

Projekt in Gefahr



Projekt in Gefahr

Fallstricke im Projektmanagement

Hrsg.: Dorothee Feldmüller

334 Seiten mit zahlreichen Abbildungen

Hardcover, inkl. eBook

ISBN 978-3-86329-678-0

1. Auflage, 2016

Preis 39,- EUR (inkl. MwSt. und Versandkosten)

Symposion Publishing, Düsseldorf

www.symposion.de

Mehr Buch,
gleicher Preis
buch + digital

NEU: buch + digital
Kostenlos zu diesem Buch
erhalten Sie die digitale Aus-
gabe für PC, MAC, iPad & andere
Geräte. Mit Volltextsuche und
integriertem Fachlexikon.

Über dieses Buch

Wenn sie geschehen, ist niemand begeistert: Fehler sind nicht nur unbeliebt, sondern haben oft unangenehme Konsequenzen. Auch in der Projektarbeit werden täglich Fehler gemacht. Viele davon sind sogar im Vorfeld bekannt und dennoch gibt es diese tückischen Fallen des Projektmanagements, in die Projektleiter und ihre Mitarbeiter regelmäßig hineintappen.

Diese Ausgangslage hat das Autorenteam des vorliegenden Bandes fasziniert:

Nach der Maxime, dass jeder Fehler auch seine gute Seite hat, aus der sich etwas lernen lässt, haben die Autorinnen 17 Fallbeispiele zusammengetragen, die typische Fehler in unterschiedlichen Projektsituationen aufzeigen. Ihre Methode ist dabei das Story Telling, es werden Geschichten erzählt, die sich in der realen Projektwelt genau so ereignet haben, wobei die hier veröffentlichten Fälle anonymisiert wurden.

Die Leser dürfen mitmachen. An von den Autorinnen festgelegten Stellen können sie die Entwicklung des Projektes und das Verhalten der Protagonisten beurteilen und selbst Lösungen entwickeln. Am Ende jeder Fallstudie finden sich dann die Lösungsvorschläge des Autorenteams sowie weitere nützliche Hinweise zum Einsatz praktischer Methoden des Projektmanagements.

Das Buch richtet sich sowohl an Projektmanagement-Einsteiger mit wenig Erfahrungen als auch an Trainer, Personalentwickler und Hochschuldozenten, die Nachwuchskräfte im Projektmanagement ausbilden oder weiterentwickeln. Aber auch für den erfahrenen Projektmanager sind die Fallstudien lesenswert.

Über die Herausgeberin

Prof. Dr. **Dorothee Feldmüller** ist promovierte Mathematikerin. Sie ist seit 1988 in der IT tätig und leitete zahlreiche Projekte, von Software-Eigenentwicklungen über Standard-Softwareeinführungen bis hin zu Infrastrukturthemen. Seit 2004 ist sie bei der GPM Deutsche Gesellschaft für Projektmanagement e. V. aktiv. Sie war Abteilungsleiterin bei der Siemens Dematic AG, arbeitete zehn Jahre als freie Projektleiterin und Beraterin und ist seit 2012 an der Hochschule Bochum als Professorin für Wirtschaftsinformatik tätig.

Mit Beiträgen von: Dörte Bräunche, Anna Brucherseifer, Dorothee Feldmüller, Roswitha Müller-Etrich, Sibylle Peters, Claudia Simon, Ulrike Wikner

Über Symposion

Symposion Publishing ist ein Verlag für Management-Wissen und veröffentlicht Fachbücher und digitale Medien.

Für die meisten Bücher gilt:

Symposion-Buchkunden erhalten – ohne Aufpreis – auch die digitale Ausgabe für PC, MAC, iPad & andere Geräte.

www.symposion.de

symposion

Fax-Bestellformular

Bitte ausfüllen und faxen an

Symposion Publishing GmbH
Erkrather Str. 234b
40233 Düsseldorf
Tel. 02 11/8 66 93 35

Fax Nr. 02 11/8 66 93 23

Ich bestelle zur frühestmöglichen Lieferung:

Projekt in Gefahr

zum Preis von 39 ,00 EUR
(inkl. MwSt. und Versandkosten)

Lieferadresse:

**IN VORBEREITUNG
ERSCHEINT IM JULI 2016**

Datum

Unterschrift

Inhaltsverzeichnis

Einführung

DOROTHEE FELDMÜLLER

Story Telling – Was uns Geschichten lehren können

Fallstudien

ULRIKE WIKNER

Fallstudie Projektauftrag:

Ein Projektauftrag mit Hindernissen

ULRIKE WIKNER

Fallstudie Projektstart: Ein misslungener Projektstart

ULRIKE WIKNER

Fallstudie Projektumfeld:

Kritische Stakeholder und Lobbyisten

DÖRTE BRÄUNCHE

Fallstudie Risikomanagement:

Risiken frühzeitig erkennen und managen

DOROTHEE FELDMÜLLER

Fallstudie Projekt- und Linienorganisation:

Linie regiert ins Projekt

ROSWITHA MÜLLER-ETTRICH

Fallstudie Projektstrukturierung: Komplexität beherrschen

ROSWITHA MÜLLER-ETTRICH

Fallstudie Ablauf- und Terminplanung:

Ein Auftrag mit Zeitdruck

ROSWITHA MÜLLER-ETTRICH

Fallstudie Einsatzmittelplanung:

Gibt es Kapazitäten für einen weiteren Auftrag?

ANNA BRUCHERSEIFER

Fallstudie Projektkostenplanung: Fehler mit Folgekosten

DOROTHEE FELDMÜLLER

Fallstudie Fortschrittskontrolle:

Stolpersteine auf dem Weg zum Projektziel

DÖRTE BRÄUNCHE

Fallstudie Änderungsmanagement: Kein Projekt

ohne Änderungen, keine Änderung ohne Management

DOROTHEE FELDMÜLLER

Fallstudie Projektführung: Das Projektteam führen

ANNA BRUCHERSEIFER

Fallstudie Kommunikationsplanung:

Projektkommunikation ist Vertrauenssache

DOROTHEE FELDMÜLLER

Fallstudie Konfliktmanagement: Wenn es im Team kriselt

ULRIKE WIKNER

Fallstudie Projektabschluss: Ende gut, alles gut?

Fallstudien zu projektübergreifenden Themen

CLAUDIA SIMON

Fallstudie Multiprojektumgebung:

Wie bringt man viele Projekte unter einen Hut?

DOROTHEE FELDMÜLLER

Fallstudie Governance: Die Verantwortung der Entscheider

Abschließende Reflexionen

DOROTHEE FELDMÜLLER

Kompetenzentwicklung – Theorie und Praxis verbinden

SIBYLLE PETERS

Planung und Offenheit – Komplexität und Ungewissheit

symposion[®]