

KOMPETENZ

Führung	-	0	+
Führungskräfte leben Excellence vor: Haben die Führungskräfte des Projektes den Excellence Gedanken verinnerlicht und sind Vorbilder dafür?			
Führungskräfte bemühen sich um Stakeholder: Wie agieren Führungskräfte des Projektes gegenüber internen und externen Stakeholdern?			
Führungskräfte ermöglichen Flexibilität: Gestalten die Führungskräfte das Projekt derart, dass es anpassungsfähig für Unvorhergesehenes und sich entwickelnde Anforderungen ist?			
Ziele und Strategie	-	0	+
Umgang mit Stakeholdern: Wie werden Stakeholder identifiziert? Wie wird der Umgang mit ihnen gestaltet?			
Umgang mit Zielen: Wie werden die Projektziele definiert? Werden sie mit den Unternehmenszielen und Stakeholderinteressen in Einklang gebracht?			
Strategie für das Projektmanagement: Wie wurde eine Strategie für das Projektmanagement entwickelt?			
Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter	-	0	+
Verantwortungsbewusster Umgang mit Mitarbeitern: Erfolgt der Umgang mit den Mitarbeitern planvoll und auf Basis klarer Kenntnis von notwendigen Fähigkeiten und Kapazitäten?			
Enablement: Wie werden Förderung, Weiterbildung und Befähigung der Mitarbeiter gehandhabt?			
Empowerment: Wird ein Umfeld geschaffen, in dem die Mitarbeiter ihre Fähigkeiten zum Wohl des Projektes einsetzen können und zu selbstständigem Handeln ermächtigt werden?			
Partnerschaften und Ressourcen	-	0	+
Partner und Lieferanten: Wie werden die Beziehungen zu externen Partnern und Lieferanten gestaltet? Ist die Zusammenarbeit vertrauensvoll und offen?			
Finanzmittel: Wie erfolgt der Umgang mit Finanzmitteln? Werden sie gesteuert und nachhaltig eingesetzt?			
Sachmittel, Wissen und andere Ressourcen: Wie werden Sachmittel, Wissen, Informationen und/oder andere Ressourcen gesteuert und eingesetzt?			
Methoden und Prozesse	-	0	+
Projektmanagementmethoden: Wie wurden die für das Projekt relevanten Planungs- und Steuerungsmethoden eingesetzt und gestaltet?			
Kommunikation und soziale Prozesse: Wie wurden Kommunikation und soziale Prozesse im Projekt gestaltet? Erfolgte das bewusst?			
Projektexterne Schnittstellen und Prozesse: Wie wurden die Verbindungen nach außerhalb des Projektes, beispielsweise die Abstimmung mit anderen Organisationen oder Einheiten, gestaltet?			

Kundenzufriedenheit	-	0	+
Wie zufrieden sind die Kunden mit dem Projekt?			
Mitarbeiterzufriedenheit	-	0	+
Wie zufrieden sind die Mitarbeiter mit dem Projekt?			
Zufriedenheit sonstiger Interessensgruppen	-	0	+
Wie zufrieden sind andere Stakeholder mit dem Projekt?			
Zielerreichung	-	0	+
Wurden die Projektziele erreicht oder sogar übertroffen?			

Standortbestimmung Project Excellence

Mit diesem Fragebogen bekommen Sie in wenigen Minuten einen Überblick, wo Ihr Projekt nach den Kriterien des Project Excellence-Modells steht.

Kreuzen Sie dazu die Kästchen so an, wie Sie die Leistung Ihres Projektes einschätzen. Ausgangspunkt ist die mittlere Spalte. Orientieren Sie sich daran, was Sie für den üblichen Standard bei vergleichbaren Projekten in Ihrem Unternehmen oder der Branche halten.

In der linken Spalte stehen die sogenannten **Befähigerkriterien**, die das Projektmanagement beschreiben. Rechts stehen die **Ergebniskriterien**, die Zielerreichung und die Zufriedenheit der Stakeholder betrachten.

Sie befinden sich bei vielen Kriterien im grünen Bereich?
Wie wäre eine Teilnahme am Deutschen Project Excellence Award?

Mehr Informationen zum Project Excellence-Modell und dem Deutschen Project Excellence Award finden Sie unter: www.gpm-ipma.de/DPEA