

Liebe Mitglieder und Freunde der GPM,

ich freue mich sehr, Ihnen heute den **Relaunch von www.gpm-ipma.de** für den 30. September ankündigen zu dürfen.

Monatelang wurde intensiv an der grundlegenden Neuausrichtung der Webpräsenz der GPM unter Leitung des GPM Marketings gearbeitet. Ich bin begeistert von dem, was ich bislang sehen konnte, und bin mir sicher, dass es Ihnen genauso gehen wird. Ich bin sehr zufrieden mit der gelungenen Umsetzung des Corporate Designs und den neuen Funktionalitäten. Herzlichen Dank und große Anerkennung an das Projektteam in Nürnberg.

Kurz darauf folgt auch schon das nächste Highlight im GPM Kalender: das **PM Forum 2009** vom 14.-15. Oktober in Berlin. Noch können Sie sich anmelden und dabei sein, wenn sich das Who is Who des deutschen Projektmanagements zum großen Erfahrungsaustausch trifft.

Ich freue mich auf spannende Wochen und darauf, Sie am 14. Oktober persönlich im bcc Berliner Congress Center begrüßen zu dürfen.

Herzliche Grüße
Andreas Frick

Vorstandsvorsitzender
GPM Deutsche Gesellschaft für Projektmanagement e.V.

GPM News

Benutzerfreundlicher und informativer – die neue GPM Website kommt

Die GPM beabsichtigt, am 30. September im Laufe des Tages die neue GPM Website unter www.gpm-ipma.de online zu schalten.

Die neue GPM Website wird dem State-of-the-art im Webdesign und in der Usability entsprechen und es dem Besucher ermöglichen, schneller die für ihn relevanten Inhalte zu finden. Hierfür wurde nicht nur die Navigation stark verbessert, die nun intuitiv bedienbar und zielgruppenorientiert ist, sondern es wurde auch die enorme Textmenge der aktuellen Website auf das Wesentliche reduziert, ohne an Informationsgehalt einzubüßen. Bei der Konzeption stützte man sich auf aktuelle wissenschaftliche Erkenntnisse und arbeitete mit einer renommierten Agentur zusammen. Derzeit erfolgen die letzten Anpassungen, ein interner Betatest wird zur Qualitätssicherung durchgeführt.

Hinter der neuen GPM Website steckt die Standard-Software TYPO3. Diese ermöglicht einen weitaus höheren Aktualisierungsgrad als bislang. Auf der Start- sowie den Übersichtsseiten findet der Besucher mit wenigen Klicks die neuesten Entwicklungen und kann News auch als RSS-Feed abonnieren. Auf der Startseite ermöglicht ein Kalender einen schnellen Überblick über die GPM Veranstaltungen in der nächsten Zeit. Der User kann sich in einer Event-Suche über Filter alle Veranstaltungen in seiner Nähe und in bestimmten Zeiträumen anzeigen lassen. Darüber hinaus wird es die Möglichkeit geben, sich bequem online anzumelden. Es ist geplant, die Seite auch zukünftig weiterzuentwickeln und auszubauen.

Die GPM ist überzeugt, ihren Mitgliedern und allen Projektmanagement-Interessierten mit der neuen Website einen deutlichen Mehrwert zu bieten.

Events

Endspurt bei den Anmeldungen zum PM Forum 2009 vom 14.-15.10. in Berlin „Die Kunst des Projektmanagements. Inspiriert durch den Wandel“

Nur noch vier Wochen bis zum PM Forum 2009 im Berliner Congress Center am Alexanderplatz! Noch können sich Teilnehmer unter www.pm-forum.de/anmeldung anmelden, um bei dem Projektmanagement Event des Jahres dabei zu sein.

Sind Sie schon angemeldet?

Lassen Sie sich nicht den **Informationsvorsprung** entgehen, den das PM Forum bietet. Machen Sie sich und Ihr Unternehmen fit für die Herausforderungen, die der Wandel mit sich bringt. Und erfahren Sie in Vorträgen renommierter Referenten von führenden deutschen Unternehmen, wie diese in ihrer Praxis mit dem stetigen Wandel umgehen, was sie daraus lernen und wie sie sich auf künftigen Wandel vorbereiten, um ihm einen Schritt voraus zu sein.

Auch unsere Keynote-Speaker halten wertvolle Best Practices und Ansichten bereit: **Prof. Dr. Wolfgang Gerke**, Präsident des Bayerischen Finanz Zentrums, wird deutlich machen, dass die Finanzkrise noch nicht überwunden ist. **Gunter Dueck**, Business Leader IBM Global Technology, zeigt, wie Defizite im Teamwork abgebaut werden können. **Dr. Jürgen Schloß**, PM@Siemens betont die Wichtigkeit der Projektvorphase. **David Plouffe**, der Kopf der Wahlkampagne von Barack Obama, wird die Geheimnisse des Projektes des Jahres 2008 lüften. **Jochen Alexander Freydank**, Regisseur und Oscar-Gewinner, berichtet vom Traum jedes Unternehmers: maximaler Erfolg bei minimalem Einsatz von Finanzmitteln.

Für die **Prä-Seminare**, die am Vortag des PM Forums am 13. Oktober gibt es eine **Anmeldefrist**, die bereits am 30. September endet.

Mehr zu den Prä-Seminaren: www.pm-forum.de/prae-seminare

**"Politik und Projektportfolio – Wählerzufriedenheit bei notwendigen Restriktionen":
Parlamentarischer Abend der GPM am 25. November**

Bis zum Parlamentarischen Abend am 25.11.2009 wird die erste Regierungserklärung nach der Bundestagswahl bereits erfolgt sein. Sehr wahrscheinlich auf Grundlage eines neuen Koalitionsvertrages für die Zeit bis 2013. Welche Programme und Projekte werden dadurch angestoßen? Wie werden sie priorisiert und koordiniert? Welche übergreifenden Anstöße werden damit für die nächsten 4 Jahre und darüber hinaus gegeben?

Mit Experten für die mittel- und langfristige Beratung der aktiven Politik und mit Gästen aus dem neugewählten Deutschen Bundestag und seinen Ausschüssen möchten wir die neuen Rahmenbedingungen aus der Perspektive des Projektmanagements genau betrachten und diskutieren. Politik ist vieles – sie ist auch Multiprojektmanagement.

Der Parlamentarische Abend findet von 18.00-21.00 Uhr im Otto-Wolff-von-Amerongen-Saal im Haus der Deutschen Wirtschaft, Berlin statt.

DVP-Projektmanagement-Herbsttagung am 23. Oktober 2009

Speziell im Infrastrukturbereich und im Großanlagenbau ergeben sich Aufgabenstellungen, die von den Planungs- und Projektmanagementprozessen im Hochbaubereich deutlich abweichen und andere Vorgehensweisen erfordern.

Der DVP hat sich im Interesse aller im Projektmanagement für Großprojekte der Industrie bzw. große Infrastrukturprojekte tätigen Fachleute auf Auftraggeber- und Auftragnehmerseite dieses Themas angenommen und lädt Sie ein zu der diesjährigen Herbsttagung mit dem Titel

„Projektmanagement im Großanlagenbau und Infrastrukturbereich“.

Wie in den vergangenen Veranstaltungen erwarten Sie wieder namhafte Referenten, die unmittelbar auf Auftraggeberseite oder als Dienstleister aus derartigen Großprojekten berichten und ihre Erfahrungen weitergeben; ergänzt wird dies durch fachliche Beiträge von DVP-Vorstandsmitgliedern und eine abschließende Podiumsdiskussion mit den Referenten.

Ausführliche Informationen entnehmen Sie bitte dem Tagungsflyer:



Expertentagung compact in Kooperation mit dem pm-institut „Risikomanagement – ein verborgener Erfolgsfaktor für Projekte“ Berlin, 06.11.2009

„Risikomanagement ist Projektmanagement für Erwachsene“ schreibt Tom de Marco in seinem Buch „Bärentango“. Mit sechs Fachreferaten aus der praktischen Gestaltung und Arbeit zum Managen von Risiken in Projekten beleuchtet die kompakte Expertentagung dieses „unbequeme und ungeliebte“ Thema in Projektmanagement und zeigt praktische Wege zu Aufbau und Nutzung von Risikomanagement im Unternehmen und Organisationen auf (Beiträge u.a. von Bayer Schering Pharma, Hella, Innenministerium Rheinland-Pfalz, Siemens, Beiersdorf, Universität Bremen). Eine Plenardiskussion beleuchtet Situation und Trends.

Die Veranstaltung wurde gemeinsam entwickelt mit **Uwe Rohrschneider**, Leiter der **GPM Fachgruppe Risikomanagement in Projekten**.

Angesprochen sind vor allem strategisch für PM verantwortliche Entscheider im übergeordneten Management sowie aus projektorientierten Bereichen wie IT und F&E, ferner Leiter PM-Offices/Projektmanagement- und Abwicklungsabteilungen, Leiter Unternehmens- und Projekt Controlling, Risk Management, Programm-, Portfolio- und Multiprojektmanager.

Tagungsgebühr ab 760 € zzgl. MwSt. (=vergünstigter Preis für GPM Mitglieder)
Mehr Information und Download der vollständigen Tagungsankündigung unter www.pm-institut.de. Anmeldungen online oder im Tagungsbüro unter Tel. 089 374125-95 (Tagungsbuero@pm-institut.de)

Expertentagung compact in Kooperation mit GPM „Engpassfaktor Ressourcen im Multiprojektmanagement“ München, 17.11.2009 (Aktuelle Neuauflage wegen großer Nachfrage)

Ressourcenmanagement – der ewige Engpass. **Wie** die richtigen Personalressourcen zum richtigen Zeitpunkt mit richtiger Qualifikation und Quantität den richtigen Projekten im Projektportfolio zur Verfügung zu stellen? **Wie** die ganze Palette des Projektportfolios termin- und leistungsgerecht bearbeiten? **Wie** Ressourcenmanagement im eigenen Projektmanagement integrieren?

Die Praxisreferate zu Ressourcenmanagement aus Gebieten wie z.B. IT, F&E sowie Maschinen- und Anlagenbau und Pharmaindustrie zeigen Beispiele für erprobte Lösungen erfolgreicher Projektarbeit (Beiträge u.a. von KUKA, METABO, Bayer Schering Pharma, Deutz, Universität Bremen). Eine Plenardiskussion beleuchtet Situation und Trends.

Angesprochen sind vor allem strategisch für PM verantwortliche Entscheider im übergeordneten Management sowie aus projektorientierten Bereichen wie IT und F&E, ferner Leiter PM-Offices/Projektmanagement- und Abwicklungsabteilungen, Leiter Unternehmens- und Projekt Controlling, Programm-, Portfolio- und Multiprojektmanager.

Tagungsgebühr ab 760 € zzgl. MwSt. (=vergünstigter Preis für GPM Mitglieder)
Mehr Information und Download der vollständigen Tagungsankündigung unter www.pm-institut.de. Anmeldungen online oder im Tagungsbüro unter Tel. 089 374125-95 (Tagungsbuero@pm-institut.de)

Vorankündigung:

4. Expertentagung Focus > Projektmanagement-Tools & Lösungen 23. und 24.03.2010 mit Vorseminar am 22.03.2010 in Würzburg

Die zum vierten Mal durchgeführte Veranstaltung, das **zentrale Event für Projektmanagement-Software und Anwendungen**, bietet die umfassendste Möglichkeit im deutschsprachigen Raum, sich eingehend und qualifiziert zu informieren, neue Entwicklungen kennen zu lernen, neue Trends aufzunehmen und wichtige Erkenntnisse für die Gestaltung des eigenen Projektmanagements zu gewinnen.

20 Referate aus der Unternehmenspraxis in drei Themenstreams, 24 Aussteller von PM-Software und Lösungen, 9 Produktpräsentationen und zwei Workshops sowie ein Vorseminar zum neuen Microsoft Project versorgen die

Teilnehmer mit allem Wissenswertem zum state of the art.

Mehr Informationen und **SUPER SAVER-Konditionen für Frühbucher** auf der Homepage www.pm-institut.de

Awards

Deutscher Project Excellence Award 2009: „The Nominees are Flughafen München AG and Siemens AG“

Die Nominierten (früher: Finalisten) für den Deutschen Project Excellence Award 2009 stehen fest. Die Jury des Deutschen Project Excellence Awards hat aus den Bewerbern die Projekte „**Einführung eines gemeinsamen Projektmanagementverständnisses am Flughafen München (MAP - Munich Airport Project Management)**“ der Flughafen München AG und das Projekt „**Metro Kaohsiung, Taiwan**“ der Siemens AG nominiert.

Auf der Gala des PM Forums am 14. Oktober 2009 wird dann das Geheimnis gelüftet, welches Projektteam sich den renommierten Award mit seinem Projekt verdient hat. Eines haben beide bereits erreicht: sie haben nicht nur ein sehr gutes Projekt geschafft, sondern ein exzellentes.

Die Flughafen München AG entwickelte im Zuge des Projekts eine Projektmanagementmethode und führte diese unternehmensweit ein. Die Bereitstellung der technischen Ausrüstung, der Lieferung der Züge bis hin zur Inbetriebnahme der Metrolinie in der taiwanesischen Stadt Kaohsiung sind die Eckpunkte des Projekts der Siemens AG.

Weiterführende Informationen zum Deutschen Project Excellence Award erhalten Sie unter www.pe-award.de

Facharbeit

Neue DIN-Normen für Projektmanagement im Taschenbuch-Format – Sonderausgabe für GPM

Der Beuth Verlag veröffentlicht die neuen Projektmanagement-Normen

- DIN 69900 Projektmanagement – Netzplantechnik
- DIN 69901 Projektmanagement – Projektmanagementsysteme
(Teil 1: Grundlagen, Teil 2: Prozesse, Prozessmodell, Teil 3: Methoden, Teil 4: Daten, Datenmodell, Teil 5: Begriffe)

zusammen mit zwei PM-relevanten ISO-Normen

- ISO 10006 Qualitätsmanagementsysteme – Leitfaden für Qualitätsmanagement in Projekten (in deutscher Fassung als DIN Fachbericht)
- DIN ISO 10007 Qualitätsmanagementsysteme – Leitfaden für Konfigurationsmanagement

als DIN-Taschenbuch 472 „Projektmanagement – Netzplantechnik – Projektmanagementsysteme“ in handlicher Form.

Für die GPM, welche maßgebliche Arbeit an diesen Normen geleistet hat, wird eine **Sonderausgabe** mit einem Geleitwort von Vorstandsmitglied Reinhard Wagner gedruckt, die zum PM Forum 2009 verfügbar sein wird. Der Preis beträgt 88,00 €, das sind lediglich 15% des Original-Preises dieser Normen!

Gernot Waschek

Mitstreiter zur Gründung einer Fachgruppe „Prozessorientiertes Projektwissensmanagement“ gesucht: Neue Ansätze – mehr Erfolge

Projekt-Erfolg hängt stark von Projektwissensmanagement-Erfolg ab. Gleichzeitig wird in diesem Bereich ein erhebliches Potential zur Verbesserung festgestellt. Dieser Wissensschatz soll von einer neu zu gründenden Fachgruppe identifiziert und gehoben werden.

Schindler definiert die Abwicklung eines Projekts als Summe von Prozessschritten. Er überwindet dabei den scheinbaren Widerspruch zwischen Projektmanagement und Wissensmanagement. Der einmalige Vorgang wird zerlegt in wiederkehrende Komponenten, was eine Voraussetzung für die Nutzenstiftung durch das Wissensmanagement ist.

Hier soll die Fachgruppe ansetzen. Wir folgen Analysen und Empfehlungen der GPM Studie zum Projektwissensmanagement und werden Klassifikationen erarbeiten. Dann identifizieren wir Prozesse, in denen besonders viele Informationen gehandhabt werden. Hierzu gehört u.a. Verträge analysieren, Aufgaben und Schnittstellen definieren, Regelwerke verfassen, Berichte erstellen und Claims formulieren. Die Lösung wird also über die Vorgaben der DIN 69901 hinausgehen. Unser Blick richtet sich auf die Verbesserung der Handhabung von Informationen in diesen Prozessen – von der Bereitstellung der Eingangsinformationen über den dokumentierten Handlungsablauf bis zum individuellen Ergebnis.

Somit bereiten wir einen Weg, nicht nur das Wissen über Projekte und aus Projekten zu bewahren, sondern bereits im Projektverlauf Wissen besser zu kommunizieren und (wieder) zu verwenden. Letztlich kommen wir dem Ziel ein gutes Stück näher, KnowAbout, KnowWhat, KnowHow und KnowWhy zu erzeugen.

Sie sind herzlich zu einer Informationsveranstaltung eingeladen, die am Mittwoch, den 07. Oktober abends in Stuttgart (nahe Bahnhof) stattfinden wird (genaue Zeit und Ort werden den Interessenten noch bekannt gegeben). Dort sollen in einem 2-stündigen Workshop Ziele, Vorgehensweise und Organisation festgelegt werden. Es wird einen Imbiss und Pfälzer Kaltgetränke geben. Sollten Sie verhindert sein oder eine weite Anreise scheuen, ist es ebenso denkbar, dass Sie vorab Ihr ernsthaftes Interesse bekunden und sich erst später in der Gruppe aktiv beteiligen.

Bei Fragen und Anregungen wenden Sie sich bitte an Herrn Stefan Landwehr, sl@hsl-beratung.de

Forum Projektcontrolling am 30./31.10. in Ottobeuren

Das nächste „Forum Projektcontrolling“ trifft sich am 30./31.10.2009 in der Benediktinerabtei Ottobeuren, südlich von Memmingen. Themenschwerpunkt ist „Personalcontrolling“. Damit wird auf den Ergebnissen des Forums Projektcontrolling in Haar aufgebaut.

Die Veranstaltung kostet 140 € und enthält die Übernachtung (EZ) von Freitag auf Samstag; Brezel, Frühstück, Mittagessen, Kaffee & Kuchen, Abendessen und Tagungspauschale.

Anmeldungen bis spätestens 24.09.2009 an Herrn Christian Bramkamp, projektcontrolling@gpm-ipma.de

Umfragen & Studien

Benchmarking Studie – Quality Gates: Teilnehmer gesucht!

Für die Benchmarking-Studie „Quality Gates in der Produktentwicklung“ sucht das Fachgebiet für Qualitätswissenschaft der Technischen Universität Berlin Teilnehmer.

Die Studie ermittelt erstmals die kritischen Einflussfaktoren von Quality Gates in der Produktentstehung. Es soll bestimmt werden, was erfolgreiche von weniger erfolgreichen Quality-Gates-Systemen unterscheidet.

Zur Teilnahme an dieser Studie werden Wirtschaftspraktiker gesucht, deren Unternehmen Quality Gates in der Produktentwicklung implementiert haben und die sich mit diesem Thema professionell beschäftigen.

Jeder Teilnehmer erhält nach Abschluss der Studie einen detaillierten Bericht seiner Stärken und Schwächen im Umgang mit Quality Gates. Darüber hinaus werden die eigenen Ergebnisse denen vergleichbarer Unternehmen gegenübergestellt.

Mit freundlicher Unterstützung der GPM wird die Studie als Online-Umfrage bis Oktober 2009 durchgeführt unter <http://umfrage.qw.tu-berlin.de/index.php?sid=13644&lang=de>
Die Beantwortung der Umfrage nimmt nicht mehr als 20 Minuten in Anspruch.

Alle erhobenen Daten werden anonymisiert ausgewertet und dargestellt. Sie werden nicht an Dritte weitergegeben.

Kontakt

Dipl.-Ing. Philipp Peters
Tel.: 0173 6371856
philipp.peters@mail.tu-berlin.de

GPM Lehrgänge

Auf Basis der ICB 3.0 wurde das Lehrgangssystem 4-L-Q zur Ausbildung im Projektmanagement umgestellt. Das neue Lehrwerk „Kompetenzbasiertes Projektmanagement (PM3)“ dient heute als Grundlage für die Lehrgänge und auch für die Zertifizierung im Projektmanagement.

Die durchgängigen Fallstudien wurden daraufhin aktualisiert und auch eine neue Lehrunterlage, das „Fieldbook“, zum PM3 erstellt. Das Trainingskonzept erscheint damit in einer neuen Qualität und bereitet die Teilnehmer und Teilnehmerinnen der Lehrgänge auf die unterschiedlichen Zertifizierungsprüfungen vor.

Auch in Ihrer Nähe bieten die Autorisierten Trainingspartner der GPM Lehrgänge an, die mit den Zertifikaten der IPMA abgeschlossen werden können.

Nähere Informationen zu den Terminen und den Autorisierten Trainingspartnern erhalten Sie [hier](#).

Seminare

GPM Seminare

Das gesamte Seminarangebot der GPM Deutschen Gesellschaft für Projektmanagement e.V. steht Ihnen auch auf der [Homepage der GPM](#) zur Verfügung.

Einen Überblick über alle Seminare im Jahr 2009 bietet unsere aktuelle Seminarbroschüre, die Sie im Folgenden herunterladen können.



[Seminarbroschüre 2009](#)

Die nächsten Seminare:

Projektleiter-Training

Die Teilnehmer lernen, welche nicht-sachbezogenen Faktoren den Projekterfolg beeinflussen und welche Möglichkeiten es gibt, die Zusammenarbeit im Rahmen des Projektes zu verbessern. Durch praxisbezogene Übungen wird der Umgang mit unterschiedlichen Führungsproblemen geschult.

Das Seminar richtet sich an: Projektleiter, Mitglieder des Projektteams, Berater und Führungskräfte.

Termine: 21.-23.09.2009, Köln

Prozesskompetenz im Projekt

Projekte sind lebendige Prozesse. Das bedeutet auch Einbettung in ein Umfeld, das sich stetig verändert. Trotz hoher fachlicher und methodischer Kenntnisse verlaufen Projekte nicht immer optimal. Das hat unterschiedliche Gründe: Diese sog. „softfacts“ in der Projektarbeit souverän zu bewältigen, erfordert Kompetenz zur Prozessgestaltung.

Das Seminar richtet sich an: Projektleiter und -mitarbeiter, Prozessbegleiter, Berater, Projektcoaches, Mitarbeiter von Projektbüros

Termin: 09.10.2009, Hamburg

Basisseminar Claimsmanagement

Die Teilnehmer erhalten einen Überblick über alle relevanten Aspekte des Claimsmanagements: Von der Vertragsgestaltung über das Änderungsmanagement bis zur Erstellung von Claims und Change Orders. Wir stellen Ihnen ein weites Kompendium an nützlichen Werkzeugen vor, die Sie direkt in Ihrem Alltag einsetzen können. Claimsmanagement ist die berechnete Kompensation von zusätzlichen Aufwendungen, die in den Risikobereich der anderen Partei fallen.

Das Seminar richtet sich an: Projektleiter, Projektverantwortliche und Projektmitarbeiter.

Termin: 19.-20.10.2009, Nürnberg

Projekte planen und kontrollieren

Die Teilnehmer lernen, worauf es beim Projektstart ankommt. Sie sind in der Lage, ihre Projekte sinnvoll in Phasen zu gliedern, das Projekt zu strukturieren und abzugrenzen. Sie erlernen anhand von Fallbeispielen, wie man einen Ablaufplan erstellt, Meilensteine definiert und mit Hilfe der Netzplantechnik Termine plant und überwacht.

Das Seminar richtet sich an: Projektleiter und Projektmitarbeiter ohne Vorkenntnisse aus allen Branchen.
Termine: 21.-23.10.2009, Nürnberg

Projekt- und prozessorientierte Gestaltung von Organisationen

Die Teilnehmer erhalten Einblick in die aktuelle Situation und die zukünftigen Herausforderungen der Projektarbeit und verstehen die daraus resultierenden Anforderungen an die Gestaltung von Organisationen. Sie lernen die grundlegenden

Aspekte der projekt- und prozessorientierten Gestaltung von Organisationen auf Basis des Prozessmodells der neuen DIN 69901 kennen und werden in die Lage versetzt, diese im Rahmen ihrer eigenen Organisation anzuwenden. Darüber hinaus lernen die Teilnehmer gängige Reifegrad-Modelle zur Bewertung von Effektivität und Effizienz in projekt- und prozessorientierten Organisationen kennen und verstehen, wie diese zur kontinuierlichen Verbesserung eingesetzt werden können.

Das Seminar richtet sich an: Projektleiter, Programm- und Portfoliomanager, Prozessverantwortliche, Führungskräfte, Organisations- und Personalentwickler

Termin: 29.-30.10.2009, Nürnberg

Anmeldungen für die Seminare nimmt Frau Katja Frede, k.frede@gpm-ipma.de entgegen.

Der Heldenweg des Projektleiters

Heute googeln wir im Internet oder besuchen Weiterbildungen, um uns Wissen anzueignen. Generationen vor uns verbreiteten in Mythen wichtige Kenntnisse über die existenziellen Themen des Lebens. Würde man die Muster verschiedenster Mythen übereinander legen, entdeckte man bei allen ein ähnliches Gerüst. Der Heldenmythos nämlich beschreibt die charakteristische Schrittfolge, wie Entwicklungs- und Veränderungsprozesse ablaufen.

Diesen gewaltigen Wissenspool zapft dieses Seminar an und adaptiert den Heldenmythos – den über Jahrtausende erprobten Leitfaden für operativ tätige Projektmanager. Helden sind Sinnbilder für Menschen, die Mut, Schöpferium und Tatkraft aufbringen. Sie schauen über den Tellerrand hinaus und wagen sich für ihre Visionen in ein risikoreiches Aufgaben- und Arbeitsfeld. Nichts anders tun Sie, wenn sie herausfordernde Projekte leiten. Sie bewältigen eine „Heldenreise“.

In diesem Seminar lernen Sie, bewusst auf tief verankerte Ressourcen zurückzugreifen, die Ihnen den Zugang zu Stärke, Risikobereitschaft und Kreativität ermöglichen. Der typische Heldenweg dient dabei als Sinnbild für einen kraftvollen persönlichen Entwicklungsprozess.

Termin: 11.-13.11.2009 in Königstein (Taunus)

Preis: 970,00 € (für GPM Mitglieder: 850,00 €)

Informationen: Trainerin Nina Trobisch, trobisch@lumen-gmbh.com

Anmeldung: GPM Hauptgeschäftsstelle, Gabriele Berg, g.berg@gpm-ipma.de

In Kooperation mit dem pm-institut

Intensiv-Seminar:

Krisenmanagement und Troubleshooting in Projekten

Kritische Projektsituationen erfolgreich durchsteuern

03. und 04. Nov. 2009 Frankfurt Neu-Isenburg

Dieses derzeit besonders aktuelle Seminar zeigt Instrumente der Ursachenanalyse und das dazu passende Maßnahmenportfolio auf. Neben der thematischen Stoffbehandlung werden Projektbeispiele aus dem Teilnehmerkreis aufgegriffen und bearbeitet. Problem-Identifikation, Problem-Anzeichen und Problem-Merkmale, Troubleshooting-Checklisten, Behinderungen beim Projektstart, Störungen im Projektablauf, Vorbeugeinstrumente und Maßnahmen des Krisenmanagements bilden die Themenschwerpunkte.

Dieses Seminar erfreut sich besonders großer Nachfrage und wurde bereits mehrfach erfolgreich durchgeführt. Es richtet sich vor allem an erfahrene Projektleiter/Projektmanager, Leiter Projektmanagement Office/PM-Abteilungen und interne Projektauftraggeber/Projektsponsoren.

Referent ist Ulrich Fütting, Seniorberater für Projektmanagement mit Erfahrungen in vielen Branchen, von der Öffentlichen Verwaltung über Finanzwirtschaft, Handel bis zum Maschinen- und Anlagenbau.

Seminargebühr: ab 860,00 € (= vergünstigter Preis für GPM Mitglieder) zzgl. MwSt.

Mehr Info und Download der Seminarankündigung unter www.pm-institut.de. Anmeldungen online oder im Tagungsbüro unter Tel. 089-374125-95 (Tagungsbuero@pm-institut.de).

Intensiv-Seminar:

Presenting Successfully in International Projects

How to Prepare and Perform Effective Presentations

12th and 13th November 2009, Würzburg

International project managers today are permanently required to give successful presentations: To clients, project partners, management, suppliers, bankers, Governmental authorities and last but not least the public. Project proposal, project schedule, critical situations: A well performed presentation often determines the success of the project.

The central objective of this seminar is to help international project managers produce optimum results through powerful presentations. With many exercises in groups and feedback as well as examples of participants' presentation experiences the delegates will become more confident when dealing with English-speaking project partners and will gain a better understanding of intercultural aspects. Participants are expected to speak English at an intermediate level.

Trainer is Mrs. Stilla Haake experienced in international project management as well as in English. She holds a GPM certificate as a project management practitioner.

Seminargebühr: ab 860,00 € (= vergünstigter Preis für GPM Mitglieder) zzgl. MwSt.

Mehr Info und Download der Seminarankündigung unter www.pm-institut.de. Anmeldungen online oder im Tagungsbüro unter Tel. 089-374125-95 (Tagungsbuero@pm-institut.de)

GPM vor Ort

Erfolgreiche Auftaktveranstaltung der GPM Region Dresden

Unter dem Thema „Bedeutung, Einführung und Nutzen von Projektmanagement“ fand am 10.09.09 die erste Veranstaltung der neuen GPM Region Dresden statt.

Die 34 Teilnehmer hörten zunächst einen kurzen Einführungsvortrag von Frau Dr. Martina Albrecht zum Thema Qualifizierung und Zertifizierung in der GPM. Danach wurde in zwei spannenden Praxisvorträgen durch J. Christoph Steuber über die Einführung des Projektmanagements im Uniklinikum Dresden und durch Torsten Sommer über die Professionalisierung des Projektmanagements bei der TwentyOne AG berichtet.

Im Anschluss hatten die Teilnehmer bei einem kleinen Imbiss noch die Gelegenheit zum Networking.

Die Veranstaltung wurde von den Teilnehmern durchweg positiv bewertet: Aus 25 erhaltenen Feedbackbögen ermittelte sich die Durchschnittsnote 1,5 für die Qualität der Vorträge und sogar die Note 1,3 für die Organisation.

Ein erfolgreicher Auftakt für die GPM Region Dresden, die nun bereits mit Hochdruck an der Folgeveranstaltung am 12.11.09 arbeitet. Dann dreht sich alles um Risikomanagement.

GPM Regionen präsentieren sich auf dem PM Forum 2009

Beim diesjährigen PM Forum in Berlin am 14.-15.10.2009 sind die GPM Regionen wieder mit einem eigenen Stand vertreten. Sie geben auf der Ebene A an Stand 28 Einblick in ihre Aktivitäten und freuen sich auf Gespräche mit den Gästen des PM Forums und auf den Erfahrungsaustausch mit Vertretern aus den anderen Regionen. Im Rahmen des Vorstandsberichts von Frau Dr. Martina Albrecht werden die GPM Mitglieder bereits am Vortag zum PM Forum bei der Mitgliederversammlung im Haus der Deutschen Wirtschaft über die Aktivitäten und Vorhaben in den GPM Regionen informiert.

Professionalisierung der Projektarbeit in den Regionen

Am 26.09.2009 treffen sich in Nürnberg Mitglieder von Regionalleitungen aus verschiedensten Teilen Deutschlands zum Kick-off ihres Lehrgangs zur Vorbereitung auf die Zertifizierung zu Projektmanagern Level C bzw. B.

Dieser Lehrgang wird von einem Team Autorisierter Trainingspartner der GPM durchgeführt, welche diesen Zuschlag ebenfalls im Rahmen einer Ausschreibung erhalten haben. Dieses von der GPM gesponserte Projekt soll ein wichtiger Impuls sein für die weitere Professionalisierung der Projektarbeit in den Regionen, die Vernetzung zwischen Regionsleitungen fördern, Anerkennung des Engagements und Ermutigung für die Aktiven der Regionsleitungen sein.

Treffen Beirat der Regionen mit Regionsleitungen aus Süd und West

Am 12.09.2009 trafen sich in Essen Vertreter der Regionalleitungen aus dem Süden und Westen mit Vorstand und Beirat der Regionen. Bei diesem Austausch stand die Weiterentwicklung der Arbeit in den Regionen im Vordergrund.

Von besonderem Interesse waren diesmal die in Kürze verfügbaren Möglichkeiten für das verbesserte Veranstaltungsmanagement der Regionen, das auch die Anmeldung seitens der Teilnehmer über die GPM Website umfasst.

Inzwischen finden im Jahr fast 250 Veranstaltungen verschiedenster Formate in den Regionen statt. Bereits am 11.09.2009 waren Vorstand und Beirat der Regionen im kleinen Kreis zum Arbeitstreffen zusammengekommen.

GPM Veranstaltungen in Ihrer Region

Die 37 GPM Regionen veranstalten regelmäßig zumeist kostenfreie PM-Veranstaltungen. Sie vermitteln damit den aktuellen Kenntnisstand im Projektmanagement, eröffnen den Dialog und fördern den Erfahrungsaustausch innerhalb der Projektmanagement-Community.

Das bundesweite Gesamtprogramm der regionalen GPM Veranstaltungen steht Ihnen auch auf der [GPM Homepage](#) zur Verfügung.

Aachen

20.10.2009, 18.00 Uhr: Doppelvortrag: 'Führen ohne hierarchische Macht' und 'Teambildung und (Theater-) Improvisation'

(Heike Wilbers, Freiraum Aachen und Jörg Seigies, Das ImproWerk, Aachen)

Ort: Aachen, Pontdriesch 14/16, Forschungsinstitut für Rationalisierung e.V. (FIR) an der RWTH Aachen



[Mehr Informationen](#)

Anmeldung: aachen@gpm-ipma.de

Augsburg

19.09.09, 09.30-17.00 Uhr: Methodentag Projektmanagement – Von Praktikern für Praktiker

Ort: Augsburg, An der Fachhochschule 1, Hochschule für angewandte Wissenschaften Augsburg (HSA)



[Mehr Informationen](#)

Anmeldung: augsburg@gpm-ipma.de

Bielefeld

22.10.2009, 18.30 Uhr: Einführung von Projektwissenmanagement

(Kristina Johannig und Markus Bode, Bertelsmann AG, Gütersloh)

Ort: Gütersloh, An der Autobahn, arvato direct services GmbH, Tower 2, Erdgeschoss



[Mehr Informationen](#)

Anmeldung: bielefeld@gpm-ipma.de

Braunschweig/Wolfsburg

22.09.2009, 18.00 Uhr: Projektmanagement in mittelständischen Unternehmen mit Projektron BCS

(Maik Dorl, Projektron GmbH, Berlin)

Ort: Wolfsburg, Volkswagen AG, Büro Zentrum Nord, Haus R Eingang 8; 3.



[Mehr Informationen](#)

Anmeldung: braunschweig@gpm-ipma.de

17.11.2009, 18.00 Uhr: Erfahrungsbericht über das Projekt 'Neue Wege gehen' mit der Gewaltfreien Kommunikation in einer Hochsicherheits-JVA. GfK - ein hilfreiches Werkzeug für das Projektmanagement?

(Dipl.-Ing. Jens Hennings, Coaching für Personen und Organisationen)

Ort: Wolfsburg, Volkswagen AG, Büro Zentrum Nord, Haus R Eingang 8; 3. OG



[Mehr Informationen](#)

Anmeldung: braunschweig@gpm-ipma.de

Dortmund/Ruhrgebiet

08.10.2009, 18.00 Uhr: Erfahrungsbericht über Planung und Steuerung von Großprojekten und Programmen – ein pragmatischer Ansatz auf der Basis von Pivot-Techniken

(Matthias Gärtner, CDI Concepts Development Integration AG, Dortmund)

Ort: IT-Center Dortmund GmbH, Otto-Hahn-Str. 19, 44227 Dortmund (zugleich Gebäude der ISM)



[Mehr Informationen](#)

Anmeldung: dortmund@gpm-ipma.de

02.11.2009, 18.00 Uhr: Hochleistungsteams durch LAB-Profile – was ist zu beachten bei der Auswahl und Führung von Teammitgliedern?

(Karin Kaiser und Hans-Peter Köster, Peoplebiz, Hilden)

Ort: Bochum, Friederikastraße 65, Projektforum Rhein-Ruhr GmbH, Standort Bochum



[Mehr Informationen](#)

Anmeldung: dortmund@gpm-ipma.de

Düsseldorf

26.10.2009, 18.30 Uhr: Agiles, lösungsfokussiertes Projektmanagement mit Scrum

(Josef Scherer, Freier IT Berater und Scrum Coach, Bielefeld)

Ort: Düsseldorf, Mauerstr. 51, IT.NRW



[Mehr Informationen](#)

Anmeldung: duesseldorf@gpm-ipma.de

Frankfurt

06.10.2009, 18.00 Uhr: Projekte sind Politik Projektmanagement jenseits von Planwirtschaft

(Olaf Hinz, Beratergruppe HRD-Hamburg, Hamburg)

Ort: Frankfurt, Mainzer Landstraße 151, Commerzbank AG, Dienstleistungszentrum Frankfurt am Main, Konferenzzone im Gebäude 2 (Eingang Händlerhaus), Eingang: Adam-Riese-Platz, Bitte beim Empfang anmelden!



[Mehr Informationen](#)

Anmeldung: frankfurt@gpm-ipma.de

Friedrichshafen

01.10.2009 18.00 Uhr: Ist mein Frühstück ein Projekt?

Deutsch-französisches Projektmanagement in der Praxis

(Ulrike Haupt, Culturebridge Regensburg und Prof. Dr. Christoph Barmeyer, Universität Regensburg)

Ort: Immenstaad, Claude-Dornier-Straße, EADS - Besucherforum des Kunden- und Innovationszentrums



[Mehr Informationen](#)

Anmeldung: friedrichshafen@gpm-ipma.de

29.10.2009, 19.00 Uhr: Qualität und Innovation: Eine Seite derselben Medaille

(Gerold Keefer, Avoca GmbH, Landau)

Ort: Friedrichshafen, Otto-Lilienthal-Straße 2, Competence Park Friedrichshafen, Seminarraum im Erdgeschoss



[Mehr Informationen](#)

Anmeldung: friedrichshafen@gpm-ipma.de

Hannover

28.09.2009, 18.30 Uhr: Von der Projektidee zum Projektkonzept!

Die praxisorientierte Projektmanagement-Methode 'Logical Framework'

(Gerlinde Rüping, Prolog - Gesellschaft für Projektplanung und Projektlogik mbH, Jaderberg)

Ort: Hannover, Ricklinger Stadtweg 120, Fachhochschule Hannover, Fakultät IV, Neubau, Raum 100 (Erdgeschoss)



[Mehr Informationen](#)

Anmeldung: hannover@gpm-ipma.de

19.10.2009, 18.30 Uhr: Strategisches Projektmanagement in der KKH-Allianz

(Dr. Uwe Thaden, Unternehmensentwicklung, KKH-Allianz Hauptverwaltung, Hannover)

Ort: Hannover, Ricklinger Stadtweg 120, Fachhochschule Hannover, Fakultät IV, Neubau, Raum 100 (Erdgeschoss)



[Mehr Informationen](#)

Anmeldung: hannover@gpm-ipma.de

09.11.2009, 18.30 Uhr: Projektmanagement-Stammtisch

Der Vorstand der GPM Region Hannover lädt ein

Ort: Hannover, Augustenstr. 1, Augusten 1, Bierrestaurant



[Mehr Informationen](#)

Anmeldung: hannover@gpm-ipma.de

19.11.2009, 16.00-21.30 Uhr: Projektmanagement in der Krise

- Wie wirkt sich wirtschaftliche Situation auf Projekten, aber auch auf die Projektmitglieder aus? Gibt es Handlungsmöglichkeiten?

Vier Referenten: werden noch bekanntgegeben

Ort: Hannover (Altstadt), Am Holzmarkt 4-6, Leibnizhaus



[Mehr Informationen](#)

Anmeldung: hannover@gpm-ipma.de

30.11.2009, 18.30 Uhr: BIG IS BEAUTIFUL - Projektmanagement im Bereich der regenerativen Energien am Beispiel von Offshore Windparks

(Thorben Müller, Project Manager, Infrastructure Energy Networks, Nexans Deutschland GmbH, Hannover)

Ort: Hannover, Ricklinger Stadtweg 120, Fachhochschule Hannover, Fakultät IV, Neubau, Raum 100 (Erdgeschoss)



[Mehr Informationen](#)

Anmeldung: hannover@gpm-ipma.de

Heilbronn

29.09.2009, 18.15 Uhr: NLP – was ist das?

(Annegret Schmitz, NLP-Lehrtrainerin (DVNLP), Mitbegründerin des Gipfelstürmer Instituts)

Ort: Heilbronn, Ferdinand-Braun-Straße 20, IHK Heilbronn-Franken, Raum 6, 3. OG



[Mehr Informationen](#)

Anmeldung: heilbronn@gpm-ipma.de

27.10.2009, 18.15 Uhr: Die Macht der Sprache – 'Ich frage nach Äpfeln, und du antwortest mir von Birnen'

(Annegret Schmitz, NLP-Lehrtrainerin (DVNLP), Mitbegründerin des Gipfelstürmer Instituts, Wüstenrot)

Ort: Heilbronn, Ferdinand-Braun-Straße 20, IHK Heilbronn-Franken, Raum 6, 3. OG



[Mehr Informationen](#)

Anmeldung: heilbronn@gpm-ipma.de

Karlsruhe

29.09.2009, 18.15 Uhr: Prozessorientiert Projekte planen

(BA Hons, MBA David Simmonds, PLANTA Projektmanagement-Systeme GmbH, Karlsruhe)

Ort: Karlsruhe, Bunsenstr. 14, PLANTA Projektmanagement-Systeme GmbH



[Mehr Informationen](#)

Anmeldung: karlsruhe@gpm-ipma.de

19.11.2009, 18.15 Uhr: Alles im Griff, ohne Projektmanagement-Software – 'P-See' zeigt Projekte im SharePoint

(Dipl.-Ing. Florian Böttcher, Wolfram Ott & Partner GmbH, Hemmingen)

Ort: Karlsruhe, Fraunhoferstr. 1, Fraunhofer Institut IITB, EG, Konferenzraum Nord



[Mehr Informationen](#)

Anmeldung: karlsruhe@gpm-ipma.de

Kassel

29.10.2009, 18.00 Uhr: Projektmanagement in der Raumfahrt

(Dr. Michael Sölter, Astrium GmbH, Space Transportation, Bremen)

Ort: Kassel-Marbachshöhe, Marie-Calm-Str. 1, (Nähe Technologie- und Gründerzentrum), OctaVia AG, 1. Stock, Besprechungsraum



[Mehr Informationen](#)

Anmeldung: kassel@gpm-ipma.de

Kiel

22.09.2009, 18.00 Uhr; 'Gute Zeiten, schlechte Zeiten' für das Projektmanagement in Unternehmen: Ein Erfahrungsbericht zum Umgang mit dem Thema Projektmanagement in Krisenzeiten

(Dr. Ruth Winters, Qualitätsmanagerin (z.Zt. bei HSH Nordbank), Kiel und Prof. Dr. Doris Weßels, Fachhochschule Kiel, Institut für Wirtschaftsinformatik)

Ort: Kiel, Sokratesplatz 2, Fachhochschule Kiel, Raum 0.01



[Mehr Informationen](#)

Anmeldung: http://dsn-online.de/tinc?key=tg6vjGnb&formname=GPM_Kiel_090922

06.10.2009, 18.00 Uhr: Projekt- und Prozessmanagement

- Die Verbindung zweier Welten -

(Georg Backes, büro für projektmanagement, Kiel)

Ort: Kiel, Hof Pries, Seminar- und Gemeinschaftshaus



[Mehr Informationen](#)

Anmeldung: http://dsn-online.de/tinc?key=tg6vjGnb&formname=GPM_Kiel_091006

17.11.2009, 18.00 Uhr: Prince 2 im Kontext eines innovativen Projektcontrolling-Ansatzes

(Dipl.-Inf. Roger Schwarz, Geschäftsführer, Vater Bankenberatung GmbH, Kiel)

Ort: Kiel (Wellsee), Liebigstrasse 26, großer Besprechungsraum, Erdgeschoß



[Mehr Informationen](#)

Anmeldung: http://dsn-online.de/tinc?key=tg6vjGnb&formname=GPM_Kiel_091117

Köln

29.10.2009, 18.00 Uhr: Der Qualitätsmanager – Vom Controller zum Change Agent

(Guide Dönges, Leiter Operatives Qualitätsmanagement, Postbank Systems AG, Bonn)

Ort: Bonn, Baunscheidstraße 8, Postbank Systems AG



[Mehr Informationen](#)

Anmeldung: koeln@gpm-ipma.de

Magdeburg

13.10.2009, 18.00 Uhr (Achtung! diesmal am Dienstag): Arbeiten mit und in interdisziplinären Teams

(Dipl.-Hdl. Nadine Möhring-Lotsch, Otto-von-Guericke Universität Magdeburg)

Ort: Magdeburg, Sandtorstrasse 22, Fraunhofer IFF, Tagungsraum 1)



[Mehr Informationen](#)

Anmeldung: magdeburg@gpm-ipma.de

18.11.2009, 18.00 Uhr: Projektmanagement-Reife in Unternehmen und Prüfung von Projekten: Lösungsansätze, Erfolgsfaktoren und Erfahrungen

(Dr. Martina Albrecht, a@m Advisory GmbH, Berlin)

Ort: Magdeburg, Sandtorstrasse 22, Fraunhofer IFF



[Mehr Informationen](#)

Anmeldung: magdeburg@gpm-ipma.de

Mannheim/Ludwigshafen

30.09.2009, 18.00 Uhr: Automatisierung von Geschäftsprozessen - aber wie?

(Heiko Bartlog, Campana & Schott, Frankfurt)

Ort: Mannheim, Ort wird noch bekannt gegeben



[Mehr Informationen](#)

Anmeldung: mannheim@gpm-ipma.de

21.10.2009, 18.00 Uhr: Kommunikationstools für verteilte & virtuelle Teams

(Jürgen Ruff, SAP AG, Walldorf)

Ort: Mannheim, Ort wird noch bekannt gegeben



[Mehr Informationen](#)

Anmeldung: mannheim@gpm-ipma.de

München

17.11.2009, 18.00 Uhr: Warum funktionieren Veränderungen nicht? Wie führen Sie eine Organisation, damit sie sich wandelt?

(Malte Foegen, Partner, wibas GmbH, Darmstadt)

Ort: München, Lämmerstrasse 3, Akademikerpastoral der Erzdiözese Freising



[Mehr Informationen](#)

Anmeldung: muenchen@gpm-ipma.de

Nürnberg

12.10.2009, 19.00 Uhr: Projektmanagement in mittelständischen Unternehmen mit Projektron BCS

(János Föglein, Projektron GmbH, Berlin)

Ort: Röthenbach/Pegnitz, Rückersdorfer Str. 26, Resultance GmbH, Seminarzentrum



[Mehr Informationen](#)

Anmeldung: nuernberg@gpm-ipma.de

Regensburg

05.10.2009, 18.00 Uhr: Erfolgreiche interkulturelle Zusammenarbeit – Konflikte erkennen und bewältigen

(Diplom-Psychologin Diana Hetzenecker, Hochschule und Universität Regensburg)

Ort: Regensburg, Siemensstrasse 12, Continental Automotive GmbH, Gebäude Nr. 47, 8. Stock, Zimmer „Schwalbach“



[Mehr Informationen](#)

Anmeldung: regensburg@gpm-ipma.de

Saarbrücken/Trier

06.10.2009, 18.30 Uhr: Projektmanagement im Mittelstand – Von der Insellösung zur Integration mit SAP Business ByDesign

(Dr.-Ing. Matthias Bender, Data One GmbH, Saarbrücken)

Ort: Saarbrücken, Hochstr. 59 (Saarterrassen), eXirius GmbH, 4. OG



[Mehr Informationen](#)

Anmeldung: saarbruecken@gpm-ipma.de

Stuttgart

06.10.2009, 18.15 Uhr: Mediation als unterstützendes Element der Prozess-Steuerung im Projektmanagement

(Dipl.-Päd. Ingrid Pfeiffer, Mediationsinstitut Stuttgart-Sonnenberg und Malte Stamer M.A., DEKRA Akademie GmbH, Stuttgart)

Ort: Stuttgart-Mitte, Kronenstrasse 40, DHBW Stuttgart, 2. Stock, Raum 2.07



[Mehr Informationen](#)

Anmeldung: stuttgart@gpm-ipma.de

16.10.2009, 09.00-18.00 Uhr: KOMMUNIKATION ³

Lösungsalternativen für erfolgreiche Kommunikation in Projektteams

(Silke Christina Wagener, interligne, Filderstadt und Dieter Hirsch, IBM Deutschland GmbH, Stuttgart)

Ort: Stuttgart-Möhringen, Details nach Anmeldung



[Mehr Informationen](#)

Anmeldung: stuttgart@gpm-ipma.de

Ulm

06.10.2009, 18.30 Uhr: Projekte machen nicht vor Unternehmensgrenzen halt

(Herr Heiko Bartlog, Campana & Schott-Unternehmensgruppe, Frankfurt)

Ort: Ulm, Münsterplatz, Cafe-Restaurant-Stadthaus (<http://www.cafe-restaurant-stadthaus.de/>)



[Mehr Informationen](#)

Anmeldung: ulm@gpm-ipma.de

Würzburg/Schweinfurt

21.09.2009, 18.00 Uhr: Rechtliche Aspekte in Projekten

Anmeldung, Anwendung, Nutzen und Fallstricke von Patenten und Gebrauchsmusterschutz

(Axel von den Steinen, Advotec Patent- und Rechtsanwälte Würzburg)

Ort: Würzburg, Friedrich-Bergius-Ring 15, IGZ BioMed/ZmK Würzburg im Science Park, Konferenzraum 2



[Mehr Informationen und Antwortfax](#)

Anmeldung bitte mittel des Antwortfax

06.11.2009, 14.30 Uhr: EDV-unterstützte Lessons Learned Workshops im Projektmanagement

(Dipl.-Ing. (FH) Marco Wilde, EADS Deutschland GmbH und Dipl. Geogr. (Univ.)

Heiko Müller, CS Result GmbH Regensburg)

Ort: Würzburg, Friedrich-Bergius-Ring 15, IGZ BioMed/ZmK Würzburg im Science Park, Konferenzraum 2



[Mehr Informationen und Antwortfax](#)

Anmeldung bitte mittel des Antwortfax

Impressum

Bestellen oder Abmelden

Wenn Sie den "GPM Newsletter" kostenlos für sich oder andere bestellen möchten oder sie nicht mehr erhalten möchten, schicken Sie bitte eine E-Mail mit Ihrem Wunsch an PM-Newsletter@GPM-IPMA.de

Haftungshinweis

Trotz sorgfältiger inhaltlicher Kontrolle übernehmen wir keine Haftung für die Inhalte externer Links. Für den Inhalt der verlinkten Seiten sind ausschließlich deren Betreiber verantwortlich.

Redaktion

Andreas Frick, Antje Funck, Daniel Haag, Elisabeth Kraus

Redaktionsschluss war der 11. September 2009; nächster Redaktionsschluss 13. November 2009

Verlag/Herausgeber

GPM Deutsche Gesellschaft für Projektmanagement e. V.

Frankenstraße 152, 90461 Nürnberg, Tel.: +49 (0) 911 43 33 69-0, E-Mail: info@GPM-IPMA.de

Vereinsregister: Amtsgericht Nürnberg, Vereinsregisternummer: VR 3329, Umsatzsteuer-ID: DE 129516350

Vertretungsberechtigter Vorstand: Andreas Frick

Inhaltlich Verantwortlicher gemäß § 6 MDStV: Andreas Frick