

# PROTOKOLL

## FACHGRUPPE BAU & INFRASTRUKTUR

<b>GPM FACHGRUPPE</b>	<b>BAU UND INFRASTRUKTUR</b>
<b>BESPRECHUNG</b>	Donnerstag, den 15.03.2018, Dauer 8:30 bis 16:00 Uhr
<b>TEILNEHMER</b>	Tanja Kessel, Dennis Backwinkel, Kerstin Gethmann, Hans Knöpfel, Swaantje Peuker, Konrad Spang, Dirk Schmidt, Detlef Obieray, Hans-Joachim Bargstädt, Klaus Eschenbruch, Anja Henningsmeyer, Gerhard Herbers, Hendrik Hilmer, Manuel Otto, Karl Rose, Holger König, Torsten Böger, Walter Köhler

TAGESORDNUNGSPUNKTE	
1)	Begrüßung, Vorstellung der Mitglieder
2)	Vortrag „Kommunikations- und Informationsmanagement bei Großprojekten unter Nutzung von Social Media“, Holger König
3)	Vortrag „Projektgovernance bei Großprojekten aus Sicht der öffentlichen Hand“, Torsten Böger
4)	Arbeit in Interessen-/Projektgruppen
5)	Plenum, Abschluss

### 1) Begrüßung, Vorstellung der Mitglieder

Insgesamt 18 Mitglieder anwesend

Moderation: Tanja Kessel, Protokoll: Swaantje Peuker

Inhalt:

- Vorstellungsrunde der Teilnehmenden
- Abstimmung der Tagesordnungspunkte
- Verabschiedung des Protokolls der Kick-Off-Veranstaltung in Weimar

### 2) Vortrag „Kommunikations- und Informationsmanagement bei Großprojekten unter Nutzung von Social Media“, Holger König

Präsentation liegt dem Protokoll bei

### 3) Arbeit in Interessen-/Projektgruppen

Bildung zweier Arbeitsgruppen unter der Leitung von Tanja Kessel und Detlef Obieray, derer sich die Teilnehmenden zuordneten.

Nr.	Thema & Arbeitsergebnis	Ansprechpartner, Mitwirkende
1	<p><b>Kompetenzen, Fähigkeiten, Governance</b></p> <p>Betrachtet werden Projekte mit mittlerem Volumen (2 bis 10 Mio. Euro), keine Kleinst- oder Leuchtturmprojekte</p> <p>Diskussion:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ziele der verschiedenen Stakeholder im Projekt</li> <li>• Bedarf von neuen Rollen</li> <li>• Weitere Einflüsse auf die Organisation</li> </ul> <p>Ergebnis: Eine grundlegende Governance-Projektstruktur soll erarbeitet werden und Aufgaben, Instrumente,</p>	<p>Tanja Kessel, Dennis Backwinkel, Kerstin Gethmann, Hans Knöpfel, Swaantje Peuker, Konrad Spang, Dirk Schmidt</p>

	<p>Leistungsdefinitionen, eine zeitliche Einordnung sowie Ziele gebrainstormt. (siehe auch Fotoprotokoll)</p> <p>Weiteres Vorgehen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Telefonkonferenz der Arbeitsgruppe am 17.05.2018 um 15 Uhr</li> <li>• Erarbeitung einer Liste zur Projektgovernancestruktur mit Aufgaben, Instrumenten, Leistungsdefinitionen, Zeitschiene und Zielen</li> </ul>	
<p><b>2</b></p>	<p><b>Rahmenbedingung, Digitalisierung, Öffentliche Steuerung von Projekten</b></p> <p>Vortrag als Ausgangsbasis: „Einfluss des legislativen Rahmens auf die Governance von Großprojekten“, Manuel Otto</p> <p>Diskussion:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Was brauchen öffentliche Auftraggeber, um Projektgovernance durchzuführen?</li> <li>• Welche behördlichen Rahmenbedingungen tangieren ein Projekt?</li> </ul> <p>Ergebnis:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Aufdeckung von Zielkonflikten zwischen behördlichen Rahmenbedingungen und Projektgovernance</li> <li>➤ Hier müssen Behörden- und Projektstruktur vereinbart werden</li> </ul> <p>Weiteres Vorgehen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Untersuchung und Analyse der aufgedeckten Konfliktfelder mit wissenschaftlichen Arbeiten. Herr Bergstädt und Frau Kessel erklären die Bereitschaft diese Themen in Ihrem Verantwortungsbereich der jeweiligen Lehrstühle weiter zu vertiefen</li> </ul>	<p><u>Detlef Obieray</u>, Hans-Joachim Bargstädt, Klaus Eschenbruch, Anja Henningsmeyer, Gerhard Herbers, Hendrik Hilmer, Manuel Otto, Karl Rose, Walter Köhler</p>
<p><b>4) Plenum, Abschluss</b> Zusammentragen der Ergebnisse beider Gruppen.</p> <p>Formulieren gemeinsamer Ziele:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Zwischenziel: Vorstellen von 2-3 Beiträgen auf der Governance-Konferenz am 19.01.2019 in Berlin</li> <li>• Großes Ziel: Entwickeln eines Leitfadens/Handlungsleitfadens</li> </ul> <p>Nächstes Treffen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Analog zu dieser Veranstaltung mit Vorträgen und Arbeitsgruppen</li> <li>• Ende September/Anfang Oktober 2018</li> <li>• Klärung der Einladung durch Herrn Poss nach Darmstadt</li> </ul> <p>Abschluss der Veranstaltung mit einer Feedbackrunde mit überaus positiver Resonanz.</p>		

#### Anlagen zum Protokoll:

- Vortragspräsentationen
- Fotoprotokoll der Arbeitsgruppenergebnisse