

ZIELE DER FACHGRUPPE

- I Einen praktikablen **Implementierungsprozess** für Critical Chain Lösungen für Unternehmen entwickeln
- I Die **Bekanntheit** von Critical Chain Methoden, Vorgehensweisen und Nutzen in der Projektmanagement-Fachwelt und bei Anwendern erhöhen
- I Den **Durchdringungsgrad** von TOC-Management-Methoden in der (Projekt-) Wirtschaft erhöhen
- I **Wissen** über TOC und Critical Chain für jeden Interessierten schnell und leicht verfügbar machen
- I **Erfolgreiche Umsetzungen** von Critical Chain Methoden aus unterschiedlichen Bereichen, Branchen und Unternehmensgrößen veröffentlichen (Praxisbeispiele)

ZIELGRUPPE

- I Erfahrene Praktiker: Unternehmer und Manager
- I Projektleiter und Portfoliomanager, die bereits Critical Chain oder TOC-Methoden implementiert haben oder diese einführen möchten

KONTAKT GPM

E-Mail: critical-chain@gpm-ipma.de

Die Leiter der Fachgruppe



Ansgar Knipschild
Tel.: +49 221 355373-10



Guido Bacharach
Tel.: +49 175 8472191



Claudia Simon
Tel.: +49 178 8172745

GPM Deutsche Gesellschaft für Projektmanagement e. V.

**Hauptgeschäftsstelle
Nürnberg**
Am Tullnaupark 15
90402 Nürnberg

Tel.: +49 911 433369-0
Fax: +49 911 433369-99

info@gpm-ipma.de
www.gpm-ipma.de

**Hauptstadtrepräsentanz
Berlin**
Hausvogteiplatz 12
10117 Berlin

Tel.: +49 30 36403399-0
Fax: +49 30 36403399-5

KNOW-HOW



FACHGRUPPE
CRITICAL CHAIN PROJEKTMANAGEMENT

Leistungssteigerung im Projektgeschäft

Anwendung der Theory of Constraints
(TOC) als Management-Philosophie

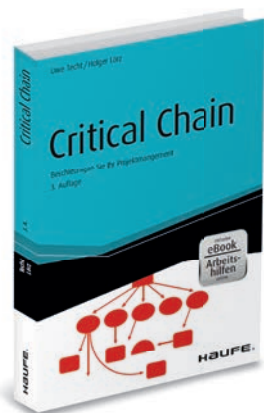
01_15_14 OK17

ANSTOSS FÜR DIESE FACHGRUPPE

Die gemeinsame Arbeit in der Fachgruppe (vormals „Das Konzept der Kritischen Kette im Projektmanagement“) begann 2003 auf Initiative von Dr. Jörg Passenberg. In den ersten Jahren wurden die fachlichen Grundlagen erarbeitet und veröffentlicht.

Gleichzeitig konzentrierte die Fachgruppe sich darauf, einen Gesamtüberblick zu praktischen Erfahrungen mit dem Konzept der kritischen Kette zu gewinnen. Es wurde ein umfangreiches Kontaktnetz in Deutschland, Österreich und der Schweiz aufgebaut und eine Reihe von Treffen zum Erfahrungsaustausch mit Anwendern und Experten durchgeführt. Dabei wurde klar, dass das auf Goldratt's Theory of Constraints basierende Critical-Chain-Projektmanagement (CCPM) weit mehr als eine einfache Methodik im Rahmen der Projektplanung ist. Durch Critical Chain entwickeln Unternehmen entscheidende Wettbewerbsvorteile und schaffen dadurch die Basis für gesundes, nachhaltiges Wachstum.

Die Fachgruppe „Critical Chain Projektmanagement“ steht für die Leistungssteigerung im Projektgeschäft durch die Nutzung der Management-Philosophie der Theory of Constraints (TOC).



ANGEBOTE DER FACHGRUPPE

Vorträge, Workshops und Veröffentlichungen

Durch Teams oder einzelne Mitglieder der GPM Fachgruppe erarbeitete Ergebnisse werden den Mitgliedern der GPM sowie weiteren Interessenten zugänglich gemacht. Hierzu dienen seit 2004 insbesondere Vorträge, Workshops und Veröffentlichungen.

- Seit 2012: In der Regel jährlich mindestens ein Fachgruppentreffen im Rahmen der TOC4U-Tagung
- Erarbeitung eines CCPM-Planspiels
- Erarbeitung eines CCPM-Seminars im Rahmen des GPM Seminarprogramms
- Didaktische Konzepte für Vermittlung und Implementierung
- Vorträge und Workshops bei den GPM Regionen, IHKS und Hochschulen in Deutschland
- Beiträge auf allen PM Foren seit 2005
- Veröffentlichungen zur Fundierung und zu praktischen Anwendungen in verschiedenen Zeitschriften und Medien
- Seit 2007: Beiträge zu CCPM im Loseblattwerk „Projekte erfolgreich managen“, das in Zusammenarbeit des TÜV-Verlags mit der GPM herausgegeben wird
- 2007: Buch „Critical Chain – Beschleunigen Sie Ihr Projektmanagement“ GPM-Haufe-Schriftreihe
- 2009: Kapitel 1.23 Critical-Chain-Projektmanagement im neuen Standardwerk der GPM „Kompetenzbasiertes Projektmanagement (PM3)“

ERGEBNISSE DER FACHGRUPPE

Veröffentlichungen zum Thema CCPM, z. B.

- „The CIO Guide to Breakthrough Portfolio Performance – Applying the Best of Critical Chain, Agile, and Lean“
- „Projects that Flow“
- „Critical Chain – Beschleunigen Sie Ihr Projektmanagement“ 3. Auflage

Studie „Multitasking im Projektmanagement“

Vorträge zum Thema CCPM, z. B.

- „Agile und Projekte (CCPM) das Dreamteam“, Siemens Nürnberg
- „Projects that Flow“ – GPM Regionalgruppe MA/LU
- „Projects that Flow – PM Talkrunde“ GPM Regionalgruppe MA/LU
- „Projekte anders planen mit TOC“, PM-Tag der GPM Regionalgruppe Karlsruhe
- „Agiles Projektmanagement mit Scrum und CCPM“, TOC-Kongress Stuttgart
- „Learning from Experience“ TOC4U-Netzwerktagung

Seminare zum Thema CCPM, z. B.

- „Agiles Projektmanagement mit CCPM und Scrum“ im Rahmen der GPM Seminarreihe
- „Critical Chain Projektmanagement“ im Rahmen von Management Circle
- „TOC Insights 5 Seminartage mit Critical Chain und Strategieentwicklung“ offenes Seminar des TOC Institutes
- „Critical Chain Multiprojektmanagement“ im Rahmen der GPM Seminarreihe

Videos zum Thema CCPM, z. B.

- <https://youtu.be/eHLtAtclQF0>
- <https://youtu.be/2ddm-BYfzwi>