

## Arbeiten in hybriden – Bericht der Fachgruppe IT-Projektmanagement von der Tagung „Projektmanagement und Vorgehensmodelle 2016“ (PVM216) in Paderborn, 6. - 7. Oktober 2016

[www.pvm-tagung.de](http://www.pvm-tagung.de)

Am 6. und 7. Oktober diesen Jahres war die dritte gemeinsame Tagung der GI-Fachgruppen Vorgehensmodelle (WI-VM) und Projektmanagement (WI-PM), an der sich in diesem Jahr zum ersten Mal die Fachgruppe IT-Projektmanagement der GPM beteiligt hat.

Gastgeber war der Software Innovation Campus Paderborn (ein Forschungscampus initiiert von der Universität Paderborn) im eindrucksvollen Heinz Nixdorf Museumsforum. Thema der diesjährigen Tagung war das Arbeiten in **hybriden Projekten**: „Das Sowohl-als-auch von Stabilität und Dynamik“.

In zwei Streams mit zehn begutachteten Papers und sieben „Future Track“-Vorträgen wurde die betriebliche Realität der Nutzung „hybrider“ Vorgehensmodelle mit einer unternehmensspezifischen Mischung aus Agilität und traditionellem Vorgehen mit ca. 100 Gästen diskutiert. Die beiden Keynotes von Dr. Klaus Wagenhals zum Thema agile Führung und Uwe Lübbermann zum „hybriden Modell“ Premium Cola stimmten auf den Einsatz ungewöhnlicher und in Bezug auf die „reine Lehre“ gemischter Ansätze in Vorgehen und Projektmanagement ein.

Das Tagungsformat bestand aus einem durch das Programmkomitee in einem Doppelt-Blind-Verfahren ausgewählten wissenschaftlichen Hauptprogramm, einem Future Track mit innovativen Themen und Praxisberichten, sowie den Open Spaces, bei denen die Teilnehmer eigene Themen einbringen und mit der einzigartigen Mischung aus anwesenden Experten diskutieren konnten.



Die Sprecher der veranstaltenden GI-Fachgruppen Projektmanagement und Vorgehensmodelle mit ihren Stellvertretern (von links) Prof. Dr. Martin Engstler, Prof. Dr. Eckhart Hanser, Dr. Masud Fazal-Baqaie und Alexander Volland

Bei der diesjährigen Tagung war insbesondere die neue Kooperation mit der GPM-Fachgruppe IT-Management von Bedeutung, deren Sprecher Prof. Dr. Oliver Linssen aktiv in der Leitung des Programmkomitees mitwirkte und die Relevanz betonte, die das Thema der hybriden Modelle auch in der GPM hat. Auf dem im Rahmen der Tagung durchgeführten Fachgruppentreffen der Fachgruppe IT-Projektmanagement wurde die neue Kooperation sehr begrüßt, die in der Zukunft zu weiter ausgebaut werden soll. Die Fachgruppe strebt eine dauerhafte Zusammenarbeit im Rahmen dieser Tagung als Forum des Gedankenaustauschs zwischen Experten an.

Interessant waren die vielen hybriden Vorschläge aus der Praxis, die z.B. Scrum problemlos mit klassischen Techniken wie Qualitätsmanagement verknüpften oder agile Techniken in das regulierte Umfeld oder bei Finanzdienstleistern einführten. Ebenso konnten neue hybride Ansätze im Katastrophenmanagement oder Auswirkungen hybrider Modelle auf den Softwareerstellungsvertrag mit dem Fachpublikum diskutiert werden. Der „Best Paper Award“ ging dieses Jahr an den Vortrag „Prozessverbesserung durch fragmentierte Anwendung von Scrum & Co“, in dem ein neuartiges Modell der Zerlegung hybrider Modelle in Prozessbausteine diskutiert wurde.



Prof. Dr. Oliver Linssen (rechts), Sprecher der Fachgruppe IT-Projektmanagement der GPM, übergibt den Best Paper Award an M. Sc. Philipp Diebold (links) vom Fraunhofer Institut für Experimentelles Software Engineering IESE in Kaiserslautern

Die Fachgruppen WI-VM, WI-PM und GPM-IT-PM bedanken sich bei den zahlreichen Sponsoren und insbesondere dem Software Innovation Campus Paderborn für die Bereitstellung der Tagungsräume. Der nächstjährige Tagungsort wird bis Ende des Jahres auf [www.pvm-tagung.de](http://www.pvm-tagung.de) bekannt gegeben.

Der Tagungsband wurde in den GI Lecture Notes in Informatics (Band P263) veröffentlicht:

Engstler, M.; Fazal-Baqaie, M.; Hanser, E.; Linssen, O.; Mikusz, M.; Volland, A. (Hrsg.):  
Projektmanagement und Vorgehensmodelle 2016. Arbeiten in hybriden Projekten, Lecture Notes in Informatics (LNI) - Proceedings, Volume P263, Bonn: Gesellschaft für Informatik 2016  
(ISBN 978-3-88579-657-2)

Prof. Dr. Oliver Linssen, Sprecher der Fachgruppe IT-Projektmanagement der GPM  
([it-projektmanagement@gpm-ipma.de](mailto:it-projektmanagement@gpm-ipma.de))