

Andrea Ramscheidt

Wirtschafts
Woche

Mission Impossible

Wie Sie unmögliche Projekte
in Erfolge verwandeln



Linde
international

Der Blick in den Abgrund

- Katastrophenprojekte!?
- Das Übel an der Wurzel packen
 - Diktatur des günstigsten Angebots
 - Quadratur des Kreises: Unrealistische Projekte
 - Die Gartenparty als Referenz
 - Ideenriesen und Umsetzungszwerge
 - Die rosarote Brille
- Augen auf!
 - Den Abgrund ausloten
 - Schuss mit Kosmetik

Fakten: Erfolg von IT-Projekten

(Standish Group, Chaos Summary Report 2009)

32 % der Vorhaben werden in der geplanten Zeit fertig, verschlingen nicht mehr als das veranschlagte Budget und erfüllen die anfangs festgelegten Anforderungen.“

44 % werden zwar durchgezogen, allerdings anders als geplant: Sie dauern längern, kosten mehr oder erreichen nicht, was einmal geplant war.

24 % der Projekte wird vorzeitig zu Grabe getragen oder kommt nach der Fertigstellung mit seinen Ergebnissen nie zum Einsatz.

Aufbruchfieber

- Das Hey Joe Prinzip
- Den zweiten Anlauf wagen
- Unklarheiten mit fataler Wirkung
- Im Netz der Beziehungen
- Fragekultur ohne Angst
- Projekte im Blindflug
- Wenn das Eckige in das Runde soll
- Wo sind die Notausgänge?

Im Basislager

- Wen Sie brauchen, wenn wirklich es steil wird
- Team ohne Undercover-Hierarchie
- Der blinde Fleck des Projektleiters
- Der Projektleiter ist der Projektleiter
- Von Ersatzspielern und einsamen Helden
- Einmal Marketingchef, immer Marketingchef
- Teamzusammensetzung mal anders
- Bildung am Nachmittag

Der Equipment-Check

- Scott und Amundsen: Wettlauf zum Südpol
- Echte Zusagen
- Botschaften, die ankommen
- Ein guter Start
- Der Projektstatus
- Das Projektgedächtnis: Protokolle
- Puffer für mehr Spielraum

Der Team-Check

- Das gestörte Miteinander
- Teams und Ihre Zusammensetzung
- Streit oder Konflikt?
- Die eigenen Versäumnisse erkennen
- Entschuldigung, aber richtig
- Konflikte, die nicht ins Projekt gehören
- Gute Fehlerkultur
- Lassen Sie es krachen
- Es gibt ein Leben außerhalb des Projekts

In der Steilwand

- Wenn es immer so leicht wäre...
- Projektplanung dient dem Projekt
- Fehlgeleitete Planung – die richtige Granularität
- Museumsstücke gehören in die Vitrine
- Houston, wir haben ein Problem
- Mit kühlem Kopf



Steinschlag!

- Unvorhergesehenes: massiv und plötzlich
 - Vom Unterbewusstsein geführt
 - Als Einzelkämpfer unterwegs
 - Getrieben sein
- Bergsteiger sein, mit der richtigen inneren Haltung

Der Gipfel-Flow

- Vorsicht, falsche Sicherheit
- Sag es durch die Ampel
- Die Schwarze-Peter-Kette in der Kommunikation
- Eigentlich sind wir schon fertig
- Der gelungene Projektabschluss
 - Nie wieder bei Null starten
 - Gut dokumentiert ist halb gewonnen
 - Einen echten Schlussstrich ziehen
 - Danke

Bergsteiger sein

- Zielorientiertes Denken und Handeln
- Kontextbezogenes Denken und Handeln
- Angemessene Kommunikation
- Echte Teamarbeit
- Eigenverantwortung
- Angemessene Planung
- Flexibilität
- Realitätssinn
- Keine Panik
- Schluss machen