

Best Practice Dialog

Gemeinsam. Gemeinwohl. Gestalten

Projektorientierung einführen: Wie geht's? Wo hakt's? Was bringt's?

René Böcker

Referatsgruppenleiter Prozesse, IT, Projektmanagement

7. Zukunftskongress Staat & Verwaltung, 27.-29. Mai 2019



Bundesamt
für Migration
und Flüchtlinge

Einheitliches Projektvorgehen einführen

Ohne Vision, keine Mission



- Umsetzung aller IT-Projekte nach einem **einheitlichen, nutzenorientierten und transparenten Methoden- und Werkzeugkasten.**
- Etablierung des **BAMF** als eine nach international anerkanntem Standard **zertifizierbare Projektorganisation**

Werkzeuge und Prozesse entwickeln

Bottom-Up-Ansatz fördert die PM-Kompetenz



An die Organisation angepasste, maßgeschneiderte PM-Prozesse und Werkzeuge

Werkzeug-Baukasten nutzen

Manches ist verpflichtend, manches optional

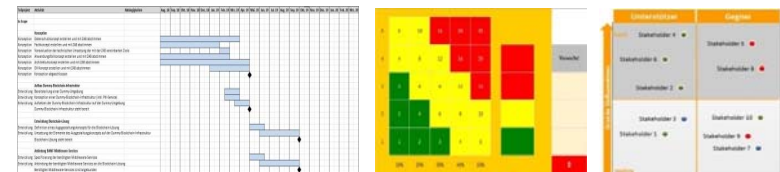
verpflichtende Artefakte (z.B.)

- Wirtschaftlichkeitsberechnung
- Projektauftrag
- Projektstrukturplan
- Kostenplanung und -controlling
- Projektabschlussbericht



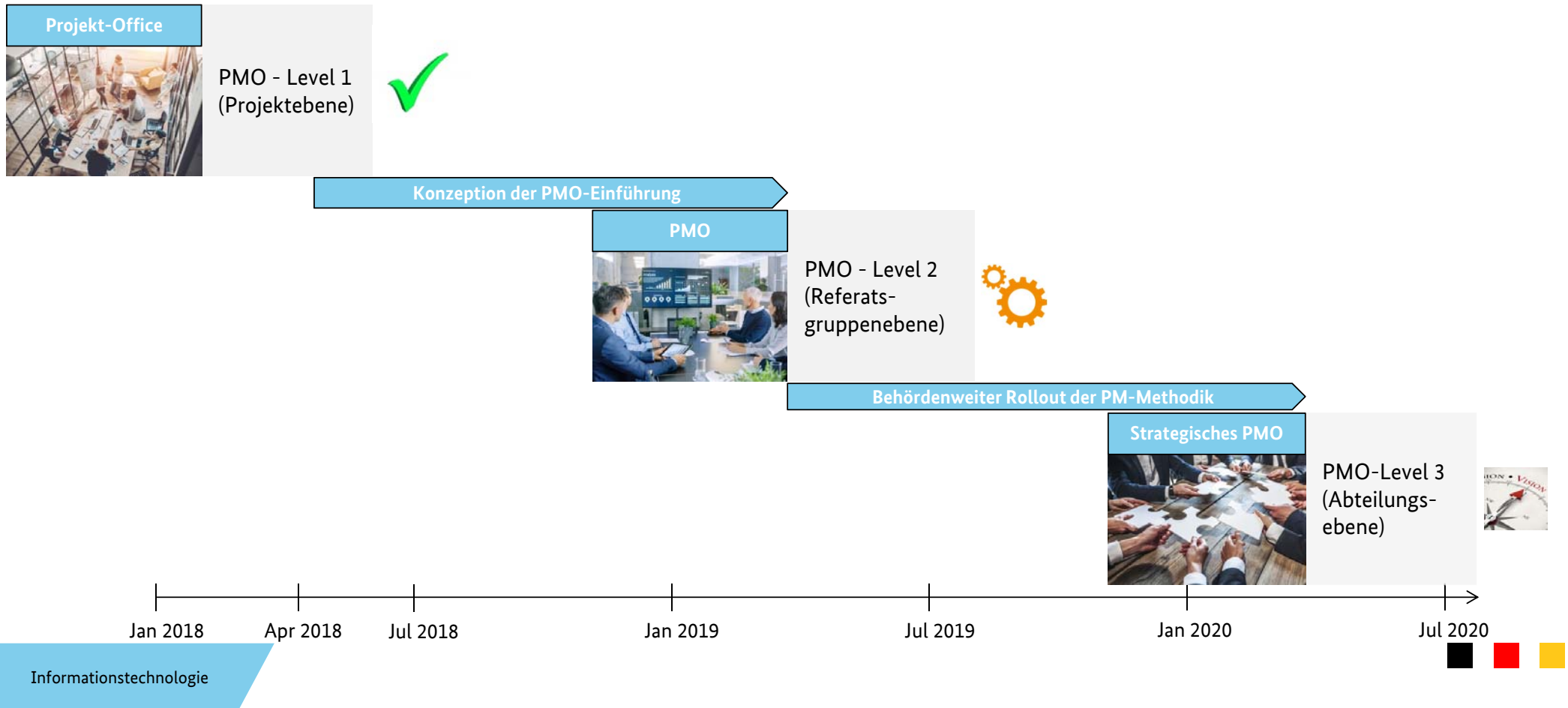
optionale Artefakte (z.B.)

- Zielelandkarte
- Risikoregister
- Stakeholderanalyse
- Phasenplanung
- Arbeitspaketbeschreibungen
- Einsatzmittelplanung
- Terminplanung



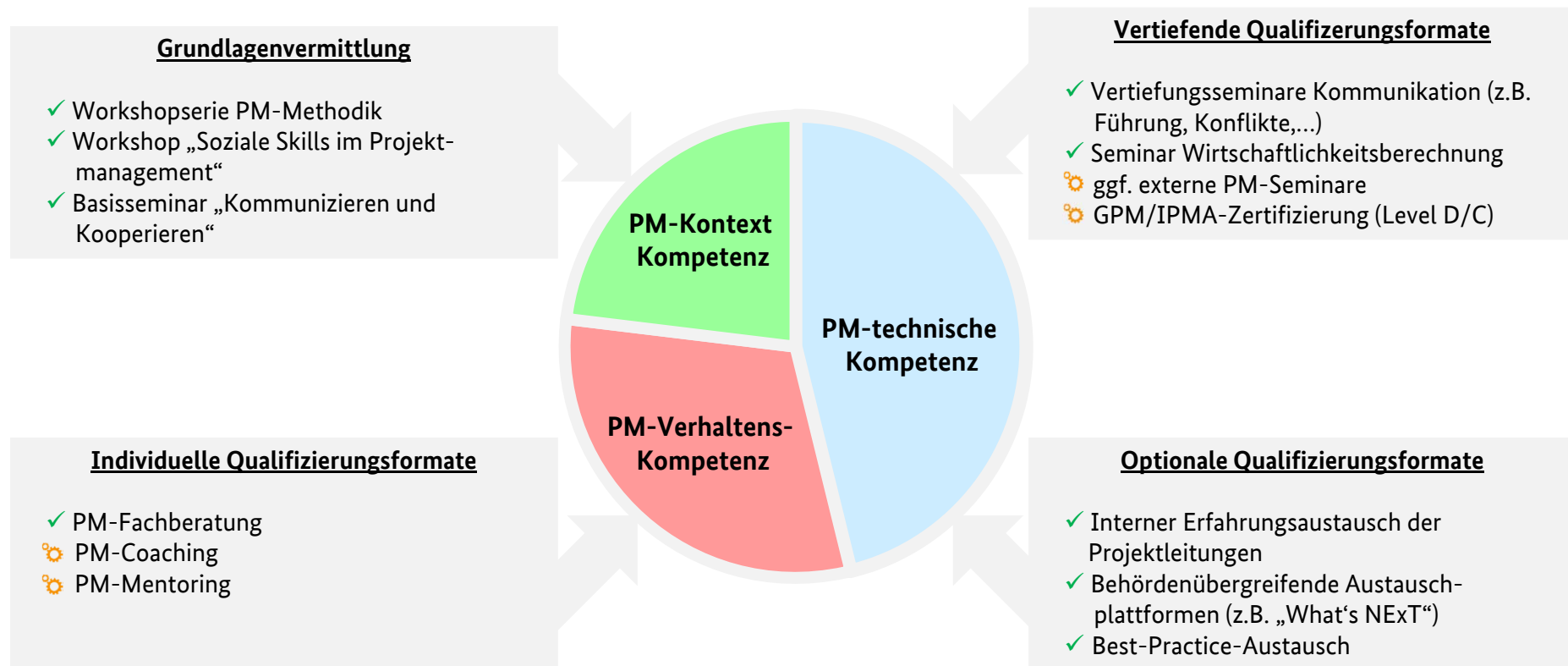
Projekt-Management-Office aufbauen

Zentrales Kompetenzzentrum bei allen Fragen und Themen



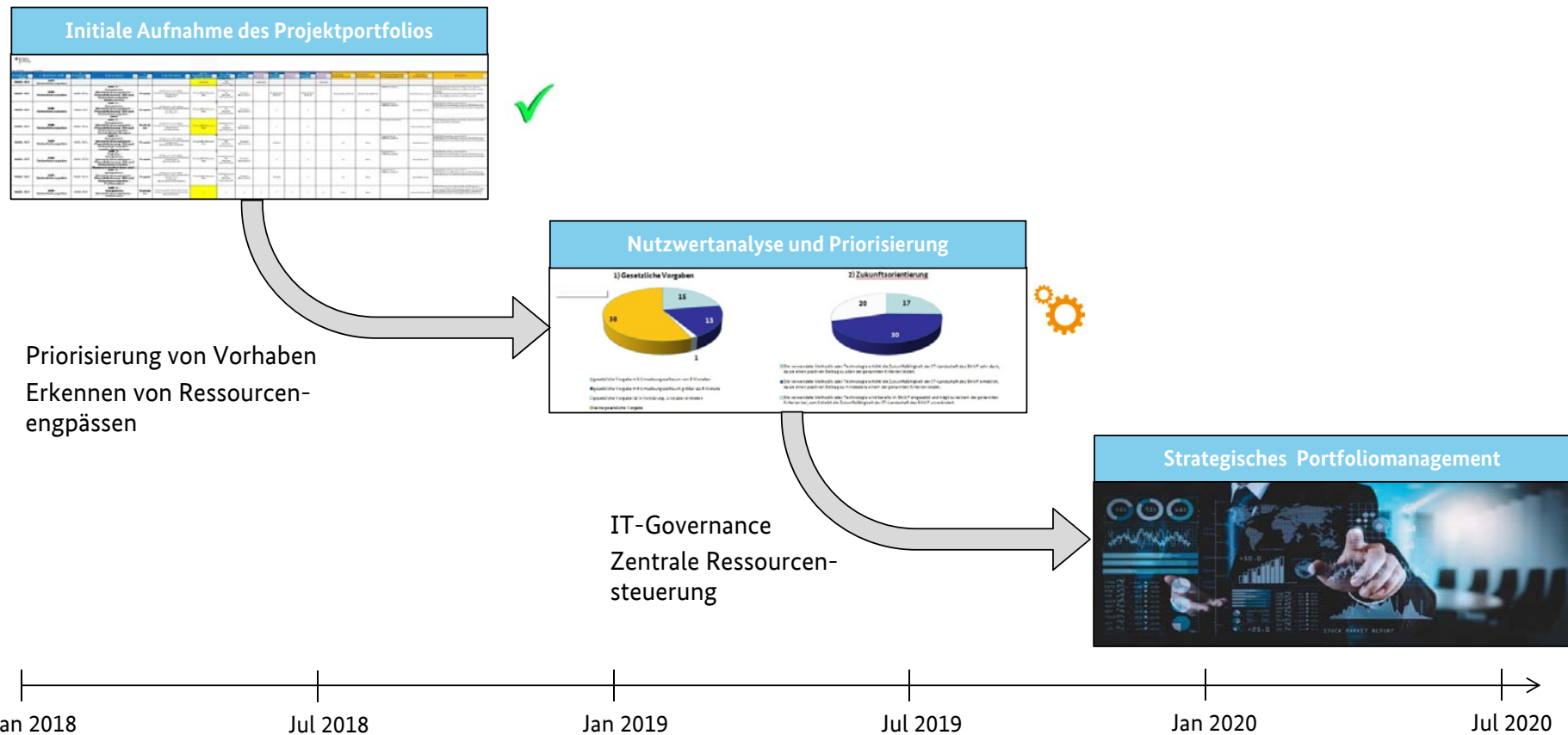
Projektmanagement skalieren

Erfahrungsaustausch und kollegiale Beratung ergänzen die Workshops



Projektportfoliomanagement entwickeln

IT-Strategie trifft auf „Lieblingsprojekte“



Multiprojekt- und Projektportfoliomanagement einführen

Was haben wir gelernt?



Einführung eines MPM-PPM:

- ... ist **kein Sprint**, sondern ein **Marathonlauf**,
- ... ist nicht die Einführung von Werkzeugen und Prozessen, sondern eine **organisatorische Umgestaltung**,
- ... ist selbst ein **Projekt**, das zugleich als **Proof-Of-Concept** für die Methodik dient,
- ... zwingt dazu, **sich mit Wahrheiten auseinander zu setzen**,
- ... lebt von **engagierten Mitarbeitenden**,
- ... **bringt nur Erfolge durch das tägliche Klein-Klein des Miteinanders.**



Danke für Ihre Aufmerksamkeit.



René Böcker

Leiter Prozesse, Informationstechnik,
Projektmanagement

Frankenstraße 210, 90461 Nürnberg
90343 Nürnberg

Tel. +49 (0)911 943-25050

Fax +49 (0)911 943-1000

GL21Posteingang@bamf.bund.de

Bildquelle Seite 00: Adobe Stock, Nr. 183271428

Bildquelle Seite 01: Standortkarte, Autor: BAMF

Bildquelle Seite 02: Adobe Stock, Nr. 90191050

Bildquelle Seite 03: Plakat MPM-PPM, Autoren: BAMF, Konzeptquartier / Kompetenzmodell, gpm-ipma.de / Adobe Stock, Nr. 236190788

Bildquelle Seite 04: Adobe Stock, Nr. 150601260, Nr. 134136227, Nr. 176715936, Nr. 68870104, Nr. 125958944, Nr. 179106706, Nr. 124107349

Bildquelle Seite 05: Projektmanagementartefakte, Autor: BAMF / Adobe Stock, Nr. 182824286

Bildquelle Seite 06: Adobe Stock, Nr. 177912003, Nr. 193456661, Nr. 115372019, Nr. 90191050

Bildquelle Seite 07: Kompetenzfelder, Autor: BAMF, GPM/IPMA

Bildquelle Seite 08: Projektportfolios, Autor: BAMF / Adobe Stock: Nr. 221014725

Bildquelle Seite 09: Adobe Stock: Nr. 250398454

Bildquelle Seite 09: Getty Images, Nr. 73970366, Autor: Chris Ryan