

Ihr Programm für den Weg nach oben ...



DAS GPM WEITERBILDUNGSPROGRAMM 2012

FIT FÜR DEN JOB – MIT DER GPM!

Die GPM ist seit mehr als 30 Jahren als Fachverband für Projektmanagement in Deutschland etabliert. Die Aufgabe des gemeinnützigen Vereins ist die Förderung und Weiterentwicklung des Management-Gebietes Projektmanagement (PM) und seine standardisierte Verbreitung in deutschen Unternehmen. Im Vordergrund steht dabei das Ziel, diejenigen Personen „fit für den Job“ zu machen, die in Projekten beschäftigt sind. Allen Interessierten und Mitgliedern der

GPM bietet der Verein hierzu eine Vielzahl an Möglichkeiten, vom eintägigen Seminar bis hin zur geprüften Kompetenzbestätigung, der Zertifizierung. Zusätzlich veranstaltet die GPM regelmäßig Tagungen und Fachkongresse rund um das Thema Projektmanagement.

In dieser Broschüre finden Sie das komplette Angebot der GPM im Bereich Aus- und Weiterbildung sowie Informationen zur Zertifizierung.

Seminare

Wir bieten Ihnen Seminare in unterschiedlichen Kategorien.
In der Regel sind die Veranstaltungen branchenübergreifend ausgelegt.

Lehrgänge

Benötigen Sie eine umfassende und hochwertige Ausbildung zum/zur Projektmanagement-Fachmann/-Fachfrau?

Den passenden Lehrgang finden Sie bei der GPM. Er ist sowohl für Praktiker geeignet, die bisher keine methodische Ausbildung hatten, als auch für PM-Junioren, die sich das Gebiet für ihren Job neu erschließen möchten.

Zertifizierung

Gerne bestätigt Ihnen PM-ZERT, die Zertifizierungsstelle der GPM, Ihre Kompetenz. Nicht nur Ihr Wissen, sondern auch Erfahrung und soziale Kompetenz sind gefordert, wenn Sie eines der international anerkannten Projektmanagement-Zertifikate erhalten möchten.

Angebote für Beratung und Coaching

Die Konzeption der GPM Ausbildungsgänge richtet sich an Berater und Coaches, die ihre Fach- und Methodenkenntnisse systematisch vertiefen und gezielt mit neuen Wissensbereichen ergänzen möchten.

PM Tagungen

Erfahrungsaustausch und Lernen von den Besten – Wir unterstützen Sie bei Ihrer persönlichen Weiterbildung. Die GPM organisiert regelmäßig Veranstaltungen, die Entwicklungen im Projektmanagement aufgreifen und vorantreiben.

Jetzt informieren und anmelden

www.gpm-ipma.de

> Qualifizierung & Zertifizierung > Seminare & Workshops

QUALIFIZIERUNG UND KOMPETENZVERMITTLUNG

Seminare & Workshops

PM Grundlagen	4
PM Hard Skills	5
PM Soft Skills	10
PM für Projektorientierte Unternehmen	15
PM für Zielgruppen	19
PM für Special Groups	21

PM Seminare in Kooperation

International IPMA Advanced Courses	23
-------------------------------------	----

GPM Lehrgänge für Projektmanager	24
---	----

Zertifikate für Projektmanager	26
---------------------------------------	----

PM Beratung und Coaching	27
---------------------------------	----

PM Tagungen 2012	28
-------------------------	----

Anmeldung	29
-----------	----

Teilnahmebedingungen	30
----------------------	----

Veranstalter	31
--------------	----

PROJEKTMANAGEMENT – DAS GRUNDLAGENSEMINAR



Peter Felske



Walter Hüskes



Wilhelm Mikulaschek



Mark Reuter

Die Erfahrung zeigt, dass Projekte dann gelingen, wenn nicht nur der Projektleiter über gute Management-Kompetenzen verfügt, sondern auch die anderen Beteiligten ein Verständnis für das Projektmanagement-Konzept haben. Auch für das Managen kleinerer Projekte sind häufig ganz bestimmte Methoden und Techniken notwendig.

Das Seminar will die Grundlagen des Projektmanagements vermitteln und zusammen mit den Teilnehmern die wichtigsten Methoden und Werkzeuge zum Starten, Planen und Steuern von Projekten praxisnah einüben. Neben arbeits-technischen Aspekten werden auch die kommunikativen und sozialen Aspekte, die bei der Projektarbeit eine Rolle spielen, besprochen.

Ziel

Ziel des Seminars ist es, dem Seminarteilnehmer zu zeigen, wie er Projekte systematisch und zielsicher zum Erfolg führen kann. Erste Anwendungserfahrungen des Projektmanagements werden in Übungen erlebt.

Inhalte

- Grundverständnis von Projektarbeit, Projektarten, Eigenschaften eines Projektes
- Projektmanagement-Prozesse und Faktoren für den Projekterfolg
- Wie gehe ich mit sachlichen und sozialen Umfeldfaktoren im Projekt um?
- Wie behalte ich meine Projektziele im Blick?
- Welche Bedeutung hat das Thema Risikomanagement bei der Projektarbeit?
- Warum macht eine Phasenplanung im Projekt Sinn?
- Wie strukturiere ich die Bearbeitung des Projektes am Besten?
- Wie schätze ich Aufwände und Kosten am Besten?
- Wie verteilt man am Besten die Aufgaben und Verantwortlichkeiten im Projekt?
- Wie behalte ich das Projekt am Besten im Blick – und wie kann ich sinnvoll steuern?
- Wie hängt Projektmanagement mit Qualitätsmanagement und Vertragsmanagement zusammen?

- Wie gestaltet man die Teamarbeit und Kommunikation im Projekt?
- Wie gehe ich mit typischen schwierigen Situationen im Projektkontext um?

Zielgruppe

- Projektmitarbeiter
- Teilprojektleiter
- Projektleiter von kleineren Projekten

Referenten

Peter Felske ist als Leiter des Bereiches IPMA-Qualifizierung an der CSC Deutschland Akademie für das Projektportfolio verantwortlich. Er leitet einen Pool von Projektmanagement-Trainern und koordiniert etwa 25 Qualifizierungsprojekte mit ca. 300 Teilnehmern pro Jahr. Seit 20 Jahren qualifiziert er PM-Personal in den PM-Schlüsselrollen.

Walter Hüskes ist Mitinhaber der Decisio Projekt- und Prozessmanagement GbR. Er verfügt über langjährige Erfahrung als Projektleiter, Berater und Trainer. Vor seinem Einstieg bei Decisio war er Leiter eines PM-Offices. Er hat Projektleitungserfahrung in den Bereichen IT, Controlling und Prozessreorganisation. Er ist Zertifizierter Projektmanagement-Trainer und Autorisierter Trainingspartner der GPM.

Wilhelm Mikulaschek, Geschäftsführer der Resultance GmbH, ist seit mehr als 18 Jahren Trainer in den Bereichen Projektmanagement-Seminare, Bildungsberatung, Organisationsberatung, Projektleiter- und Team-Coaching. Er ist Zertifizierter Projektmanagement-Trainer und Autorisierter Trainingspartner der GPM, Trainer und Berater BDTV.

Mark Reuter, Dipl.-Psych., Dipl.-Theol., Geschäftsführer der dynamis GmbH, ist PMP, Prince2-Practitioner™ und seit 2004 Autorisierter Trainingspartner der GPM. In den Jahren 2009 und 2010 wurde er als Best-in-Class-Trainer und Benchmark-Trainer (GPM) ausgezeichnet. Er ist Fachbuchautor und Trainer mit den Schwerpunkten Projektmanagement, Eigenschaftsdiagnostik, Teamentwicklung und Konfliktmoderation.

Termin	Ort	Seminarnummer/Referent	Dauer	Teilnehmer (max.)	Teilnahmegebühr
26.-28.03.2012	Nürnberg	A201 Wilhelm Mikulaschek			
14.-16.05.2012	München	A202 Mark Reuter			
18.-20.06.2012	Frankfurt a.M.	A203 Peter Felske			970 €
02.-04.07.2012	Köln	A204 Walter Hüskes	3 Tage	15	(850 € für GPM Mitglieder)
24.-26.09.2012	Nürnberg	A205 Wilhelm Mikulaschek			
08.-10.10.2012	Stuttgart	A206 Mark Reuter			
12.-14.11.2012	Berlin	A207 Walter Hüskes			
03.-05.12.2012	Frankfurt a.M.	A208 Peter Felske			

PM HARD SKILLS

Seminartitel/Referenten	Seite
VERTRAGSMANAGEMENT IM ANLAGENBAU Referent: Alexander Hamann	5
CLAIMMANAGEMENT IM ANLAGENBAU Referent: Alexander Hamann	6
RISIKO- UND KRISENMANAGEMENT IN PROJEKTEN Referenten: Uwe Rohrschneider und Dr. Thor Möller	6
PROJEKT- UND PROGRAMMCONTROLLING Referent: Dr. Siegfried Seibert	7
INTEGRIERTES PROJEKTMANAGEMENT (PM + MICROSOFT PROJECT) Referent: Walter Eck	7
PROJEKTERFOLGE DURCH WIRTSCHAFTLICHKEITSANALYSEN Referent: Dr. Thor Möller	8
AKTIVES STAKEHOLDERMANAGEMENT IM PROJEKT Referentin: Katja Mayer (MBA)	8
PROJEKT-REVISION – ERFOLGREICHE PROJEKT-AUDITS Referentin: Dr. Martina Albrecht	9
FIT FÜR PM-SOFTWARE – AUSWAHL, EINFÜHRUNG, NUTZUNG Referenten: Dr. Mey Mark Meyer und Prof. Dr. Frederik Ahlemann	9

VERTRAGSMANAGEMENT IM ANLAGENBAU

Ziel

Die Teilnehmer erhalten in diesem Seminar anhand von realen Beispielen ein solides Grundwissen und können so die Risiken und Konsequenzen wichtiger Regelungen in Anlagenbauverträgen abschätzen und durch erarbeitete Alternativen positiv beeinflussen.

Inhalte

- Vertrag (Zustandekommen von Verträgen, AGBs, wichtigste Vertragstypen der Schiffsindustrie, Lebenszyklus von Verträgen und Abnahme, Mängelhaftung und Verzug)
- Vertragsmanagement (Arbeitssystematik und Vertragsanalyse)
- Wesentliche Vertragsinhalte in Verträgen im Anlagenbau

Zielgruppe

- Projektleiter
- Leiter von Projektmanagement-Abteilungen/ Project Management Offices
- Baustellenpersonal/ Inbetriebnehmer

Methodik

Praktisches Vertragswissen und Arbeitssystematik

Referent

Alexander Hamann ist Rechtsanwalt und Immobilienökonom (ebs). Zunächst war er mehrere Jahre im Contract- und Claimmanagement in einem Ingenieurbüro tätig, bevor er für diesen Bereich bei der MAN DIESEL SE verantwortlich war. Seit 2004 ist er Geschäftsführer der PROCON Projekt Consult Int. GmbH in Berlin, die Verträge, Claims und Risiken in internationalen Bau-, Anlagen- und Schiffsprojekten betreut.



Alexander Hamann

Termin	Ort	Seminarnummer	Dauer	Teilnehmer (max.)	Teilnahmegebühr
26.04.2012	Berlin	C206	1 Tag	12	650 €
04.10.2012	Frankfurt a. M.	C218			(580 € für GPM Mitglieder)

CLAIMMANAGEMENT IM ANLAGENBAU



Alexander Hamann

Ziel

Die Seminarteilnehmer erarbeiten anhand von realen Fällen und Dokumenten, welche vertraglichen Hintergründe zu beachten sind, wie Claims kalkuliert werden und welche Konsequenzen einzelne Handlungsalternativen haben. So wird ein Instrumentarium zur praktischen Bearbeitung von Claims im Projektmanagement des Anlagenbaus entwickelt.

Inhalte

- Auffrischung Verträge (Vertragstypen, AGBs, Haftung, Rechte bei Mängeln)
- Methoden und Systematik des Claimmanagements (Arbeitsmittel, Claimlogik, Aufbau und Abwehr)
- Fälle und Lösungen (Mängel, Abnahmen, Beistellungen, Verzögerungen, Behinderung und Beschleunigung)
- Verhandlungsstrategien und Durchsetzung

Zielgruppe

- Projektleiter
- Leiter von Projektmanagement-Abteilungen/ Project Management Offices
- Baustellenpersonal/Inbetriebnehmer

Methodik

Lösung der Praxisfälle durch Teilnehmer

Referent

Alexander Hamann ist Rechtsanwalt und Immobilienökonom (ebs). Zunächst war er mehrere Jahre im Contract- und Claimmanagement in einem Ingenieurbüro tätig, bevor er für diesen Bereich bei der MAN DIESEL SE verantwortlich war. Seit 2004 ist er Geschäftsführer der PROCON Projekt Consult Int. GmbH in Berlin, die Verträge, Claims und Risiken in internationalen Bau-, Anlagen- und Schiffsprojekten betreut.

Termin	Ort	Seminarnummer	Dauer	Teilnehmer (max.)	Teilnahmegebühr
18.04.2012	Berlin	C204	1 Tag	12	650 €
16.10.2012	Frankfurt a.M.	C215			(580 € für GPM Mitglieder)

RISIKO- UND KRISENMANAGEMENT IN PROJEKTEN



Uwe Rohrschneider

Ziel

„Brandschutz ist langweilig – Löschen macht Spaß!“ Risiko- und Krisenmanagement in Projekten stehen im direkten Zusammenhang und steigen seit Jahren in ihrer Bedeutung – nicht nur für das Projektmanagement. Projekterfolge bzw. die Verminderung von Misserfolgen werden zunehmend davon abhängig, wie Risiko- und Krisenmanagement durchgeführt werden.

Inhalte

- Einführung, Begriffe, Abgrenzung
- Planung als Grundlage der Risikoanalyse
- Risikoidentifikation, -priorisierung und -strategien
- Maßnahmenplanung, -umsetzung und Erfahrungssicherung
- Prozesse des Krisenmanagements
- Zusammenhänge Risiko- und Krisenmanagement
- Projektkrisen frühzeitig erkennen und konsequent bewältigen

Zielgruppe

- Projektcontroller
- Projektmanager
- PPP-Manager
- Zentrale Projektmanagement-Verantwortliche
- PMO-Leiter und -Mitarbeiter
- Projektmanagement-Berater

Methodik

Moderiertes Lernen an praktischen Beispielen

Referenten

Uwe Rohrschneider arbeitet seit über 25 Jahren im Projektmanagement als Projektleiter, PL-Coach, Berater und Trainer sowie als Fachautor und Dozent an der HTW. Er leitet die GPM Fachgruppe „Risikomanagement in Projekten“. **Dr. Thor Möller** studierte Wirtschaftswissenschaft und promovierte am IPMI. Er ist Berater, Trainer, Buchautor, Herausgeber von projekt-MANAGEMENT aktuell und Projekte erfolgreich managen. Seit 2004 ist er Mitglied des Vorstandes der GPM.

Termin	Ort	Seminarnummer	Dauer	Teilnehmer (max.)	Teilnahmegebühr
16.-17.04.2012	Nürnberg	C203	2 Tage	12	700 €
10.-11.10.2012	Berlin	C214			(620 € für GPM Mitglieder)

PROJEKT- UND PROGRAMMCONTROLLING

Ziel

Um Kosten, Ressourcen und Termine von Projekten im Griff zu halten, benötigen Unternehmen ein professionelles Projektcontrolling. Das Seminar gibt einen Überblick über Aufgaben und Methoden des Projektcontrollings. Der Schwerpunkt liegt dabei auf dem Kostenmanagement von Projekten, Programmen und Projektportfolios.

Inhalte

- | Grundlagen des Projekt- und Programmcontrollings
- | Aufwandsschätzung von Projekten
- | Projektkostenplanung
- | Strategisches Projektcontrolling
- | Budgetierung und Programmauswahl
- | Kostenverfolgung
- | Projektcontrollingsysteme

Zielgruppe

- | Projekt- und Programmmanager, Projektportfolio-Verantwortliche
- | Leiter und Mitarbeiter von PMO mit controlling-nahen Aufgaben
- | Controller in projektorientierten Bereichen und Organisationen

Methodik

Vortrag mit Fallstudiendiskussion

Referent

Dr. Siegfried Seibert ist Professor für Projektmanagement und Unternehmensführung an der Hochschule Darmstadt und langjähriger Experte im Bereich der Projektaufwandsschätzung. Er verfügt über eine langjährige Industriepraxis. In der GPM ist er Mitglied des Kuratoriums und war von 2002-2006 Chefredakteur des Fachmagazins projektMANAGEMENT aktuell.



Prof. Dr. Siegfried Seibert

Termin	Ort	Seminarnummer	Dauer	Teilnehmer (max.)	Teilnahmegebühr
09. - 10.05.2012	Stuttgart	C208	2 Tage	12	700 €
24. - 25.09.2012	München	C213			(620 € für GPM Mitglieder)

INTEGRIERTES PROJEKTMANAGEMENT (PM + MICROSOFT PROJECT)

Ziel

Dieses Seminar vermittelt Projektmanagement-Grundlagen und die gleichzeitige Umsetzung von wesentlichen Projektmanagement-Elementen in die Praxis mittels des Terminplanungstools Microsoft Project 2007.

Inhalte

- | Grundlagen PM, Projektumfeld, Ziele, Phasen
- | Projektorganisation, Projektstrukturplan
- | Netzplantechnik
- | Projektüberwachung
- | Ressourcenmanagement
- | Kostenplanung
- | Projektstart/Projektabschluss
- | Multiprojektmanagement

Zielgruppe

- | Projektsteuerer
- | Terminplaner/PMO-Mitarbeiter
- | Projektleiter von kleinen und mittleren Projekten

Methodik

PM Standards, Workshops/Teamarbeit, Übungen

Referent

Walter Eck ist seit 1998 weltweit in Projekten/Programmen aller Art in unterschiedlichsten Branchen tätig. Zunächst als Projektsteuerer, in der Folge als Projektleiter (IPMA Level B), mittlerweile als PM-Berater und Autorisierter Trainingspartner der GPM.



Walter Eck

Termin	Ort	Seminarnummer	Dauer	Teilnehmer (max.)	Teilnahmegebühr
21. - 23.05.2012	Frankfurt a.M.	C209	3 Tage	12	970 €
14. - 16.11.2012	Nürnberg	C217			(850 € für GPM Mitglieder)

PROJEKTERFOLGE DURCH WIRTSCHAFTLICHKEITSANALYSEN



Dr. Thor Möller

Ziel

Teilnehmer an diesem Seminar lernen den wirtschaftlichen Projekterfolg im Vorfeld eines Projekts zu prognostizieren sowie ihn über die einzelnen Phasen des gesamten Projektverlaufs zu ermitteln, zu messen und nachzuhalten.

Inhalte

- | Themenabgrenzung
- | Praxisbeispiele
- | Roadmap Wirtschaftlichkeit in Projekten
- | Wirtschaftlichkeitsrechnung und relevante Kennzahlen
- | Maßnahmen in den einzelnen Projektphasen und übergreifende Maßnahmen
- | Bearbeitung am durchgängigen Projektbeispiel

Zielgruppe

- | Projektcontroller
- | Projektmanager
- | PPP-Manager
- | Zentrale PM-Verantwortliche
- | PMO-Leiter und Mitarbeiter
- | Projektmanagement-Berater

Methodik

Gemeinsame Erarbeitung der Thematik am Beispiel

Referent

Dr. Thor Möller studierte Wirtschaftswissenschaft und promovierte am Institut für Projektmanagement und Innovation (IPMI). Seit 1995 ist er Mitglied der GPM und seit 2004 Mitglied des Vorstandes. Er ist selbstständiger Berater, Trainer, Buchautor, geschäftsführender Herausgeber des Fachmagazins projektMANAGEMENT aktuell und Hauptherausgeber der Loseblattsammlung „Projekte erfolgreich managen“.

Termin	Ort	Seminarnummer	Dauer	Teilnehmer (max.)	Teilnahmegebühr
09. - 10.05.2012	Hamburg	C207	2 Tage	12	700 €
13. - 14.09.2012	Nürnberg	C210			(620 € für GPM Mitglieder)

AKTIVES STAKEHOLDERMANAGEMENT IM PROJEKT



Katja Mayer

Ziel

Durch aktives Stakeholdermanagement Chancen und Risiken für das Erreichen der Projektziele erkennen, Kosten bzw. Nutzen gezielter Maßnahmen abwägen sowie Methoden und einfache Tools erlernen, um sie systematisch in eigenen Projekten einzusetzen. Die Umsetzung in diesem Projektmanagement-Seminar erfolgt anhand eines Planspiels.

Inhalte

- | Stakeholder im Projektumfeld identifizieren und nach Macht/Einfluss bzw. Chancen-/ Risiko-Potenzial einordnen
- | Analyse von Stakeholdern und Steuerung durch gezielte Maßnahmen über den gesamten Projektverlauf
- | Elemente effektiver Stakeholderkommunikation

Zielgruppe

- | Projektleiter großer und kleiner Projekte
- | Mitglieder im Projektteam
- | Berater und Führungskräfte mit komplexem Projektumfeld und vielfältigen Stakeholdern

Methodik

Simulation im Planspiel, Gruppenarbeit, Analyse

Referentin

Katja Mayer (MBA), Gründerin und Inhaberin der KM Networks GmbH, ist spezialisiert auf internationales Projektmanagement für Finanzdienstleister sowie strategisches Management rund um das Thema Klimawandel. In den letzten 20 Jahren hat sie an vielen internationalen Projekten in Europa, USA und Südostasien mitgewirkt. Sie ist Mitglied der GPM Fachgruppe „Stakeholdermanagement“.

Termin	Ort	Seminarnummer	Dauer	Teilnehmer (max.)	Teilnahmegebühr
29. - 30.03.2012	Frankfurt a.M.	C202	2 Tage	12	700 €
25. - 26.10.2012	München	C216			(620 € für GPM Mitglieder)

PROJEKT-REVISION – ERFOLGREICHE PROJEKT-AUDITS

Ziel

Die Teilnehmer dieses Seminars lernen kompakt und praxisnah Projekte unter die Lupe zu nehmen. Sie vertiefen, in welchen Projektprozessen die größten Risiken stattfinden. Betrachtungswinkel von Projektmanagern und Revisoren werden nahe gebracht. Beide Seiten erhalten Impulse für eine erfolgreiche Zusammenarbeit und ein dadurch erfolgreiches Projektmanagement.

Inhalte

- Ablauf projektbegleitender Prüfungen
- Grundbegriffe des Projektmanagements als Basis für projektbegleitende Prüfungen
- Schwerpunkte/ Spezifika projektbegleitender Prüfungen nach Projektphasen
- Schwerpunkte für projektbegleitende Prüfungen mit dem Fokus auf ausgewählte Kurzvor-Prozesse/Verfahren im Projekt

Zielgruppe

- Mitarbeiter der Innenrevision/ Internen Revision
- Projektleiter und ihre Führungskräfte, die von Prüfungen betroffen sind/sein werden

Methodik

Kurzvorträge, Gruppenarbeiten, Checklisten

Referentin

Dr. Martina Albrecht ist Expertin in Fragestellungen bei der Prüfung von Projekten. Sie ist Zertifizierte Senior Projektmanagerin (GPM) und kann aus ihrem reichen Erfahrungsschatz als Leiterin von Projekten/Programmen sowie des zentralen Projektmanagements schöpfen. Als Mitarbeiterin der IR erarbeitete sie die hier vermittelten Standards für projektbegleitende Prüfungen.



Dr. Martina Albrecht

Termin	Ort	Seminarnummer	Dauer	Teilnehmer (max.)	Teilnahmegebühr
26.-27.03.2012	Berlin	C201	2 Tage	12	700 €
20.-21.09.2012	Düsseldorf	C212			(620 € für GPM Mitglieder)

FIT FÜR PM-SOFTWARE – AUSWAHL, EINFÜHRUNG, NUTZUNG

Ziel

Das Thema PM-Software in kompakter Form. In zwei Tagen erhalten die Teilnehmer einen Marktüberblick. Sie verschaffen sich Klarheit über ihren Bedarf und erproben in zahlreichen Fallbeispielen bewährte Methoden, Tipps und Tricks für die Auswahl, die Einführung und den Betrieb von PM-Software.

Inhalte

- Herstellerneutrale Marktübersicht PM-Software
- Planung und Steuerung des Einführungsprojekts
- Klarer Kurs – Anforderungsmanagement für PM-Software
- Keine Angst vor Buzzwords – Technik für alle
- Auswahl und Einführung Schritt für Schritt: sieben Erfolgsfaktoren
- Dranbleiben – PM-Software im laufenden Betrieb

Zielgruppe

- Projektleiter von Einführungsprojekten für PM-Software
- Angehörige von PMO und Projektmanagement-Abteilungen
- Projektmanagement-Berater und andere, die ihr PM-Software-Wissen aktualisieren wollen

Methodik

Workshop, Teilnehmerbeispiele

Referenten

Dr. Mey Mark Meyer und **Prof. Dr. Frederik Ahlemann**, EBS, besitzen beide jeweils mehrjährige Erfahrung in der Beratung und Begleitung von PM-Software-Einführungsprojekten sowie in der wissenschaftlichen Forschung auf diesem Gebiet. Sie sind bekannte Autoren zahlreicher Fachpublikationen sowie Herausgeber der etablierten Marktstudie „Project Management Software Systems“.



Dr. Mey Mark Meyer



Prof. Dr. Frederik Ahlemann

Termin	Ort	Seminarnummer	Dauer	Teilnehmer (max.)	Teilnahmegebühr
18.-19.04.2012	Hamburg	C205	2 Tage	12	700 €
17.-18.09.2012	Düsseldorf	C211			(620 € für GPM Mitglieder)

PM SOFT SKILLS

Seminartitel/Referenten	Seite
GRUPPE, TEAM, DYNAMIK Referenten: Knut Kaiser und Sabine Buchart-Kaiser	10
ERFOLGREICH PRÄSENTIEREN Referentin: Susanne Augustin-Weinhold	11
KREATIVITÄTSTECHNIKEN IM PROJEKT Referentin: Anke Reichenberg	11
MODERATIONSTECHNIKEN FÜR MEETINGS UND WORKSHOPS Referentin: Anke Reichenberg	12
WIRKUNGSVOLL FÜHREN – AUCH OHNE WEISUNGSBEFUGNIS Referenten: Dr. Klaus Wagenhals und Dr. Conor John Fitzsimons	12
PROJEKTLEITERTRAINING Referentin: Johanna Boos-Lomnitz	13
KONFLIKTMANAGEMENT IM PM – KOOPERATIVER LÖSUNGSANSATZ Referentin: Renate Raschke	13
DIE INTERKULTURELLE KOMPONENTE IM PROJEKT Referentin: Katja Mayer	14
PROJEKTERFOLG MIT DER COLLECTIVE MIND METHODE AKTIVES STAKEHOLDERMANAGEMENT IM PROJEKT Referenten: Susanne Schwarzer und Dr. Alfred Oswald	14

GRUPPE, TEAM, DYNAMIK



Knut Kaiser



Sabine Buchart-Kaiser

Ziel

Der Erfolg von Projekten ist vom zielorientierten, effizienten Zusammenspiel der Teammitglieder abhängig. Was bewegt Menschen, teamorientiert zu interagieren? Im Seminar lernen und erleben die Teilnehmer wesentliche Aspekte der Teambildung und -förderung und können diese unmittelbar in die PM-Praxis umsetzen.

Inhalte

- Von der Gruppe zum Team
- Teambildung, Teamentwicklung, Teamförderung
- Rollen und Rollenmodelle
- Systemische Ansätze der Teambildung
- Konfliktlösung im Team
- Moderation im Team
- Motivation steigern, Stress vermeiden

Zielgruppe

- Programm- und Projektmanager
- Führungskräfte und ambitionierte Projektmitarbeiter
- Projektberater und Projektcoaches

Methodik

Trainer-Input, Übungen, Feedback, Reflexion

Referenten

Knut Kaiser, Dipl.-Ing. Maschinenbau (FH), 19 Jahre Führungserfahrung, zertifizierter Berater und Trainer für Projekt- und Prozessmanagement, Team- und Konfliktcoach.

Sabine Buchart-Kaiser, Dipl.-Wirtschaftsing. (FH), langjährige Tätigkeit im Projektmanagement, Coach, Team- und Konfliktcoach. Spezialisiert auf Info-, Wissens- und Prozessmanagement und Coachingausbildungen.

Termin	Ort	Seminarnummer	Dauer	Teilnehmer (max.)	Teilnahmegebühr
26.-28.04.2012	Stuttgart	B204	3 Tage	12	970 €
15.-17.10.2012	Nürnberg	B215			(850 € für GPM Mitglieder)

ERFOLGREICH PRÄSENTIEREN

Ziel

Eine gut strukturierte Präsentation sowie der souveräne Umgang mit unterstützenden Medien verbessert die Wirkung eines Vortrags. Ziel des Workshops ist es, Methoden aufzuzeigen, die es den Teilnehmern ermöglichen ihre Vorträge mit Hilfe moderner Präsentationstechnik multi-medial zu gestalten und zu visualisieren.

Inhalte

- | Zielgruppenanalyse
- | Wege zum Präsentationserfolg
- | Module und Arbeitssystematik
- | Typografie, Farblehre
- | Optimiertes Arbeiten mit Microsoft Power-Point
- | Vorbereitungen, Handouts und Notizen
- | Präsentation vorführen, verbaler Ausdruck und Körpersprache
- | Faktor Sicherheit, Vermeidung von Störfällen, Checkliste

Zielgruppe

- | Projektmitarbeiter, die ihre Leistungen und Resultate präsentieren müssen

Methodik

Vorträge, Beispiele, Übungen, Gruppenarbeit

Referentin

Als ausgebildete Trainerin hat **Susanne Augustin-Weinhold** eine fast 30-jährige Erfahrung in ihren Schwerpunktthemen Office- und Organisationsmanagement. Ihre Ausbildung zur Produktionsassistentin sowie die jahrelange Tätigkeit im Bereich Public Relations und Marketing machen Susanne Augustin-Weinhold zu einer kompetenten Ansprechpartnerin in den Bereichen Typografie, Visualisierung und Präsentation.



Susanne Augustin-Weinhold

Termin	Ort	Seminarnummer	Dauer	Teilnehmer (max.)	Teilnahmegebühr
11.-12.06.2012	Frankfurt a.M.	B210	2 Tage	12	700 €
15.-16.10.2012	Berlin	B220			(620 € für GPM Mitglieder)

KREATIVITÄTSTECHNIKEN IM PROJEKT

Ziel

Um neue Angebote zu entwickeln, Prozesse zu verbessern oder knifflige Probleme im Projektverlauf zu lösen, sind immer wieder Ideen gefragt. Verschiedene Techniken unterstützen den Ideenfindungsprozess zielgerichtet und effektiv. Im Seminar erlernen die Teilnehmer Einsatz und Anwendung im PM an praxisorientierten Beispielen.

Inhalte

- | Arten von Kreativitätstechniken und Einsatzmöglichkeiten im Projektverlauf
- | Techniken zur Problemanalyse: Problemzerlegung, Problemverfremdung
- | Ideenfindung: mit Assoziations- und Analogietechniken systematische Ideensuche
- | Ideenbewertungs- und Entscheidungsmethoden
- | Moderation von Ideenworkshops

Zielgruppe

- | Projektleiter
- | Führungskräfte
- | Projektmitarbeiter

Methodik

Trainerinput, Gruppenarbeiten

Referentin

Anke Reichenberg ist ausgebildete Kommunikations- und Verhaltenstrainerin sowie Betriebswirtin. Sie hat sich während ihrer langjährigen Tätigkeit in Kundenmanagement und Vertrieb auf die Schwerpunkte Kundenorientierung und Kommunikation spezialisiert. Seit dem Jahr 2007 führt sie als Trainerin Seminare zu den Themen Ideenentwicklung, Projektmanagement sowie Kunden- und Serviceorientierung durch.



Anke Reichenberg

Termin	Ort	Seminarnummer	Dauer	Teilnehmer (max.)	Teilnahmegebühr
10.-11.05.2012	Nürnberg	B205	2 Tage	12	700 €
08.-09.11.2012	Düsseldorf	B218			(620 € für GPM Mitglieder)

MODERATIONSTECHNIKEN FÜR MEETINGS UND WORKSHOPS



Anke Reichenberg

Ziel

Die Teilnehmer erlernen Methoden zur Gestaltung einer offenen und wertschätzenden Besprechungskultur sowie Techniken der ziel- und ergebnisorientierten Steuerung von Workshops. Sie wissen nach diesem Seminar, wie sie ihre Wirkungsweise als Moderator effektivieren und mit problematischen Situationen souverän umgehen und damit auch das Projekt auf Kurs halten.

Inhalte

- Rolle und Aufgaben des Moderators, Rollensituationen, Beziehungen und Einstellungen
- Moderationstechniken: motivieren, beteiligen, Ziele vereinbaren
- Lenken und Steuern des Prozesses: Lösungen finden, entscheiden, Ergebnisse sichern
- Umgang mit schwierigen Situationen, Konflikte erkennen und bearbeiten

Zielgruppe

- Projektleiter
- Führungskräfte
- Projektkoordinatoren

Methodik

Trainerinput, Gruppenarbeiten, Rollenspiele

Referentin

Anke Reichenberg ist ausgebildete Kommunikations- und Verhaltenstrainerin sowie Betriebswirtin. Sie hat sich während ihrer langjährigen Tätigkeit in Kundenmanagement und Vertrieb auf die Schwerpunkte Kundenorientierung und Kommunikation spezialisiert. Seit dem Jahr 2007 führt sie als Trainerin Seminare zu den Themen Ideenentwicklung, Projektmanagement sowie Kunden- und Serviceorientierung durch.

Termin	Ort	Seminarnummer	Dauer	Teilnehmer (max.)	Teilnahmegebühr
23.-24.04.2012	Berlin	B203	2 Tage	12	700 €
25.-26.09.2012	München	B213			(620 € für GPM Mitglieder)

WIRKUNGSVOLL FÜHREN – AUCH OHNE WEISUNGSBEFUGNIS



Dr. Klaus Wagenhals

Ziel

Die Seminarteilnehmer werden darin unterstützt, ihre Kompetenzen so weiterzuentwickeln und ihre Potenziale so zu erkennen und zu nutzen, dass sowohl ihre Teams herausragende Ergebnisse erzielen, als auch das jeweilige Umfeld durch gezielte Eingriffe zu einem günstigen Rahmen für die Projektarbeit wird.

Inhalte

- Das Umfeld (Kontextbezug, Stakeholder usw.)
- Der (bisherige) Führungsstil – was sollte ich ändern? Möglichkeiten meiner Persönlichkeit?
- Unterschied von Leadership und Management
- Rollenklärung: Welche Rolle wofür und wie beherrsche ich sie besser?
- Reflektieren und Feedback
- Erweiterung des Handlungsspielraums

Zielgruppe

- Projektleiter/Projektmanager
- Teilprojektleiter
- Programmmanager

Methodik

Beispiele der Teilnehmer, Aufstellungen, Rollenspiele, interaktiv

Referenten

Dr. Klaus Wagenhals arbeitete in verschiedenen Projekten im IT- und Automotive-Bereich, war dann Geschäftsführer in einer mittelständischen Beratungsagentur. Seit 1998 Change-Prozess-Begleiter und Coach.

Dr. Conor John Fitzsimons ist Mathematiker, arbeitete viele Jahre in der Forschung und war Programmdirektor bei ABB. Seit 1999 selbständiger Consultant und Coach. Zusammen gründeten sie 2007 die metisleadership GbR.

Termin	Ort	Seminarnummer	Dauer	Teilnehmer (max.)	Teilnahmegebühr
21.-22.06.2012	Frankfurt a.M.	B207	2 Tage	12	700 €
07.-08.11.2012	Nürnberg	B217			(620 € für GPM Mitglieder)

PROJEKTLEITERTRAINING

Ziel

Die Teilnehmer lernen, von welchen nicht-sachbezogenen Einflussfaktoren der Projekterfolg abhängig ist und welche Verbesserungsmöglichkeiten es in der Zusammenarbeit im Projekt gibt. Sie lernen, mit den unterschiedlichen Praxisproblemen, die im Projektmanagement auftreten können, umzugehen.

Inhalte

- | Wie erreiche ich einen klaren Projektauftrag?
- | Auswahl von Teammitgliedern und Umgang mit Ressourcenproblemen
- | Wie führe ich ein Projektteam erfolgreich?
- | Wie erreiche ich Verbindlichkeit?
- | Umgang mit Konflikten
- | Umgang mit Macht und Hierarchie
- | Umgang mit Widerständen

Zielgruppe

- | Projektleiter
- | Mitglieder des Projektteams
- | interne und externe Berater
- | Führungskräfte, die Projektarbeit intensiver kennenlernen wollen

Methodik

Kurzvorträge, Gruppenarbeiten, Rollenspiele

Referentin

Johanna Boos-Lomnitz arbeitet seit 1979 als Trainerin, Coach und Moderatorin für namhafte Unternehmen aus unterschiedlichen Branchen und Institutionen. Sie ist Einzelhandelskauffrau, arbeitete als Geschäftsführerin in einem Handelsunternehmen und hat Fortbildungen in Organisationsentwicklung und Gruppendynamik sowie psychoanalytische Selbsterfahrung.



Johanna Boos-Lomnitz

Termin	Ort	Seminarnummer	Dauer	Teilnehmer (max.)	Teilnahmegebühr
26.-28.03.2012	Köln	B202	3 Tage	12	970 € (850 € für GPM Mitglieder)
25.-27.06.2012	Köln	B209			
24.-26.09.2012	Köln	B212			
10.-12.12.2012	Köln	B219			

KONFLIKTMANAGEMENT IM PM – KOOPERATIVER LÖSUNGSANSATZ

Ziel

Konflikte eskalieren häufig bis zur Gefährdung des Projekterfolgs. Einer der wichtigsten Lösungsfaktoren ist nicht die Vermeidung, sondern der Umgang mit solchen Konflikten. Die Seminarteilnehmer erleben, wie Konfliktfähigkeit konstruktiv eingesetzt werden kann. Basis ist die kooperative Vorgehensweise.

Inhalte

- | Der Konflikt als Chance für das Projekt
- | Konfliktursachen und -entstehung
- | Konfliktdiagnose und -eskalation
- | Formen kooperativer Konfliktlösung
- | Das Konfliktgespräch
- | Methoden und Hilfsmittel der kooperativen Konfliktlösung

Zielgruppe

- | Projektleiter
- | Teilprojektleiter
- | Führungskräfte

Methodik

Gruppenarbeit, Rollenspiele anhand von Filmszenen

Referentin

Renate Raschke ist seit ihrem Studium rund um das Thema Projektmanagement aktiv. Zunächst als Inhouse-Consultant, jetzt in selbständiger Funktion, berät und unterstützt sie Projektfachleute aus unterschiedlichen Branchen. Eine Zertifizierung in Systemischer Organisationsberatung rundet ihr Profil ab. Sie ist Gründungsmitglied der GPM Fachgruppe „Führen im Projekt“ (ehemals: „Kooperative Konfliktlösung in Projekten“)



Renate Raschke

Termin	Ort	Seminarnummer	Dauer	Teilnehmer (max.)	Teilnahmegebühr
20.-21.03.2012	Köln	B201	2 Tage	12	700 € (620 € für GPM Mitglieder)
25.-26.09.2012	Nürnberg	B214			

DIE INTERKULTURELLE KOMPONENTE IM PROJEKT



Katja Mayer

Ziel

Offenlegen des Ursprungs kultureller Unterschiede sowie Sensibilisierung und Ausbau interkultureller Fähigkeiten. Aufzeigen unterschiedlicher Ansätze interkulturellen Know-hows und deren Auswirkungen auf die Zusammenarbeit im PM. Tools und Hilfen für die tägliche Arbeit im internationalen Kontext werden in diesem Seminar gegeben.

Inhalte

Interkulturelle Aspekte wie kulturelle Variablen, Kommunikationsstile, Lernstile, Monochrome und Polychrome Kulturen und deren Auswirkungen auf die Projektarbeit, insbesondere: Projektorganisation und Rolle des Projektleiters, Entscheidungsfindung und -umsetzung, tägliche Zusammenarbeit und Kommunikation im Team

Zielgruppe

- | Projektleiter großer und kleiner Projekte
- | Mitglieder im Projektteam
- | Berater und Führungskräfte mit internationalem Projektkontext

Methodik

Analyse, Austausch, Gruppenarbeit

Referentin

Katja Mayer (MBA), Gründerin und Inhaberin der KM Networks GmbH, ist spezialisiert auf internationales Projektmanagement für Finanzdienstleister sowie strategisches Management rund um das Thema Klimawandel. In den letzten 20 Jahren hat sie an vielen internationalen Projekten in Europa, USA und Südostasien mitgewirkt. Sie ist Mitglied der GPM Fachgruppe „Stakeholdermanagement“.

Termin	Ort	Seminarnummer	Dauer	Teilnehmer (max.)	Teilnahmegebühr
25.-26.06.2012	Frankfurt a.M.	B208	2 Tage	12	700 €
23.-24.10.2012	München	B216			(620 € für GPM Mitglieder)

PROJEKTERFOLG MIT DER COLLECTIVE MIND METHODE AKTIVES STAKEHOLDERMANAGEMENT IM PROJEKT



Susanne Schwarzer

Ziel

Der Erfolg von Projekten wird erheblich gesteigert, wenn Wissen über Fachinhalte, Persönlichkeiten des Teams und Projekttypen optimal integriert werden. Die Collective Mind Methode (CMM) bietet dazu ein strukturiertes Vorgehen. Die Teilnehmer lernen in diesem Seminar, wie sie die Werkzeuge der CMM im PM sofort umsetzen können.

Inhalte

- | Grundlagen des Persönlichkeitsmodells Myers-Briggs Type Indicator (MBTI)
- | Bedeutung mentaler Modelle für die Arbeit im Team und mit den Stakeholdern
- | Einfluss von Organisationscharakter und -kultur
- | Typisierung von Projekten
- | Projektspezifische Führung unter Verwendung des Collective Mind

- | Leiter von Project Management Offices
- | Führungskräfte, die als Stakeholder am Erfolg eines Projektes Interesse haben

Methodik

Gruppenübungen, Praxisfälle, Impulsvorträge

Referenten

Susanne Schwarzer, Dipl. Psych., ist Trainerin, Coach und Beraterin am Coaching Center Berlin. Seit über fünfzehn Jahren beschäftigt sie sich damit, Handlungsstrategien und Kompetenzen zu vermitteln und kontinuierlich weiterzuentwickeln. Trainer und Führungskräfte begleitet sie bei der Erweiterung ihrer methodischen Kompetenzen und ihrer Performance als Führungs- und Trainerpersönlichkeit.

Dr. Alfred Oswald, Dipl. Phys., ist Co-Autor der Collective Mind Methode und Geschäftsführer des Institute for Social Technologies. Er arbeitet dort als Berater, Projektmanager und Trainer.



Dr. Alfred Oswald

Zielgruppe

- | Projektleiter für innovative oder komplexe Projekte

Termin	Ort	Seminarnummer	Dauer	Teilnehmer (max.)	Teilnahmegebühr
19.-20.06. + 17.09.2012	München	B206	3 Tage	12	970 €
18.-19.09. + 10.12.2012	München	B211			(850 € für GPM Mitglieder)

PM FÜR PROJEKTORIENTIERTE UNTERNEHMEN

Seminartitel/Referenten	Seite
PROJEKTMANAGEMENT-REIFE BESTIMMEN UND ENTWICKELN Referenten: Reinhard Wagner und Ralf J. Roeschlein	15
PROJEKTMANAGEMENT WIRKUNGSVOLL IMPLEMENTIEREN Referent: Christian Klie	16
PROJEKTMANAGEMENT OPTIMIEREN MIT PROJECT EXCELLENCE Referent: Dr. Thor Möller	16
MIT PROJEKTEN DEN UNTERNEHMENSERFOLG STEUERN Referenten: Sabine Peipe und Wolfgang Schuricht	17
ERFOLGREICHES MULTIPROJEKTMANAGEMENT DURCH CCPM Referenten: Dr. Michael Homberg und Guido Bacharach	17
PROJECT MANAGEMENT OFFICES ERFOLGREICH EINFÜHREN Referenten: Dr. Wolfram von Schneyder und Guido Bacharach	18

PROJEKTMANAGEMENT-REIFE BESTIMMEN UND ENTWICKELN

Ziel

Wie kann die Projektmanagement-Reife wirkungsvoll bestimmt und entwickelt werden? Die Teilnehmer des Seminars lernen unterschiedliche Assessment-Tools kennen, analysieren mit Hilfe eines dieser Tools die Situation in ihrem Unternehmen und leiten aus den Ergebnissen eine maßgeschneiderte Entwicklungsstrategie ab.

Inhalte

- Handlungsfelder und Potenziale im PM
- Organisationale Kompetenz im PM – ein ganzheitlicher Ansatz
- Assessment-Modelle im PM: Einsatzmöglichkeiten und Ergebnisse
- Die Reife im PM nachhaltig entwickeln: Strategien, Vorgehen, Maßnahmen
- Fallstudie: Die eigene Situation im PM analysieren und eine Roadmap entwickeln

Zielgruppe

- Führungskräfte, die eine Verbesserung der Leistungsfähigkeit im Projektmanagement anstreben
- Leiter Projektmanagement und Project Management Offices
- Verantwortliche für Organisations- und Prozessentwicklung

Methodik

Präsentation, Workshop, Gruppenarbeit, Fallstudien

Referenten

Reinhard Wagner und **Ralf J. Roeschlein** sind Vorstände der Shift Consulting AG und arbeiten als Projektmanagement-Trainer, -Berater und -Coaches für namhafte Unternehmen. Beide haben sich in den letzten Jahren maßgeblich an der Weiterentwicklung der Disziplin, insbesondere auf dem Gebiet der PM-Normung, beteiligt. Reinhard Wagner ist GPM Vorstand für F&E/Internationales.



Reinhard Wagner



Ralf J. Roeschlein

Termin	Ort	Seminarnummer	Dauer	Teilnehmer (max.)	Teilnahmegebühr
14. - 15.05.2012	München	D204	2 Tage	12	700 €
11. - 12.10.2012	Stuttgart	D208			(620 € für GPM Mitglieder)

PROJEKTMANAGEMENT WIRKUNGSVOLL IMPLEMENTIEREN



Christian Klie

Ziel

Projektmanagement systematisch und zielgerichtet einführen. Die Seminarteilnehmer bekommen Lösungsansätze, wie sie Akzeptanz fördern und mit Widerständen umgehen können. Sie lernen, das Projekt zur Implementierung zu organisieren, zu managen und die geeigneten Methoden für den Beginn auszuwählen.

Inhalte

- | Warum Projektmanagement implementieren?
- | Wer sind die Stakeholder?
- | Was sollte man implementieren – Methoden, Tools, Handbuch?
- | Wie läuft ein Implementierungsprojekt ab?
- | Warum machen nicht alle begeistert mit? Vom Umgang mit Widerständen
- | Wie lässt sich das Projektmanagement optimieren?

Zielgruppe

- | Projektleiter
- | Veränderungsmanager/Changemanager
- | Führungskräfte, die Projektmanagement aktivieren wollen
- | Organisatoren, die Projektmanagement gestalten wollen
- | Projektkoordinatoren
- | Projektcontroller

Methodik

Vortrag, Gruppenarbeit, Gruppendiskussion

Referent

Christian Klie ist Projektmanagement-Beauftragter bei der Hamburger Hochbahn AG. Er unterstützt die Projektmanagement-Prozesse von Unternehmen und die Projektleiter in ihrer Arbeit. Er ist in der Leitung der GPM Region Hamburg tätig, gibt Seminare und hält Vorlesungen zum Projektmanagement.

Termin	Ort	Seminarnummer	Dauer	Teilnehmer (max.)	Teilnahmegebühr
30.05.-01.06.2012	Hamburg	D205	3 Tage	12	970 €
26.-28.11.2012	München	D211			(850 € für GPM Mitglieder)

PROJEKTMANAGEMENT OPTIMIEREN MIT PROJECT EXCELLENCE



Dr. Thor Möller

Ziel

Teilnehmer an diesem Seminar lernen, wie sie mit dem Project Excellence Modell ihr Projektmanagement optimieren. So erhalten sie einen Überblick über Stärken und Verbesserungspotenziale ihrer Projekte und können diese umsetzen. Ferner werden Tipps für die GPM und IPMA Project Excellence Awards gegeben.

Inhalte

- | Einführung Project Excellence Modell
- | Selbstbewertungen durchführen mit Beispielen aus der Project Excellence Datenbank
- | Der Weg zu Project Excellence
- | PM-Optimierung
- | Projekt-Benchmarking
- | Bewerbung um den Deutschen bzw. Internationalen Project Excellence Award

Zielgruppe

- | Projektmanager
- | PPP-Manager
- | Zentrale PM-Verantwortliche
- | PMO-Leiter und Mitarbeiter
- | Projektmanagement-Berater

Methodik

Beispielhafte Umsetzung, Anleitung, Arbeitshilfen

Referent

Dr. Thor Möller studierte Wirtschaftswissenschaft und promovierte am Institut für Projektmanagement und Innovation (IPMI). Seit 1995 ist er Mitglied der GPM und seit 2004 Mitglied des Vorstandes. Er ist selbstständiger Berater, Trainer, Buchautor, geschäftsführender Herausgeber der projektMANAGEMENT aktuell und Hauptherausgeber der Loseblattsammlung „Projekte erfolgreich managen“.

Termin	Ort	Seminarnummer	Dauer	Teilnehmer (max.)	Teilnahmegebühr
24.-25.04.2012	München	D202	2 Tage	12	700 €
20.-21.09.2012	Hamburg	D207			(620 € für GPM Mitglieder)

MIT PROJEKTEN DEN UNTERNEHMENSERFOLG STEUERN

Ziel

Wie können Projekte Unternehmen erfolgreich steuern? Welche Erfolgsfaktoren beeinflussen Unternehmen, das Projektmanagement-System und die Projekte? Die Seminarteilnehmer lernen, wie sie diese Faktoren zur Optimierung des Unternehmenserfolges nutzen können.

Inhalte

- | Erfolgsfaktoren Unternehmen/Projekt/Projektmanagement
- | Unternehmens-, Projektmanagement- und Projektanalyse und ihre Standortbestimmung
- | Einsatz von ausgewählten Instrumenten zur Analyse und zur Standortbestimmung
- | Erstellung eines persönlichen Strategie-papiers (Delta, Ziele, Handlungsplan)

Methodik

Delta-Analyse im Unternehmen und Projektmanagement

Termin	Ort	Seminarnummer	Dauer	Teilnehmer (max.)	Teilnahmegebühr
26.-27.04.2012	Stuttgart	D203	2 Tage	12	700 €
22.-23.10.2012	München	D209			(620 € für GPM Mitglieder)

Zielgruppe

- | Verantwortliche für Projektportfolios
- | Leiter von Projektmanagement-Abteilungen/Project Management Offices
- | Führungskräfte in Unternehmen, die intern Projekte in Auftrag geben

Referenten

Sabine Peipe ist geschäftsführende Gesellschafterin der SPC Projektpartner. Ihre Schwerpunkte sind Unternehmens-/Projektmanagement-Strategie und PM-Einführung.

Wolfgang Schuricht ist geschäftsführender Gesellschafter der SPC Projektpartner. Seine Schwerpunkte sind Unternehmens-/Projektmanagement-Strategie und Prozessmanagement. Beide sind Zertifizierte Senior Projektmanager (GPM).



Sabine Peipe



Wolfgang Schuricht

ERFOLGREICHES MULTIPROJEKTMANAGEMENT DURCH CCPM

Ziel

Wie baut man Multiprojektmanagement so auf, dass Firmen mit denselben Ressourcen mehr Projekte in höherer Qualität realisieren? In diesem Seminar sehen die Teilnehmer, warum bisherige Multiprojektmanagement-Ansätze nicht funktionieren. Sie erleben, dass es mit Critical Chain gelingt – warum und wie.

Inhalte

- | Warum viele Projekte nicht richtig gelingen
- | Warum intensives Controlling diesen Missstand nicht beseitigen kann
- | Wie man durch drei Ansatzpunkte und Änderung des Führungsverhaltens bedeutende Verbesserungen erreicht
- | Erfahrungen aus der Praxis

Zielgruppe

- | Leiter des Projekt-Office
- | Multiprojektmanager
- | Top-Manager, die für Projekte verantwortlich sind

Methodik

Aktivierendes Lernen, Praxisbeispiele

Referenten

Dr. Michael Homberg ist selbständiger Projektmanagement-Berater, Trainer und Coach. Er berät Firmen bei der Einführung von Multiprojektmanagement mittels Critical Chain.

Guido Bacharach ist Projektmanager bei der W&W Informatik GmbH. Er ist stellvertretender Leiter der GPM Fachgruppe „Critical Chain Projektmanagement“.



Dr. Michael Homberg



Guido Bacharach

Termin	Ort	Seminarnummer	Dauer	Teilnehmer (max.)	Teilnahmegebühr
19.-20.04.2012	Nürnberg	D201	2 Tage	12	700 €
10.-11.11.2012	Frankfurt a.M.	D210			(620 € für GPM Mitglieder)

PROJECT MANAGEMENT OFFICES ERFOLGREICH EINFÜHREN



Dr. Wolfram von Schneyder



Guido Bacharach

Ziel

Nach dem Besuch dieses Workshops wissen die Teilnehmer, welche Elemente zur Konzeption eines Project Management Offices (PMO) zu erarbeiten sind. Sie haben Grundlagen ihrer persönlichen Konzeption erarbeitet. Sie kennen die relevanten Inhalte für Einführung und Betrieb ihres PMO und haben bereits wichtige Eckpunkte dafür definiert.

Inhalte

- Situationsanalyse: Worauf können die Teilnehmer aufsetzen?
- Positionierung: Leistungen, Wertbeitrag und Umsetzung
- Leistungskatalog: Umfang, Vorgehen, Service-Level
- Implementierung: Planung, Kommunikation, Akzeptanz
- Kommunikation: Erfolge, Marketing, Durchdringung
- Betrieb: Entwicklung, Qualität, Erfolgsmessung

Zielgruppe

Der Workshop richtet sich an Leiter und Mitarbeiter von PMO sowie an Verantwortliche für das Projektmanagement in Organisationen aller Art.

Methodik

Theorie-Inputs, Einzelarbeit an Großplakaten

Referenten

Dr. Wolfram von Schneyder ist Geschäftsführer der VS Consulting Team GmbH in Tübingen. Er ist erfolgreicher Berater und Trainer für PMO sowie Leiter der GPM Fachgruppe „Project Management Offices“.

Guido Bacharach arbeitet seit über 20 Jahren in den Bereichen des IT- und Programm- und Projektmanagements mit Schwerpunkt auf Handelsprozessen – sowohl in Leitungs- als auch in Beratungsfunktionen.

Termin	Ort	Seminarnummer	Dauer	Teilnehmer (max.)	Teilnahmegebühr
21. - 22.06.2012	Stuttgart	D206	2 Tage	12	700 €
28. - 29.11.2012	Nürnberg	D212			(620 € für GPM Mitglieder)

PM FÜR ZIELGRUPPEN

Seminartitel/Referenten	Seite
PROJEKTE BEAUFTRAGEN UND ENTSCHEIDEN Referent: Kai Milkereit	19
PM FÜR CHEFS – PROJEKTE STRATEGISCH FÜHREN Referent: Ralf H. von Breitenbach	20
FRAUEN ALS ERFOLGREICHE PROJEKTMANAGERINNEN Referentinnen: Christel Freyer und Conny Lindner	20

PROJEKTE BEAUFTRAGEN UND ENTSCHEIDEN

Ziel

Der Auftraggeber entscheidet über den Projekterfolg. Dieses Seminar vermittelt wirksame Instrumente für klare Projektaufträge, schnelle passgenaue Entscheidungen, adäquates Krisenmanagement und eine gute Balance zwischen Delegation und eigener Präsenz im Projekt.

Inhalte

- Schlüsselwerkzeuge für ideale Zusammenarbeit zwischen Auftraggeber und Projektleiter
- Aufgaben des Projektauftragebers
- Maßnahmen bei Projektkrisen
- Unterstützung der Projekte durch passgenaue Politik und angemessenes Change-management
- Standards und strategisches Projektmanagement für optimale Ressourcensteuerung

Zielgruppe

- Projektauftraggeber und Führungskräfte, die als Entscheider in Projekten tätig sind
- Projektleiter gemeinsam mit ihren Projektauftraggebern

Methodik

Kurze Inputs, Erfahrungsaustausch, Teilnehmerfälle

Referent

Kai Milkereit, Diplom-Wirtschaftsingenieur, ist seit 2005 Partner in der Consensa Projektberatung in Hamburg. Er berät Auftraggeber und Lenkungsausschüsse, insbesondere zur Optimierung des Projektmanagements. Kai Milkereit war von 1997 bis 2005 als Zertifizierter Projektmanagement-Trainer tätig und hat zahlreiche ERP-Projekte geleitet.



Kai Milkereit

Termin	Ort	Seminarnummer	Dauer	Teilnehmer (max.)	Teilnahmegebühr
25.-26.06.2012	Hamburg	E202	2 Tage	12	700 €
05.-06.11.2012	Hamburg	E206			(620 € für GPM Mitglieder)

PM FÜR ZIELGRUPPEN

PM FÜR CHEFS – PROJEKTE STRATEGISCH FÜHREN



Ralf H. von Breitenbach

Ziel

Wie stellt man sicher, dass Projekte innerhalb der Organisation optimal abgewickelt werden? Welche Entscheidungsvorlagen sollten Projektleiter von ihrem Projektteam mindestens erwarten? Welche Regeln und Randbedingungen muss das Management setzen? Projekte sicher zum Erfolg führen – mit den richtigen KPIs und diesem Seminar.

Inhalte

- Der richtige Start: Lasten- und Pflichtenhefte von Projekten
- Die entscheidenden Risiko- und Erfolgsfaktoren
- Die Rolle des Managements
- Messkriterien zur Beurteilung der PM-Organisation
- Ansätze zur Hebung von Verbesserungspotenzialen
- Theorie und Wirklichkeit: Fallstudien aus der Praxis

Zielgruppe

- Vorstände, Geschäfts- und Abteilungsleiter
- Auftraggeber von Projekten
- Mitglieder von Steuerungsausschüssen
- Projektspensoren
- Finanzleiter und Controller
- Personalleiter und -entwickler

Methodik

Interaktive Vorträge, Übungen, Lerntagebuch

Referent

Dipl.-Ing. **Ralf H. von Breitenbach** verfügt über langjährige Erfahrung in der Gesamtverantwortung für Investitions-, Organisations- und F+E-Projekte. Er ist Inhaber des Büros RvB-PM, Certified Senior Project Manager (GPM), Lehrbeauftragter und Systemischer Coach der EBS European Business School.

Termin	Ort	Seminarnummer	Dauer	Teilnehmer (max.)	Teilnahmegebühr
10. - 11.05.2012	Frankfurt a.M.	E201	2 Tage	12	700 €
27. - 28.09.2012	Nürnberg	E204			(620 € für GPM Mitglieder)

FRAUEN ALS ERFOLGREICHE PROJEKTMANAGERINNEN



Christel Freyer

Ziel

Wie können Frauen erfolgreicher als Projektmanagerinnen agieren, die weiblichen Stärken bewusst machen, persönliche Besonderheiten reflektieren und ein passendes lösungsorientiertes Handlungsrepertoire für den Kontext männlich geprägter Projektkultur entwickeln? Die Seminarteilnehmerinnen erfahren, wie sie Diversity Management im Projektteam ausbilden.

Inhalte

- Eigene Persönlichkeit und Stärken bewusst machen
- Projekte mit weiblichen Stärken in komplexen Systemen zum Erfolg führen
- Akzeptanz von unterschiedlichen Werthaltungen und Handlungsmaximen fördern
- Heterogene Projektteams führen und sich selbst behaupten
- Balance zwischen Arbeit, Familie und Freizeit schaffen

Zielgruppe

- Erfahrene Projektmanagerinnen
- Frauen mit Projektmanagementkenntnissen, die Projekte leiten oder leiten wollen
- Weibliche Führungskräfte, die für Projekte zuständig sind

Methodik

Systemische Methoden, kollegiale Beratung, Input

Referentinnen

Christel Freyer, Diplom-Wirtschaftspädagogin, Trainerin, Coachin für Führungskräfteentwicklung, Beraterin für Projektmanagement, Coachin für PM-Expertinnen coachen PM-Expertinnen, Expertin für Frauen in Führung.
Conny Lindner, Betriebswirtin, Coachin für Führungskräfte und Projektmanager, als Beraterin in Organisations- und Entwicklungsprojekten tätig. GPM: Mitglied der Regionalleitung Hamburg, Coachin für PM-Expertinnen coachen PM-Expertinnen.

Termin	Ort	Seminarnummer	Dauer	Teilnehmer (max.)	Teilnahmegebühr
25.-27.06.2012	Köln	E203	3 Tage	12	970 €
05.-07.11.2012	Köln	E205			(850 € für GPM Mitglieder)

PM FÜR SPECIAL GROUPS

Seminartitel/Referenten	Seite
PLANSPIEL FÜHRUNGSKOMPETENZEN IM PROJEKTMANAGEMENT Referentinnen: Prof. Dr. Beatrix Palt und Andrea von Essen	21
DER HELDENWEG EINES PROJEKTLEITERS Referentin: Nina Trobisch	22

PLANSPIEL FÜHRUNGSKOMPETENZEN IM PROJEKTMANAGEMENT

Ziel

Die erlebnisaktivierende Methode „Planspiel“ fördert die persönlichen Stärken und Soft Skills sowie die Methodenkompetenz. Das Erleben der eigenen Entscheidungen und deren Konsequenzen stärkt die Handlungskompetenz in komplexen Projektsituationen und damit den Transfer in den Projektalltag.

Inhalte

- Einsatz von PM-Methoden
- Führung & Delegation
- Kommunikation
- Motivation & Arbeitsklima
- Durchsetzungsvermögen
- Problem- und Krisenmanagement

Zielgruppe

- Projektleitungen und Führungskräfte in Unternehmen, die die Performance in komplexen Projekten verbessern möchten

Methodik

Planspiel: Lernen aus Erlebnis, Erlerntes leben

Referentinnen

Prof. Dr. Beatrix Palt ist als Direktorin des INP Institut für Nachhaltiges Projektmanagement für die Leitung komplexer interdisziplinärer Projekte sowie für den Bereich „Planspiele“ verantwortlich. Sie ist Professorin für BWL mit Schwerpunkt Projektmanagement, Organisation & Turnaround Management an der FOM Hochschule für Ökonomie & Management.

Andrea von Essen ist langjährige Projektleitung beim INP.



Prof. Dr. Beatrix Palt



Andrea von Essen

Termin	Ort	Seminarnummer	Dauer	Teilnehmer (max.)	Teilnahmegebühr
08.-09.02.2012	Hamburg	F201	2 Tage	12	700 €
07.-08.11.2012	Hamburg	F204			(620 € für GPM Mitglieder)

DER HELDENWEG EINES PROJEKTLEITERS



Nina Trobisch

Ziel

Gibt es einen archetypischen Weg zur Führungsstärke? Die Teilnehmer erleben, welche Schritte und Potenziale es dafür braucht. Sie lernen, bewusst auf tief verankerte Kraftquellen zurückzugreifen, das eigene Denken, Fühlen und Handeln für den Projektalltag zielgerichtet zu entwickeln und es wach zu reflektieren.

Inhalte

Wer täglich neu vor Herausforderungen im Projektalltag steht, bewältigt ... eine Heldenreise. Helden sind Sinnbilder für jene, die Wagemut, Tatkraft, Kreativität und Fingerspitzengefühl aufbringen. Das HeldenPrinzip dient als Leitfaden für die kraftvoll schöpferische Selbststärkung des Projektleiters.

Zielgruppe

Operativ tätige Projektleiter/innen, die ihre Handlungskompetenz als Führungskraft erweitern und ihr Selbstbewusstsein stärken wollen. Voraussetzung ist eine Projektmanagement-Ausbildung.

Methodik

Kreative, analytische und mentorale Methoden

Referentin

Nina Trobisch ist Dipl. Dramadozentin, Systemischer Coach und Kompetenztrainerin. Sie arbeitet nach dem von ihr entwickelten Beratungs-, Trainings- und Coachingskonzept HeldenPrinzip für Organisations-, Team-, Führungskräfteentwicklung und Projektmanagement. Sie leitet das Forschungsprojekt „Innovationsdramaturgie nach dem HeldenPrinzip“ an der UdK Berlin.

Termin	Ort	Seminarnummer	Dauer	Teilnehmer (max.)	Teilnahmegebühr
07.-09.05.2012	Frankfurt a.M.	F202	3 Tage	12	970 €
08.-10.10.2012	Berlin	F203			(850 € für GPM Mitglieder)

PM SEMINARE IN KOOPERATION

INTERNATIONAL IPMA ADVANCED COURSES

Course A Effective preparation and start-up of projects

Course B Auditing and health checks of project management

Course C How to manage project opportunity and risk

Course D Coaching and facilitation as a lever for efficiency in projects

Course E Leadership in project crises situations

Course F Leading projects from a distance

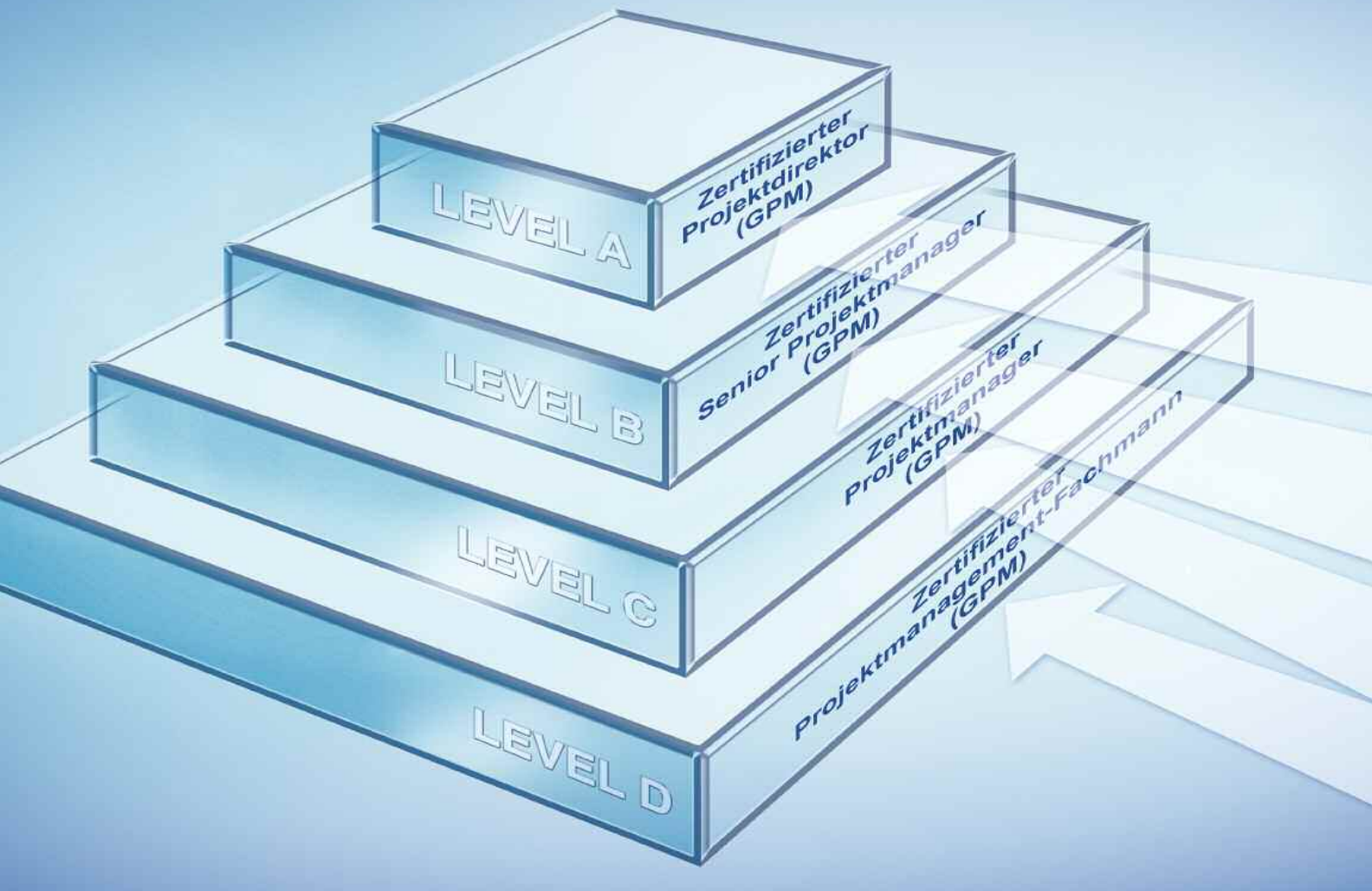
Course G Programme management to innovate effectively

Course H Managing the corporate project portfolios

Course I Critical success factors for managing large projects

Information IPMA Course Secretariat
E-Mail: committee@ipmacourse.com
Internet: www.ipmacourse.com

GPM LEHRGÄNGE FÜR PROJEKTMANAGER



PROJEKTMANAGEMENT-FACHMANN (GPM)

Qualifizierungslehrgang IPMA Level D

Ziele

- Die Teilnehmer werden befähigt, die Projektleiterrolle für überschaubare Projekte sowohl in methodischer, als auch in sozialer Hinsicht bewusst und kompetent auszufüllen.
- Die Teilnehmer verfügen über ein vertieftes und reflektiertes Verständnis von Projektmanagement sowie über eine solide Wissensbasis.

Inhalt

- Das fundamentale Projektmanagement-Wissen
- Alles, was notwendig ist, um in Projekten effizient zu arbeiten
- Methoden, um Projekte professionell zu planen und zu steuern
- Methoden, um Teams effektiv zu führen
- Den Transfer in die eigene Berufspraxis durch die Erarbeitung eines Transferprojektes

SENIOR PROJEKTMANAGER (GPM)

Qualifizierungslehrgang IPMA Level C/B

Ziele

- Die Teilnehmer sind in der Lage, die Projektleiterrolle für komplexe und risikobehaftete Projekte in methodischer, sozialer und unternehmensbezogener Hinsicht auszufüllen.
- Methoden-, Organisations- und Führungskompetenz werden weiterentwickelt und verfeinert.
- Die Fähigkeit, Projektmanagement-Themen zu reflektieren und weiterzuvermitteln, wird weiter gefördert.
- Die Aufbaulehrgänge bereiten auf die IPMA Level C- bzw. IPMA Level B-Zertifizierung nach dem 4-L-C-System der IPMA vor.

Inhalt

Der Lehrgang behandelt weiterführende Themenfelder des Projektmanagements und vertieft das methodische Wissen und Können. Die Teilnehmer bearbeiten unter anderem Fragestellungen, die den Aufbau und die Weiterentwicklung des Projektmanagements in Organisationen, aber auch Motivations- und Führungsaufgaben des Projektmanagers betreffen. Einbezogen werden Vertragsthemen oder betriebswirtschaftliche Fragestellungen. Gefordert ist, noch mehr als bisher zu analysieren, zu erklären und zu reflektieren.

KOMBINATIONSLERHANG (GPM)

Qualifizierungslehrgang IPMA Level C/B Plus

Zielgruppe

Aktive Projektleiter, die mehr Verantwortung in anspruchsvolleren Projekten oder in der Multiprojektumgebung übernehmen wollen, die nicht im Besitz eines IPMA Level D-Zertifikats sind oder dieses vor mehr als drei Jahren erworben haben.

Notwendige Voraussetzung ist Projektmanagement-Erfahrung in verantwortlichen Leitungs-

funktionen im Umfang von mindestens drei Jahren (Level C) bzw. mindestens fünf Jahren (Level B). In diesem Lehrgang können systematisch bestehende Lücken zwischen Fachkompetenz einerseits und Methoden-, Organisations- und Führungskompetenz andererseits geschlossen werden.

PROJEKTDIREKTOR (GPM)

Coaching IPMA Level A

Ziele

Um den Anforderungen des IPMA Level A-Zertifikats zu entsprechen, werden spezifische Managementthemen bearbeitet, wie beispielsweise Programmmanagement, Mehrprojektmanagement und Führung von Projektorganisationen.

Darüber hinaus werden im Assessment bestimmte Verhaltensformen evaluiert.

Die Qualifizierungsangebote sind auf die Profile des vierstufigen Zertifizierungssystems (4-L-C) der IPMA zugeschnitten.

Mehr Informationen den GPM Lehrgängen erhalten Sie unter www.gpm-ipma.de
> Qualifizierung & Zertifizierung

PM-ZERTIFIKATE

ZERTIFIZIERUNG VON PROJEKTMANAGERN



Kompetenz im Projektmanagement wird von der GPM durch ihre Zertifizierungsstelle PM-ZERT nach dem international anerkannten „4-Level-Certification-System“ der IPMA (International Project Management Association) bescheinigt.

Je nach Qualifikation des Bewerbers werden folgende Zertifikate erteilt:

IPMA Level D	Zertifizierte/r Projektmanagement-Fachmann/-Fachfrau (GPM) Examen als schriftliche und mündliche Wissensprüfung
IPMA Level C	Zertifizierte/r Projektmanager/-in (GPM) Wissenstest und Personen-Assessment in Workshop und abschließendem Interview
IPMA Level B	Zertifizierte/r Senior Projektmanager/-in (GPM) Wie Level C, jedoch mit Projektstudienarbeit über ein komplexes Projekt
IPMA Level A	Zertifizierte/r Projektdirektor/-in (GPM) Für Führungskräfte im Projektmanagement

Voraussetzungen

Für IPMA Level D	Umfassendes Projektmanagement-Wissen
Ab IPMA Level C	Zusätzlich mehrjährige Erfahrung in einfachen, komplexen, internationalen bzw. nationalen Projekten und Programmen entsprechend dem angestrebten Level

Welchen Nutzen bringt die Zertifizierung

... für den Zertifikatsinhaber persönlich

- Reflexion und Verbesserung der eigenen Qualifikation
- Objektive, neutrale Bestätigung der Projektmanagement-Kompetenz
- Berufliche und persönliche Anerkennung
- Führen eines anerkannten Titels
- Beschleunigung der beruflichen Karriere
- Verbesserung der Chancen im Markt
- Wertsteigerung für die Organisation
- Sicherung des Arbeitsplatzes

... für projektorientierte Unternehmen/ Organisationen

- Vergleichbarer Qualitätsstandard für Projektpersonal
- Systematische betriebliche Personalentwicklung im Projektmanagement
- Imagegewinn aufgrund kompetenter Projektleiter und Projektmitarbeiter
- Wettbewerbsvorteile bei Akquisition und Abwicklung von Projektaufträgen

Mehr Informationen zu den Zertifikaten und den Zertifizierungsverfahren für Projektmanager unter www.pm-zert.de

PM BERATUNG UND COACHING

BERATER IM PROJEKTMANAGEMENT (GPM)

Die Ausbildung richtet sich an Personen, die bereits in der Projektmanagementberatung tätig sind und dies weiter ausbauen wollen. Der Ausbildungsgang integriert auf innovative Weise Beratungs-Know-how und zentrales Wissen aus den Bereichen der strategischen Unternehmensführung und des Projektmanagements. Berater können mit der erfolgreichen Absolvierung des

Kurses und der Zertifizierungsprüfung karrierefördernd ihre Kompetenz belegen. Unternehmen erhalten mehr Sicherheit bei der Auswahl des für sie geeigneten Beraters. Voraussetzungen: drei Jahre praktische Erfahrung im Projektmanagement und/oder der Beratung sowie Kenntnisse im Projektmanagement.

PROJEKTMANAGEMENT-QUALIFIZIERUNGS COACH (GPM)

Das Programm ist für Führungskräfte und Projektmanager konzipiert, die mit ihrem Erfahrungswissen angehende Projektleiter ausbilden. Als Lernprozessbegleiter und Mentor unterstützen sie diese bei der verantwortlichen Durchführung von Projekten und bei der arbeitsprozessorientierten Qualifizierung. Adressaten sind erfahrene Projektmanager,

die ihr Wissen innerhalb des Unternehmens weitergeben wollen und damit ein zusätzliches Kompetenzfeld für ihren Arbeitsplatz erwerben. Freiberuflich tätige, erfahrene Projektmanager können sich durch die Ausbildung und Zertifizierung eine weitere Perspektive aufbauen. Voraussetzungen: PM-Zertifizierung IPMA Level D, PMP oder vergleichbare Qualifikationen.

PM-EXPERTINNEN COACHEN PM-EXPERTINNEN

Das Coachingangebot von PM-Expertinnen für PM-Expertinnen richtet sich an Frauen, die sich im Projektumfeld und -management engagieren und denen es wichtig ist, professionell zu handeln und ihre Authentizität zu wahren. Im Einzelcoaching wird an den individuellen Anliegen der

Coachee gearbeitet. Das Gruppencoaching profitiert von den Erfahrungen und Beiträgen aller Gruppenteilnehmerinnen. Im PM-Coaching steht das Zusammenspiel von Person und Rolle sowie von Projekt und Organisation im Fokus.

Weitere Informationen zu den Angeboten für Beratung und Coaching erhalten Sie unter www.gpm-ipma.de und auf Anfrage in der GPM Hauptgeschäftsstelle.

PM TAGUNGEN 2012



PM FORUM 2012

Das PM Forum ist seit 1983 der Treffpunkt für Projektmanager. Es ist die größte Veranstaltung für Projektmanager im europäischen Raum. Jedes Jahr kommen hier Projektmanagement-Verantwortliche und Interessierte aus Unternehmen, Beratung, öffentlicher Verwaltung und Hochschulen zusammen. Vorträge, Workshops und Seminare bieten für Vertreter aller Branchen und für jeden Wissensstand Abwechslung und Bereicherung. Auf der begleitenden Fachmesse

präsentieren Projektmanagement-Dienstleister und -Softwarehersteller ihre Angebote. Im Rahmen der Abendveranstaltung findet in feierlicher Ambiente die Verleihung des Deutschen Project Excellence Awards und des Deutschen Studienpreises Projektmanagement statt.

Das Motto 2012 lautet:

Auf Kurs bleiben mit Projektmanagement – Kompass in bewegten Zeiten

Informieren Sie sich über Inhalte und Schwerpunkte unter www.pm-forum.de
Termin: 23.-24. Oktober 2012, CCN Ost, Nürnberg

interPM 2012

Die interPM ist die Konferenz zur Zukunft im Projektmanagement. Das Motto 2012 lautet: **IT-Projektmanagement 2012+ im Spagat zwischen Industrialisierung und Agilität?**

Fragen, die bei der interPM 2012 diskutiert werden:

- Was sind die Charakteristiken einer Industrialisierung der Softwareentwicklung und inwieweit widersprechen diese den Anforderungen komplexer Entwicklungsvorgaben?

- Welche Besonderheiten agiler Verfahren sind in industrialisierten Entwicklungen anwendbar?

- Und welche Besonderheiten industrieller Entwicklungen sind in agilen Verfahren einsetzbar?

- Welche Art des Denkens im Projektmanagement benötigen wir um, den Spagat zwischen Industrialisierung und Agilität zu schließen?

Weitere Informationen unter www.interpm.de
Termin: 11.-12. Mai 2012, Glashütten/Taunus

ANMELDUNG

Anmeldungen im Online-Verfahren bitte unter: www.gpm-ipma.de/qualifizierung_zertifizierung/seminare_workshops.html

Bitte kopieren und per Post an

oder per Fax an +49 911 433369-99

GPM Deutsche Gesellschaft für Projektmanagement e.V.

FrankenCampus | Frankenstraße 152

90461 Nürnberg

Hiermit melde ich mich verbindlich unter Anerkennung der Teilnahmebedingungen (siehe Seite 30) zum GPM Seminar an.

Seminartitel

Seminarnummer

Termin

Mitglied der GPM Ja Nein

Mitgliedsnummer

Name | Vorname

Titel

Firma

Abteilung

Straße | Nummer

Postfach

PLZ | Ort

Telefon

Fax

E-Mail

Rechnungsanschrift, falls abweichend

Name | Vorname

Titel

Firma

Abteilung

Straße | Nummer

Postfach

PLZ | Ort

Ort | Datum

Unterschrift

- Ich habe die Teilnahmebedingungen (siehe Seite 30 gelesen) und akzeptiere diese.
- Ich bin an Informationen zum Thema Projektmanagement interessiert und möchte dazu Post, auch elektronisch, erhalten.
Bitte speichern Sie meine Daten zu diesem Zweck in der GPM Datenbank.

TEILNAHMEBEDINGUNGEN UND WICHTIGE HINWEISE

für GPM Seminare

- Die Teilnehmer melden sich schriftlich an, per Post, per Fax oder im Online-Verfahren. Bitte nutzen Sie für den Postweg möglichst das angebotene Formular. Die GPM bestätigt die Anmeldung schriftlich und verbindlich, vorbehaltlich der Absage von Seminaren (siehe unten).
- Es wird um rechtzeitige Anmeldung gebeten (bis drei Wochen vor Seminarbeginn). Bei späterer Anmeldung ist keine kostenfreie Stornierung mehr möglich (siehe unten).
- Die Teilnahmegebühr wird mit der Rechnungsstellung fällig. Wir bitten, von Vorauszahlungen abzusehen. In der Teilnahmegebühr sind die Kosten für Seminarunterlagen, Kaffeepausen und Mittagessen enthalten.
- Die Teilnehmer erhalten die ausführlichen Seminarunterlagen zu Beginn der Veranstaltung ausgehändigt.
- Die GPM stellt jedem Teilnehmer eine Teilnahmebestätigung aus.
- Bei Stornierung der Anmeldung bis einschließlich drei Wochen vor Seminarbeginn wird eine Bearbeitungsgebühr von 50 €, bis eine Woche vor Seminarbeginn 50 %, danach die volle Teilnahmegebühr berechnet. Selbstverständlich ist eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers möglich. Eine Stornierung muss schriftlich erfolgen.
- Ab dem zweiten Teilnehmer aus einem Unternehmen bei Anmeldung zur selben Veranstaltung gewähren wir 5 % Nachlass auf den geltenden Preis. Ab dem dritten Teilnehmer aus demselben Unternehmen bei Anmeldung zur selben Veranstaltung gewähren wir 10 % Nachlass auf den jeweils geltenden Preis.
- **Übernachtung:**
Mit der Registrierung erhalten Sie Angaben zu Hotels, in denen speziell für Teilnehmer von GPM Seminaren ein terminiertes Zimmerkontingent reserviert ist. Dabei handelt es sich in der Regel um das Tagungshotel. Bitte rufen Sie dort bei Bedarf frühzeitig Ihr Zimmer unter dem Stichwort „GPM“ ab. Die Übernachtungskosten gehen zu Ihren Lasten.
- Die GPM Deutsche Gesellschaft für Projektmanagement e.V. ist im Sinne der Abgabenordnung gemeinnützig, Mehrwertsteuer wird daher im Allgemeinen von der GPM nicht erhoben.
- Sollte ein Seminar wegen zu geringer Teilnehmerzahl oder unvorhersehbarer Gründe nicht durchgeführt werden können, entstehen der GPM keine Verpflichtungen. Bereits gezahlte Teilnahmegebühren werden zurückerstattet. In Ausnahmefällen behält sich die GPM vor, Dozenten, Themen, Termine und Seminarorte zu ändern, solange die Seminarziele nicht gefährdet sind. Die Haftung der GPM als Veranstalter beschränkt sich in jedem Falle auf die Teilnahmegebühr.
- Die vorstehenden Teilnahmebedingungen werden mit der Anmeldung anerkannt.

VERANSTALTER

Die GPM Deutsche Gesellschaft für Projektmanagement e.V. ist der führende Fachverband für Projektmanagement in Deutschland.

Mit derzeit über 5.800 Mitgliedern und 280 Firmenmitgliedern aus allen Bereichen der Wirtschaft, der Hochschulen und der öffentlichen Institutionen bildet die GPM das größte Netzwerk von Projektmanagement-Experten auf dem Europäischen Kontinent.

Das primäre Ziel der 1979 gegründeten GPM ist es, die Anwendung von Projektmanagement in Deutschland zu fördern, weiter zu entwickeln, zu systematisieren, zu standardisieren und weiter zu verbreiten.

Die GPM

- schafft die Plattform zum Austausch von Informationen und Erfahrungen,
- bringt Projektverantwortliche aus Großindustrie, mittelständischen Unternehmen, Hochschulen und öffentlichen Verwaltungen zusammen und
- fördert die Entwicklung des methodischen Fachwissens und dessen Verknüpfung mit dem unternehmerischen und menschlichen Umfeld.

Neben Fachseminaren und Ausbildungsgängen führt die GPM im Rahmen eines systematischen Qualifizierungsprogramms Lehrgänge und Zertifizierungen von Projektmanagern durch. Die GPM verfolgt keine kommerziellen Interessen und ist kein Beratungsunternehmen. Die Mitgliedschaft steht allen Personen, Unternehmen und anderen Organisationen offen.

Mehr zur GPM unter www.gpm-ipma.de.

GPM Deutsche Gesellschaft
für Projektmanagement e.V.

FrankenCampus – Frankenstraße 152
90461 Nürnberg

Tel.: +49 911 433369-0
Fax: +49 911 433369-99

seminare@gpm-ipma.de
www.gpm-ipma.de