erreichung der Unternehmensziele

WIE: Der Portfoliomanager treibt die Ziele im FE-PPM-Rahmenwerk voran

- Beauftragter PPFM mit aktiver Ausrichtung auf die Priorisierung (Definieren, Auswählen und Einleiten) sowie die Ressourcenoptimierung gemäß Roadmap
- **Ein übergreifender, aufeinander abgestimmter und standardisierter Prozess vom Ziel bis zur Realisierung des Nutzens mit festgelegten Entscheidungswegen und Gremien**

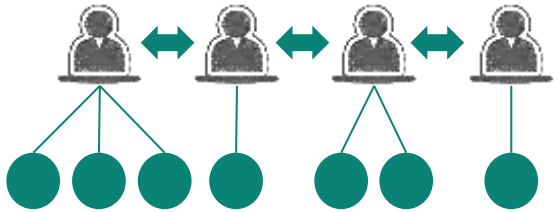
Was hat die Organisation davon?

- Volle Transparenz bei allen Projekten, die Auswirkungen auf den Standort haben, mit klaren Prioritäten und einer effizienten Nutzung von Ressourcen und Synergien
- **Schnellere, faktenbasierte Entscheidungen mit weniger Eskalationen, weniger Bürokratie und mehr direkter Kontrolle**

Geschwindigkeit



Ausrichtung



Betriebsmodell

Zentralisierung allein skaliert nicht. Dezentralisierung allein fragmentiert.

Projektportfoliomanager



Projektmanagement Office(r)



Das Richtige tun

- Setzt Prioritäten bei Investitionen und Ressourcen
- Stimmt die Umsetzung auf die Strategie ab
- Domänenbasierte Identifizierung von Abhängigkeiten

Die Dinge richtig machen

- Schafft Transparenz, Steuerung und Einheitlichkeit
- Stimmt die lokale Eigenverantwortung mit einem gemeinsamen Leitfaden ab
- Netzwerkbasiert, zur Maximierung portfolioübergreifender Synergien

Copyright © Infineon Technologies AG 2026. All rights reserved.

Willkommen in der Realität

Der schwierigste Teil beginnt nach der Entwurfsphase.

Die Umsetzung scheitert selten daran, dass es an Rahmenbedingungen mangelt.

Lokale Optimierung

Bereiche schützen Ziele und Kapazitäten.

→ Gewährleistet kontinuierliche Transparenz

Veränderungsmüdigkeit

Mit dem Tagesgeschäft konkurrieren

→ U-Boote benötigen eine starke Gegenkraft, die „Wartung“ genannt wird.

Daten sind politisch

Transparenz macht Unterschiede sichtbar.

→ Eine einzige Quelle der Wahrheit, bereitgestellt von Einem

Der Prozess nimmt an Fahrt auf

Harmonisierung ist ein Muss, aber jede Ausnahme wird zur neuen Regel.
→ Governance ist ein dynamischer Prozess

Verlagerung der Verantwortung

„Das ist nicht mehr meine Entscheidung“
„Jetzt liegt die Entscheidung bei mir“

Aufhören tut weh

Sponsoren und Identität machen den Unterschied.

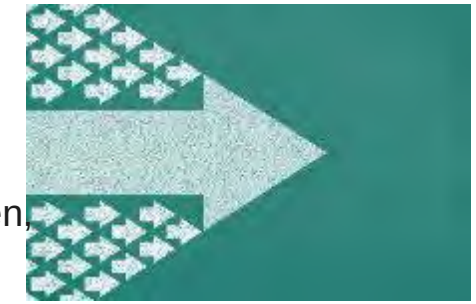
→ Eindeutige Begründung von Entscheidungen

Copyright © Infineon Technologies AG 2026. All rights reserved.

Was bei Großprojekten wirklich zählt …



Höchstmaß an Klarheit,
Heute – Morgen
(Umfang, Erwartungen, Herausforderungen,
Aufbau, Kernaufgaben, Organisation …)



Starkes PPFM/Owner,
der sich Veränderung wirklich wünscht



Kommunikation von Beginn an



Change Story entwickeln,
zur Teilnahme einladen



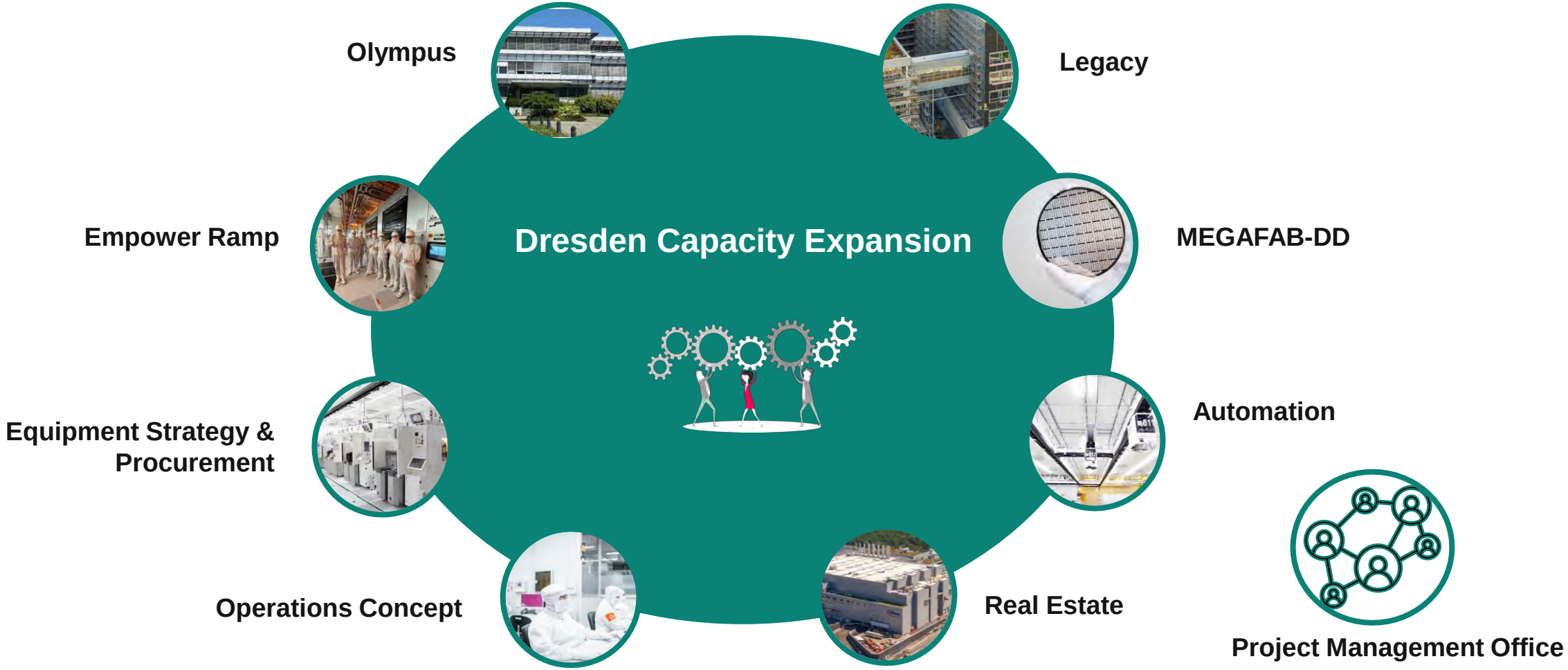
Wissen um Zielgruppe & Stakeholder



Gemeinsames Engagement aufbauen,
(im Team und in Führungsgruppen)
Zuständigkeiten bei Änderungen festlegen,
Wachsendes Netzwerk

Copyright © Infineon Technologies AG 2026. All rights reserved.

Die Standorterweiterung Infineon Dresden ist kein Projekt…sondern ein eigenes Projekt Portfolio



Copyright © Infineon Technologies AG 2026. All rights reserved.

Der Standort Dresden bietet hervorragende Voraussetzungen für den Bau einer modernen Halbleiterfabrik



1000
neue Arbeitsplätze für die Region

Nachhaltigkeit
bei Bau und Betrieb fügt sich ein in die Konzernstrategie

5 Milliarden Euro
Gesamtinvestition, davon ~ 1 Milliarde Euro öffentliche Förderung

Synergien
durch die direkte Anbindung an das Ökosystem Silicon Saxony

Copyright © Infineon Technologies AG 2026. All rights reserved.

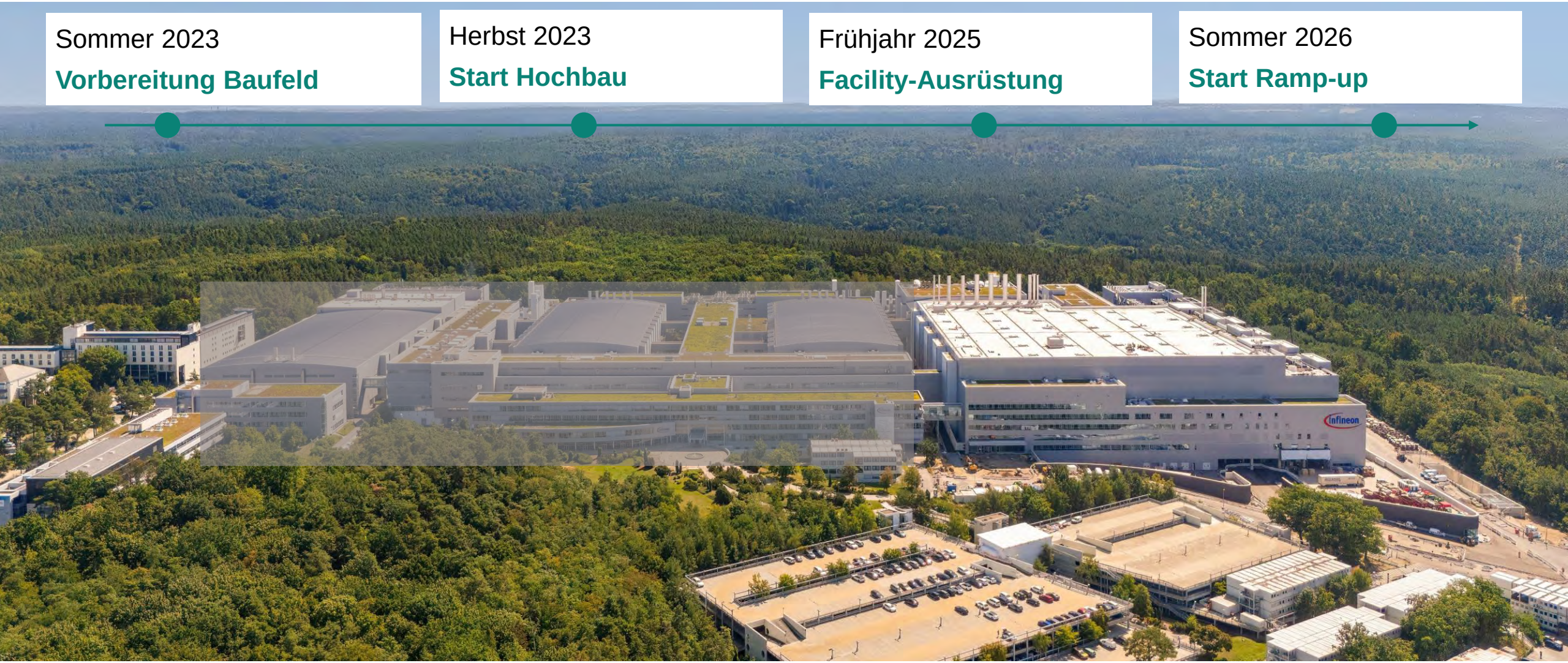
Die Smart Power Fab kommt genau zum richtigen Zeitpunkt, um das Wachstum im Bereich KI zu unterstützen – vor dem Zeitplan

Sommer 2023
Vorbereitung Baufeld

Herbst 2023
Start Hochbau

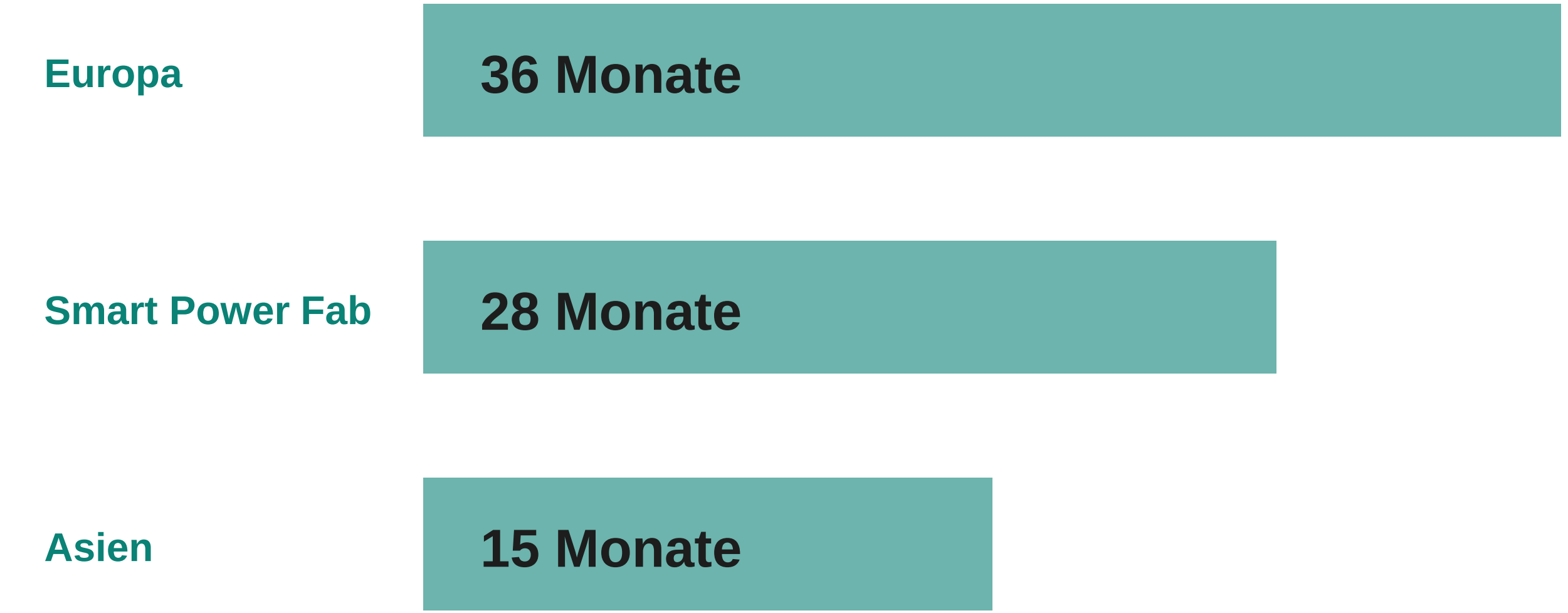
Frühjahr 2025
Facility-Ausrüstung

Sommer 2026
Start Ramp-up



Copyright © Infineon Technologies AG 2026. All rights reserved.

Bauzeiten für Halbleiterfabriken im internationalen Vergleich: Smart Power Fab setzt Maßstäbe – aber es geht noch schneller



Copyright © Infineon Technologies AG 2026. All rights reserved.

Infineon setzt gemeinsam mit Exyte und Client-Teams Maßnahmen zum Baufortschrittsmonitoring um



- Client-Teams zur Unterstützung bei Projektmanagement, Risiko- und Qualitätsmanagement sowie Bauüberwachung
- Fortschrittstracking mittels Schlüsselkennzahlen, z.B. Aushubmenge, Anzahl Bohrpfähle, Anzahl Dachbinder, Anzahl Waffeltische
- Building Information Modeling: unterstützt Transparenz, Kostensicherheit und trägt durch Kollisionserkennung zur Qualitätssicherung bei
- Zur Statusdokumentation werden Drohnenflüge, Fotos und Begehungen eingesetzt

Copyright © Infineon Technologies AG 2026. All rights reserved.

Die Baustelle liefert eindrucksvolle Zahlen



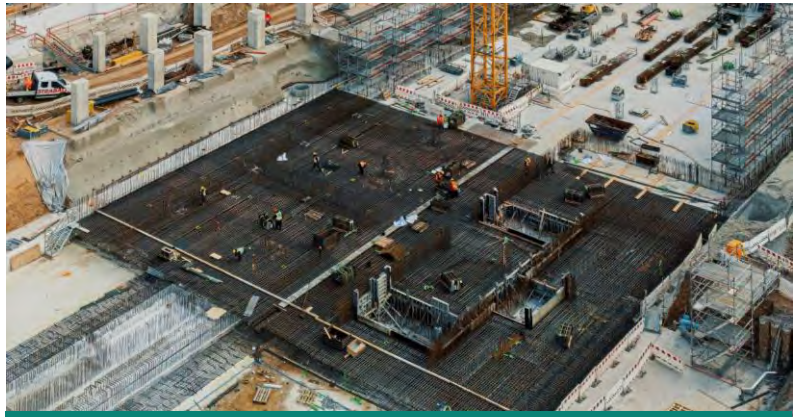
1.500 Bohrpfähle



450.000 Kubikmeter Erdaushub ≙
180 olympische Schwimmbecken



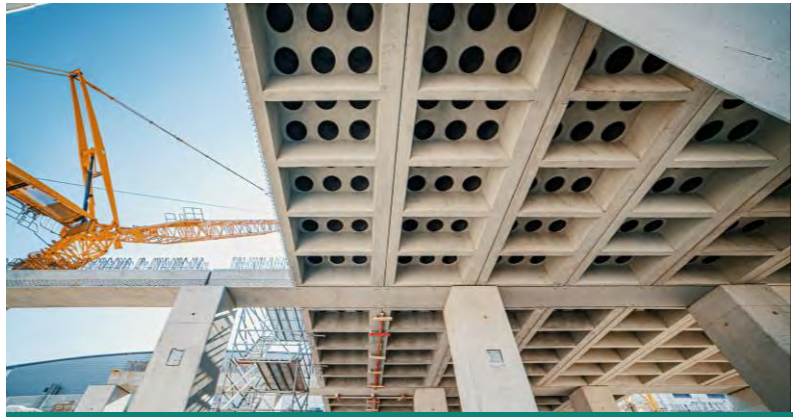
Bis zu 210 Zentimeter dicke
Bodenplatten



35.000 Tonnen Stahl ≙
5 Eiffeltürme



153.000 Kubikmeter Beton ≙
60 olympische Schwimmbecken



840 Waffeltische

Copyright © Infineon Technologies AG 2026. All rights reserved.

Bei voller Auslastung werden sich im Reinraum etwa 1.000 Produktionstools befinden





Juli 2025 Reinraum bereit für die Installation von Automatisierungstechnik

Oktober 2025 Erste Tooleinbringung in den Reinraum

November 2025 Einweihung der Verbindungsbrücke zwischen dem bestehenden Reinraum und dem Reinraum der Smart Power Fab

April 2026 Mehr als 50 Produktionstools installiert

Juli 2026 Eröffnung der Smart Power Fab, mehr als 100 Tools in Reinraum

Copyright © Infineon Technologies AG 2026. All rights reserved.

Mit unserer Nachbarschaft waren wir während der gesamten Bautätigkeiten in intensivem Dialog










Newsletter
Wir bauen gemeinsam für die Zukunft
Infineon
10. Ausgabe, Oktober 2025
EDITORIAL
Sehr geehrte Damen und Herren, liebe Nachbarinnen und Nachbarn,
wir freuen uns über einen weiteren Meilenstein: Nach nur 19 Monaten haben wir im Sommer die Arbeiten am Rohbau abgeschlossen. Gelungen ist das vor allem, weil alle an einem Strang gezogen haben: Politik, Behörden, Bauunternehmen, unser Team – und Sie, liebe Nachbarinnen und Nachbarn, mit Ihrer Toleranz für die Auswirkungen, die ein derartiges Bauvorhaben mit sich bringt.
Inzwischen hat eine weitere entscheidende Phase begonnen: Die Smart Power Fab erhält modernste Fertigungstechnik. Daran werken hunderte Fachkräfte unterschiedlichster Firmen ebenso mit wie unsere eigenen Expertinnen und Experten. Sie alle arbeiten Hand in Hand daran, die Anlagen akkurat und sicher zu installieren und den straffen Zeitplan weiterhin einzuhalten: Schon Ende 2026 beginnt in der neuen Fab die Fertigung von Chips, mit denen Infineon zur Lösung der beiden großen Herausforderungen unserer Zeit – Dekarbonisierung und Digitalisierung – beiträgt.
Infineon Dresden wird Vorreiter einer umweltfreundlichen und innovativen Halbleiterfertigung in Europa. Beispiele dafür sind ein hoher Automatisierungsgrad, eine moderne Abluftreinigung oder ein bewusster Umgang mit der kostbaren Ressource Wasser. Mehr erfahren Sie in diesem Newsletter.
Eine interessante Lektüre wünschen Ihnen
Thomas Richter und Raik Brettschneider
Geschäftsführer, Infineon Dresden
www.infineon.com
Innovative Technologien sorgen für frische Luft
Der Rohbau der Smart Power Fab ist fertig und der Hook-up – das Einrichten – gestartet. In die Fabrik zieht modernste Technik ein, darunter Transportsysteme und Fertigungsanlagen in den zwei Reinräumen.
Bei der Chipproduktion ist insbesondere die Aufbereitung der Produktionsabluft entscheidend. Dafür sorgt bei Infineon eine innovative Abluftanlage, die zurzeit installiert wird. Ein kombiniertes System aus zentralen und dezentralen Anlagen bereitet die produktionsbedingte Abluft der Smart Power Fab auf.
Die dezentralen Abluftwäscher befinden sich im sogenannten Subfab-Bereich unter dem Reinraum. Sie fangen die Abluft auf und reinigen sie unmittelbar am Ort des Entstehens. Das schützt Mitarbeitende und verhindert, dass sich belastete Luft ansammelt. Abluftkanäle verstopfen oder korrodieren. Dank dieses Verfahrens lassen sich bereits an der Abluftquelle behördliche Vorgaben zur Luftqualität in Reinräumen einhalten.
Die zentralen Anlagen sammeln in einem großen Leitungssystem die Abluft aus verschiedenen Reinraumbereichen. Eine leistungsstarke zentrale Reinigungseinheit bereitet die unterschiedlichen Luftströme auf.
»





Copyright © Infineon Technologies AG 2026. All rights reserved.

Gemeinsam mit unseren Partner:innen meistern wir die Herausforderungen beim Großprojekt Smart Power Fab



- Sicherheit
- Ressourcen und Lieferzeiten
- Genehmigungsprozesse
- Großbaustelle bei laufender Produktion
- Logistik auf der Baustelle
- Umfeld

Copyright © Infineon Technologies AG 2026. All rights reserved.

Erfolgsfaktoren bei einem Bauvorhaben dieser Größenordnung



Analyse

- **Strikte Budgetkontrolle**
- **Building Information Modelling (BIM)** einsetzen
- **Datenbasierte Entscheidungen** treffen



Projekt-Management

- **Ideenfindung und -umsetzung** belohnen
- Zu **unkonventionellem Denken** ermuntern
- **Gesunden Wettbewerb** zwischen den Teams fördern



Know-how

- **Wissens- und Erfahrungsaustausch** zwischen den Teams unterstützen
- Von **vorherigen Projekten** lernen

Copyright © Infineon Technologies AG 2026. All rights reserved.

Ein Schlüssel zu Erfolg: Zusammensetzung und Führung eines professionellen Teams



Kompetent

- **Experten mit unterschiedlichen Erfahrungen** finden
- **Lieferanten** frühzeitig einbinden



Integriert

- **Langfristige und auf Vertrauen basierende Beziehungen** schaffen
- Eine **gemeinsame Teamkultur** auch mit Lieferanten und externen Partnern schaffen



Eingespielt

- Umfassende **Transparenz zu gemeinsamen Zielen** erzeugen
- **Regelmäßigen Austausch** in Präsenzmeetings ermöglichen

Copyright © Infineon Technologies AG 2026. All rights reserved.



Diese Präsentation wird durch eine von der Infineon Technologies Dresden AG & Co. KG mitfinanzierte Kooperation im Rahmen vom geförderten Projekt „MEGAFAB-DD“ unterstützt.

Gefördert durch:



aufgrund eines Beschlusses
des Deutschen Bundestages

Copyright © Infineon Technologies AG 2026. All rights reserved.

Finanziert von der Europäischen Union
NextGenerationEU

Gefördert durch:
Bundesministerium für Wirtschaft und Energie
aufgrund eines Beschlusses des Deutschen Bundestages

SACHSEN
Diese Maßnahme wird mitfinanziert durch Steuermittel auf der Grundlage des vom Sächsischen Landtag beschlossenen Haushaltes.

IPCEI Microelectronics and Communication Technologies



Die Smart Power Fab wird gefördert durch die Europäische Union, die Bundesrepublik Deutschland und den Freistaat Sachsen.

Zuwendungsgeber: Europäische Union NextGenerationEU, Bundesministerium für Wirtschaft und Energie aufgrund eines Beschlusses des Deutschen Bundestages und Sächsisches Staatsministerium für Wirtschaft, Arbeit, Energie und Klimaschutz.