

Sehr geehrte Mitglieder und Freunde der GPM,

der erste Ausbildungsgang sowie die anschließende Zertifizierungsrunde zum „**Zertifizierten Projektmanagement-Berater (GPM)**“ war ein Erfolg. Stolz konnten die ersten Zertifizierten Projektmanagement-Berater ihr Zertifikat entgegen nehmen.

Eine weitere positive Nachricht aus dem Bereich Zertifizierung: Bereits Anfang August konnte das **2.000ste Zertifikat des Jahres nach IPMA 4-L-C** an Frau Nicole Sengewisch, Lufthansa Technik AG vergeben werden – letztes Jahr wurde diese Zahl erst Anfang Oktober erreicht. Diese Zahlen der Zertifizierungsstelle PM-ZERT zeigen, dass viele Unternehmen in Zeiten von Kurzarbeit auf Weiterbildung ihrer Mitarbeiter setzen.

Am 20. Juli 2009 jährte sich nicht nur die erste Mondlandung, sondern auch die **Gründung der GPM**. An diesem Sommer-Tag vor 30 Jahren beschlossen einige PM-Pioniere in München, unseren Verband aus der Taufe zu heben. Das wollen wir auf dem **PM Forum 2009** und der vorhergehenden Mitgliederversammlung in Berlin gebührend feiern, weshalb ich Sie herzlich einladen möchte, dabei zu sein.

Herzliche Grüße
Andreas Frick

Vorstandsvorsitzender
GPM Deutsche Gesellschaft für Projektmanagement e.V.

Projektmanagement-Berater (GPM)

Erfolgreiche Zertifizierung im ersten Ausbildungsgang!

Die GPM trägt in dem Ausbildungsgang „Zertifizierter Projektmanagement-Berater (GPM)“ dem wachsenden Bedarf von Unternehmen und Organisationen nach Kompetenzverknüpfung Rechnung. Das Profil hierfür zielt auf Personen, die neben dem erforderlichen Fachwissen zum Projektmanagement ebenso über die Fähigkeit verfügen, komplexe Veränderungsprozesse durchzuführen. Im Juli 2009 endete der Pilot-Ausbildungsgang und die stolzen Teilnehmer freuten sich über ihre bestandene Zertifizierungs-Prüfung. PM-ZERT vergab dabei die Zertifikate:

Certified Execute Project Management Consultant (GPM)
Certified Senior Project Management Consultant (GPM)
Certified Project Management Consultant (GPM)
Certified Associate Project Management Consultant (GPM)

Der nächste Ausbildungsgang startet am 17. September 2009. Die insgesamt 5 Module à 3 Tage enden im Juni 2010 mit der optionalen Zertifizierungsprüfung, die der Teilnehmer ablegen kann. Die Anmeldephase ist gestartet, es sind noch einige Plätze frei!

Termine:

Modul 1: 17.-19.09.2009
Modul 2: 19.-21.11.2009
Modul 3: 21.-23.01.2010
Modul 4: 15.-17.04.2010
Modul 5: 17.-19.06.2010

Ansprechpartner im Vorstand sind Andreas Frick unter a.frick@gpm-ipma.de und Thor Möller unter t.moeller@gpm-ipma.de; zu organisatorischen Fragen Antje Funck, a.funck@gpm-ipma.de in der GPM Hauptgeschäftsstelle

Informationen zum Zertifizierungsverfahren, zu den Prüfungsterminen und den Kosten erhalten Sie bei PM-ZERT unter 0911 433369-33.

PM Forum 2009

Die Kunst des Projektmanagements. Inspiriert durch den Wandel vom 14.-15.10.2009 in Berlin

Die Entwicklungen zum PM Forum 2009 sind sehr zufriedenstellend: Die Ausstellung ist nahezu ausverkauft und mit **49 Ausstellern** können sich die Teilnehmer auf die größte PM Ausstellung im deutschsprachigen Raum freuen. Mit aktuell **450 angemeldeten Teilnehmern** liegen die Zahlen weit über denen vom letzten Jahr. Zum Vergleich: Die 450er Marke wurde letztes Jahr erst Mitte September geknackt.

Die Gründe für den hohen Zulauf liegen im attraktiven Programm und der großen Ausstellung. Viele Projektmanager wollen sich das PM Forum einfach nicht mehr entgehen lassen. Neben Programmhilights, wie dem **Wahlkampfleiter von Barack Obama**, haben sich die Organisatoren Einiges einfallen lassen, um den Event zu einem unvergesslichen Highlight zu machen. Zum 30-jährigen Bestehen der GPM bietet das Berliner Congress Center am Alexanderplatz mit seiner **Bauhaus-Architektur** den richtigen Rahmen für das PM Forum. Gespeist wird von Geschirr der Firma **Rosenthal**, das speziell für das bcc entwickelt wurde. Kochen wird **Sarah Wiener**. Passend zum Motto wird es eine PM **Kunstaussstellung** und eine **Kulturbühne** geben. In einem **Internet-Cafe**, das von **Microsoft OfficeNow!** gesponsert wird, können Teilnehmer sich zurückziehen und ausklinken.

Die Gala wird dieses Mal im **Partystil** gefeiert, d.h. in einer aufgelockerten Form. Höhepunkt der Gala bildet ein **Film zum 30-jährigen Bestehen** der GPM sowie die traditionelle Verleihung der **Deutschen Project Excellence Awards** an das beste Projektteam Deutschlands.

Lassen Sie sich inspirieren und melden Sie sich zum PM Forum 2009 an!

Vollständiges Programm inklusive Anmeldeöglichkeit: www.pm-forum.de

Immer das Neueste zum PM Forum: www.twitter.com/pm_forum

DVP-Projektmanagement-Herbsttagung am 23. Oktober 2009

Speziell im Infrastrukturbereich und im Großanlagenbau ergeben sich Aufgabenstellungen, die von den Planungs- und Projektmanagementprozessen im Hochbaubereich deutlich abweichen und andere Vorgehensweisen erfordern.

Der DVP hat sich im Interesse aller im Projektmanagement für Großprojekte der Industrie bzw. große Infrastrukturprojekte tätigen Fachleute auf Auftraggeber- und Auftragnehmerseite dieses Themas angenommen und lädt Sie ein zu der diesjährigen Herbsttagung mit dem Titel

„Projektmanagement im Großanlagenbau und Infrastrukturbereich“.

Wie in den vergangenen Veranstaltungen erwarten Sie wieder namhafte Referenten, die unmittelbar auf Auftraggeberseite oder als Dienstleister aus derartigen Großprojekten berichten und ihre Erfahrungen weitergeben; ergänzt wird dies durch fachliche Beiträge von DVP-Vorstandsmitgliedern und eine abschließende Podiumsdiskussion mit den Referenten.

Ausführliche Informationen entnehmen Sie bitte dem Tagungsflyer:



[Tagungsflyer](#)

Expertentagung compact in Kooperation mit dem pm-institut

„Risikomanagement – ein verborgener Erfolgsfaktor für Projekte“ Berlin, 06.11.2009

„**Risikomanagement ist Projektmanagement für Erwachsene**“ schreibt Tom de Marco in seinem Buch „**Bärentango**“. Mit sechs Fachreferaten aus der praktischen Gestaltung und Arbeit zum Managen von Risiken in Projekten beleuchtet die kompakte Expertentagung dieses „unbequeme und ungeliebte“ Thema in Projektmanagement und zeigt praktische Wege zu Aufbau und Nutzung von Risikomanagement im Unternehmen und Organisationen auf (Beiträge u.a. von Bayer Schering Pharma, Hella, Innenministerium Rheinland-Pfalz, Siemens, Beiersdorf, Universität Bremen). Eine Plenardiskussion beleuchtet Situation und Trends.

Die Veranstaltung wurde gemeinsam entwickelt mit **Uwe Rohrschneider**, Leiter der **GPM Fachgruppe Risikomanagement in Projekten**.

Angesprochen sind vor allem strategisch für PM verantwortliche Entscheider im übergeordneten Management sowie aus projektorientierten Bereichen wie IT und F&E, ferner Leiter PM-Offices/Projektmanagement- und

Abwicklungsabteilungen, Leiter Unternehmens- und Projekt Controlling, Risk Management, Programm-, Portfolio- und Multiprojektmanager.

Tagungsgebühr ab 760 € zzgl. MwSt. (=vergünstigter Preis für GPM Mitglieder)

Mehr Information und Download der vollständigen Tagungsankündigung unter www.pm-institut.de. Anmeldungen online oder im Tagungsbüro unter Tel. 089 374125-95 (Tagungsbuero@pm-institut.de)

Expertentagung compact in Kooperation mit GPM „Engpassfaktor Ressourcen im Multiprojektmanagement“ München, 17.11.2009 (Aktuelle Neuauflage wegen großer Nachfrage)

Ressourcenmanagement – der ewige Engpass. **Wie** die richtigen Personalressourcen zum richtigen Zeitpunkt mit richtiger Qualifikation und Quantität den richtigen Projekten im Projektportfolio zur Verfügung zu stellen? **Wie** die ganze Palette des Projektportfolios termin- und leistungsgerecht bearbeiten? **Wie** Ressourcenmanagement im eigenen Projektmanagement integrieren?

Die Praxisreferate zu Ressourcenmanagement aus Gebieten wie z.B. IT, F&E sowie Maschinen- und Anlagenbau und Pharmaindustrie zeigen Beispiele für erprobte Lösungen erfolgreicher Projektarbeit (Beiträge u.a. von KUKA, METABO, Bayer Schering Pharma, Deutz, Universität Bremen). Eine Plenardiskussion beleuchtet Situation und Trends.

Angesprochen sind vor allem strategisch für PM verantwortliche Entscheider im übergeordneten Management sowie aus projektorientierten Bereichen wie IT und F&E, ferner Leiter PM-Offices/Projektmanagement- und Abwicklungsabteilungen, Leiter Unternehmens- und Projekt Controlling, Programm-, Portfolio- und Multiprojektmanager.

Tagungsgebühr ab 760 € zzgl. MwSt. (=vergünstigter Preis für GPM Mitglieder)

Mehr Information und Download der vollständigen Tagungsankündigung unter www.pm-institut.de. Anmeldungen online oder im Tagungsbüro unter Tel. 089 374125-95 (Tagungsbuero@pm-institut.de)

Vorankündigung:

4. Expertentagung

Focus > Projektmanagement-Tools & Lösungen

23. und 24.03.2010 mit Vorseminar am 22.03.2010 in Würzburg

Die zum vierten Mal durchgeführte Veranstaltung, das **zentrale Event für Projektmanagement-Software und Anwendungen**, bietet die umfassendste Möglichkeit im deutschsprachigen Raum, sich eingehend und qualifiziert zu informieren, neue Entwicklungen kennen zu lernen, neue Trends aufzunehmen und wichtige Erkenntnisse für die Gestaltung des eigenen Projektmanagements zu gewinnen.

20 Referate aus der Unternehmenspraxis in drei Themenstreams, 24 Aussteller von PM-Software und Lösungen, 9 Produktpräsentationen und zwei Workshops sowie ein Vorseminar zum neuen Microsoft Project versorgen die Teilnehmer mit allem Wissenswertem zum state of the art.

Mehr Informationen und **Sonderkonditionen für Frühbucher** auf der Homepage www.pm-institut.de

Awards

GPM Young Project Manager Award 2009 ausgelobt

Zum zweiten Mal ruft die GPM junge Projektleiter unter 35 auf, sich um den GPM Young Project Manager Award zu bewerben.

Bewerbungsschluss ist in diesem Jahr der **09. September**.

Die Finalisten werden zur Verleihung des Awards im Rahmen der Gala des Young Crew Workshops am 10. Oktober in Berlin eingeladen.

Mehr Informationen: <http://www.gpm-ipma.de/docs/showsite.php?menu=010405>

IPMA PE Awards 2009 vergeben:

kubus IT für exzellentes Projektmanagement auch international ausgezeichnet

Das Projekt "NIMBUS" der kubus IT, im Jahr 2008 Preisträger beim Deutschen Project Excellence Award, wurde beim International Project Excellence Award 2009 der IPMA mit dem **Finalisten-Status in der Kategorie „Project Excellence in Big-Sized Projects“** ausgezeichnet. Die Verleihung fand während des 23. IPMA World Congress in Helsinki statt.

Die GPM freut sich, dass die kubus IT für ihre hohe Projektmanagement-Kompetenz made in Germany nun auch international geehrt wurde.



[Pressemeldung](#)

Der IPMA International PE Award Winner 2009 in der Kategorie „**Project Excellence in Big-Sized Projects**“ ist **Petrom EP, Member of OMV Group (Rumänien)** mit dem Projekt „Well Modernisation Program“. Das Projekt trug zu einer enormen Kostenersparnis bei der Wartung von Öl-Quellen bei.

In der Kategorie „**Project Excellence in Mega-Sized Projects**“ gewann **Siemens Ltd China, Siemens Industry Sector - Mobility Division (China)** den Award mit dem Projekt „Beijing T3 Airport Expansion Project“. Im Zuge der Vorbereitungen auf die Olympischen Spiele 2008 wurde das Gepäckabfertigungssystem am Pekinger Flughafen massiv erweitert, um der hohen Passagierzahl gerecht zu werden.

Mehr Informationen zu den Gewinnern und der Verleihung unter <http://www.ipma.ch/awards/projexcellence/Pages/PEAwardWinners2009.aspx>

Umfragen & Studien

Benchmarking Studie – Quality Gates: Teilnehmer gesucht!

Für die Benchmarking-Studie „Quality Gates in der Produktentwicklung“ sucht das Fachgebiet für Qualitätswissenschaft der Technischen Universität Berlin Teilnehmer.

Die Studie ermittelt erstmals die kritischen Einflussfaktoren von Quality Gates in der Produktentstehung. Es soll bestimmt werden, was erfolgreiche von weniger erfolgreichen Quality-Gates-Systemen unterscheidet.

Zur Teilnahme an dieser Studie werden Wirtschaftspraktiker gesucht, deren Unternehmen Quality Gates in der Produktentwicklung implementiert haben und die sich mit diesem Thema professionell beschäftigen.

Jeder Teilnehmer erhält nach Abschluss der Studie einen detaillierten Bericht seiner Stärken und Schwächen im Umgang mit Quality Gates. Darüber hinaus werden die eigenen Ergebnisse denen vergleichbarer Unternehmen gegenübergestellt.

Mit freundlicher Unterstützung der GPM wird die Studie als Online-Umfrage bis Oktober 2009 durchgeführt unter <http://umfrage.qw.tu-berlin.de>

Die Beantwortung der Umfrage nimmt nicht mehr als 20 Minuten in Anspruch.

Alle erhobenen Daten werden anonymisiert ausgewertet und dargestellt. Sie werden nicht an Dritte weitergegeben.

Kontakt

Dipl.-Ing. Philipp Peters

Tel.: 0173 6371856

philipp.peters@mail.tu-berlin.de

Ergebnisse der Studie zum „Stand und Trend des Projektmanagements“ stehen fest

Die GPM Deutsche Gesellschaft für Projektmanagement e.V. hat sich zum Ziel gesetzt, die Schwerpunkte ihrer PM-Forschung neu zu definieren und zukünftig noch klarer auf die steigenden Anforderungen der Projektarbeit auszurichten.

Deshalb wurde im Januar 2007 der Lehrstuhl für Projektmanagement der Universität Kassel (Prof. Dr. Konrad Spang) beauftragt, eine Studie zu "Stand und Trends des Projektmanagements" zu erstellen und den relevanten Forschungsbedarf abzuleiten. Die dreiphasige Studie startete mit einem umfangreichen Desk-Research über einschlägige Veröffentlichungen der internationalen Forschungsszene. Darauf aufbauend wurden international renommierte Wissenschaftler zum Handlungsbedarf in der Forschung befragt.

Schließlich erfolgte eine breit angelegte Feldstudie unter Anwendern im Rahmen der GPM.

Bei Anwendern und Wissenschaftlern herrscht klare Übereinstimmung darüber, dass die Forschungsschwerpunkte zukünftig nicht mehr auf einzelne Methoden und Tools des Projektmanagements, sondern auf die Kompetenz einer Organisation zum Management von Projekten, Programmen und Projektportfolios gelegt werden sollte. Darunter fallen Themen wie "Strategisches Projektmanagement", "Multi-Projektmanagement", "Ressourcenmanagement" und

"weiche" Themen wie z.B. "Motivation von Projektmitarbeitern", "Management von Stakeholdern" und "Wissensmanagement". Die Studie listet die Handlungsfelder und den konkreten Forschungsbedarf explizit auf und verweist auf erste Forschungsansätze im internationalen Kontext. Die GPM wird sich in den nächsten Jahren der Empfehlungen annehmen und gemeinsam mit Forschungspartnern, Anwendern und Experten an den Themen arbeiten.

Download des Gesamtberichts:

http://www.gpm-ipma.de/Stand_und_Trends/

Ergebnisse der PMO Maturity Studie 09 stehen zum Download bereit

Welche erfolgskritischen Stellgrößen existieren bei der Einführung eines PMOs und welche organisatorischen Gegebenheiten sind dabei zu berücksichtigen? Diese und weitere Fragestellungen untersuchte die von der Universität Erlangen und dem Fraunhofer Institut für Angewandte Informationstechnik (FIT) in Zusammenarbeit mit der GPM durchgeführte Studie zum Thema „Status Quo und Reifegrad von Project Management Office (PMO) in deutschen Unternehmen“.

Hier können Sie die wichtigsten Ergebnisse einsehen:

<http://www.gpm-ipma.de/PMO-Studie/>

KPIs in projektorientierten Unternehmungen – Ergebnisbericht

Im Rahmen eines Praxisprojektes an der Hochschule für Angewandte Wissenschaften in St. Gallen (FHS) erstellte eine studentische Beratergruppe mit freundlicher Unterstützung der GPM stufengerechte, einheitliche, durchgängige und strukturierte Key Performance Indicators (KPIs). Die Ableitung, Konzeption und Darstellung der KPIs erfolgte auf vier Führungsstufen – Geschäftsleitung, Portfolioführung, Programmführung und Projektleitung.

Lesen Sie hier den Auszug aus dem Praxisprojekt:



[Ergebnisbericht](#)

Projektmanagement-Qualifizierungscoach (GPM)

Neuer Ausbildungsgang der GPM mit viel Perspektive

Zum zweiten Mal in diesem Jahr bietet die GPM den Ausbildungsgang zum Zertifizierten Projektmanagement-Qualifizierungscoach (GPM) an. Das Programm ist für Führungskräfte und Projektmanager konzipiert, die mit ihrem Erfahrungswissen Nachwuchskräften als Mentor zur Seite stehen wollen.

Als **erfahrener Projektmanagement-Fachberater** unterstützt dieser in seiner Rolle als Lernprozessbegleiter die angehenden Projektleiter bei der verantwortlichen Durchführung von Projekten und bei der arbeitsorientierten Qualifizierung.

Auch **freiberuflich tätige erfahrene Projektmanager** jeder Altersgruppe können durch die Qualifizierung und Zertifizierung eine weitere Perspektive als extern agierender Projektmanagement-Qualifizierungscoach aufbauen.

Der erste Ausbildungsgang läuft bereits sehr erfolgreich, der zweite Ausbildungsgang startet im Oktober im Kölner Raum.

Termine:

Start-Workshop: 21.-24.10.2009

Vertiefung 1: 19.-20.11.2009

Vertiefung 2: 25.-26.01.2010

Aufbau: 22.-24.02.2010

Abschluss: 22.-23.03.2010

Optional kann der Teilnehmer die Ausbildung mit einer Prüfung zum Zertifizierten Projektmanagement-Qualifizierungscoach (GPM) abschließen, die von PM-ZERT abgenommen wird. Informationen zum Zertifizierungsverfahren, zu den Prüfungsterminen und den Kosten erhalten Sie bei PM-ZERT unter 0911 433369-33.

Ansprechpartner in der GPM Hauptgeschäftsstelle: Antje Funck, a.funck@gpm-ipma.de

Projektleiter ist Herr Dr. Gerd Kaiser, g.kaiser@gpm-ipma.de

Train-the-Trainer

Ausschreibung zur Trainer-Qualifizierung mit anschließender Zertifizierung zum

PM-Trainer (GPM)

Die GPM entwickelte ein umfassendes Lehrgangssystem zur Aus- und Weiterbildung im Projektmanagement, das sie seit mehr als einem Jahrzehnt mit immer größerem Erfolg betreibt.

Die Aus- und Weiterbildungslehrgänge der GPM bereiten die Teilnehmer optimal auf die international anerkannte IPMA-Zertifizierung nach dem 4-Level-Certification-System vor.

Alle Lehrgänge werden durch qualifizierte und zertifizierte Trainer durchgeführt. Seit 2008 bietet die GPM interessierten und engagierten Trainern einmal im Jahr an, sich um die darauf ausgerichtete Trainerausbildung zu bewerben:

Ein Team von Best-in-Class Trainern aus den Kreis der Autorisierten Trainingspartner (GPM) hat gemeinsam mit Fachleuten aus der Weiterbildung ein Konzept entwickelt, das die Ansprüche an die Trainer für das GPM Qualifizierungsprogramm abbildet und vermittelt.

Allgemeines zum Train-the-Trainer-Qualifizierungs- und Zertifizierungsverfahren:

- In der Regel nehmen 12 Kandidaten teil.
- Es wird nur ein Kurs und eine Zertifizierungsrunde pro Jahr angeboten.
- Die Qualifizierung wird nur von "Best-in-Class"-Trainern der GPM durchgeführt.

Während die Bewerber bei der Qualifizierung im Kreise von erfahrenen Trainern ihre Stärken ausbauen und ihre Potenziale erkennen können, wird bei der Zertifizierung (durchgeführt von Assessoren der PM-ZERT) die Kompetenz als PM-Trainer geprüft.

Wir laden Sie ein, sich für die nächste Ausbildung mit Start im Dezember 2009 zu bewerben. Partizipieren Sie an einem ausgereiften und bewährten Qualifizierungskonzept auf Basis eines international anerkannten Standards.

Weitere Informationen zu Voraussetzungen und zum Terminplan finden Sie [hier](#).

GPM Lehrgänge

Auf Basis der ICB 3.0 wurde das Lehrgangssystem 4-L-Q zur Ausbildung im Projektmanagement umgestellt. Das neue Lehrwerk „Kompetenzbasiertes Projektmanagement (PM3)“ dient heute als Grundlage für die Lehrgänge und auch für die Zertifizierung im Projektmanagement.

Die durchgängigen Fallstudien wurden daraufhin aktualisiert und auch eine neue Lehrunterlage, das „Fieldbook“, zum PM3 erstellt. Das Trainingskonzept erscheint damit in einer neuen Qualität und bereitet die Teilnehmer und Teilnehmerinnen der Lehrgänge auf die unterschiedlichen Zertifizierungsprüfungen vor.

Auch in Ihrer Nähe bieten die Autorisierten Trainingspartner der GPM Lehrgänge an, die mit den Zertifikaten der IPMA abgeschlossen werden können.

Nähere Informationen zu den Terminen und den Autorisierten Trainingspartnern erhalten Sie [hier](#).

Zertifizierung

GPM und PM-ZERT begrüßen den 2.000sten Zertifikanten in diesem Jahr

Zwei Monate früher als 2008 vergab die Zertifizierungsstelle PM-ZERT das 2.000ste Zertifikat im laufenden Jahr.

Die 2.000ste Zertifikantin ist Frau Nicole Sengewisch von der Lufthansa Technik AG in Hamburg, die das IPMA Level B Zertifikat erlangt hat. Frau Sengewisch hat das Projekt zur Entwicklung und Verabschiedung der 5-Jahresstrategie im Bereich Triebwerkstandhaltung geleitet, ebenso Projekte zur weltweiten Standortanalyse zum Aufbau neuer Überholungs- und Reparaturstandorte der Lufthansa Technik. Nicole Sengewisch: „Ich habe mich aus unterschiedlichen Gründen zertifizieren lassen: zum einen, um PM Methoden, die ich täglich praktisch anwende, zu vertiefen. Zum anderen hat mich der Know-how-Transfer mit anderen Teilnehmern, den Trainern und den Assessoren interessiert. Schließlich gab es Bereiche, in denen ich Grenzen von PM Methoden ausloten und diskutieren wollte. Das IPMA 4-Level-System habe ich wegen seines ganzheitlichen Ansatzes gewählt. Für mich ist die Kombination aus Theorie, Assessment und Studienarbeit rundum überzeugend.“

Seminare

GPM Seminare

Das gesamte Seminarangebot der GPM Deutschen Gesellschaft für Projektmanagement e.V. steht Ihnen auch auf der [Homepage der GPM](#) zur Verfügung.

Einen Überblick über alle Seminare im Jahr 2009 bietet unsere aktuelle Seminarbroschüre, die Sie im Folgenden

herunterladen können.



[Seminarbroschüre 2009](#)

Die nächsten Seminare:

Basistraining Projektmanagement

Der Teilnehmer erhält einen Einblick in die Methoden und Verfahren des Projektmanagements und anhand eines Arbeitsprojekts erfolgt der Transfer zu seinen eigenen beruflichen Aufgaben. Insbesondere werden folgende Themen bearbeitet: Projektumfeld und Stakeholder; Projektziele; Projektphasen; Projektstrukturierung; Kostenmanagement; Ablauf- und Terminmanagement, Risikomanagement; Unternehmens- und Projektorganisation; Projektstart.

Das Seminar richtet sich an: Projektmitarbeiter, Teilprojektleiter und Projektleiter.

Termine: 14.-16.09.2009, Nürnberg

Projektleiter-Training

Die Teilnehmer lernen, welche nicht-sachbezogenen Faktoren den Projekterfolg beeinflussen und welche Möglichkeiten es gibt, die Zusammenarbeit im Rahmen des Projektes zu verbessern. Durch praxisbezogene Übungen wird der Umgang mit unterschiedlichen Führungsproblemen geschult.

Das Seminar richtet sich an: Projektleiter, Mitglieder des Projektteams, Berater und Führungskräfte.

Termine: 21.-23.09.2009, Köln

Risiko- und Chancenmanagement in Projekten

Die Teilnehmer erhalten einen ganzheitlichen und vollständigen Überblick über die einzelnen Prozessschritte der Bearbeitung. Dazu gehören die Identifikation und Analyse von Risiken im Projekt, die Planung von Maßnahmen und deren Wirkungen und schließlich die Realisierung und Erfolgskontrolle.

Das Seminar richtet sich an: Projektleiter, Führungskräfte von Projektleitern, Teilprojektleiter, Projektmitarbeiter, Kaufleute, andere am Projekt Beteiligte und Auftraggeber von Projekten

Termin: 29.-30.09.2009, Berlin

Multiprojektmanagement

Ein Projekt kommt selten allein. Eine Vielzahl von Problemen der Projektabwicklung entsteht aus der Tatsache, dass mehrere Projekte gleichzeitig auf die vorhandenen Ressourcen zugreifen, dass durch die notwendigen Änderungen in einem Projekt die Arbeiten in anderen Projekten beeinflusst werden und dass schnell die Transparenz der Projektarbeit verloren geht. Ziel des Seminars ist es, die Fragestellungen des Multi-PM ganzheitlich zu bearbeiten.

Das Seminar richtet sich an: Projektleiter, Führungskräfte, in deren Bereich Projekte laufen, Mitglieder von Projektsteuerungs-Gremien, Projektcontroller und Projektkoordinatoren.

Termin: 05.-07.10.2009, München

Prozesskompetenz im Projekt

Projekte sind lebendige Prozesse. Das bedeutet auch Einbettung in ein Umfeld, das sich stetig verändert. Trotz hoher fachlicher und methodischer Kenntnisse verlaufen Projekte nicht immer optimal. Das hat unterschiedliche Gründe: Diese sog. „softfacts“ in der Projektarbeit souverän zu bewältigen, erfordert Kompetenz zur Prozessgestaltung.

Das Seminar richtet sich an: Projektleiter und -mitarbeiter, Prozessbegleiter, Berater, Projektcoaches, Mitarbeiter von Projektbüros

Termin: 09.10.2009, Hamburg

Basisseminar Claimsmanagement

Die Teilnehmer erhalten einen Überblick über alle relevanten Aspekte des Claimsmanagements: Von der Vertragsgestaltung über das Änderungsmanagement bis zur Erstellung von Claims und Change Ordnern. Wir stellen Ihnen ein weites Kompendium an nützlichen Werkzeugen vor, die Sie direkt in Ihrem Alltag einsetzen können. Claimsmanagement ist die berechnete Kompensation von zusätzlichen Aufwendungen, die in den Risikobereich der anderen Partei fallen.

Das Seminar richtet sich an: Projektleiter, Projektverantwortliche und Projektmitarbeiter.

Termin: 19.-20.10.2009, Nürnberg

Projekte planen und kontrollieren

Die Teilnehmer lernen, worauf es beim Projektstart ankommt. Sie sind in der Lage, ihre Projekte sinnvoll in Phasen zu gliedern, das Projekt zu strukturieren und abzugrenzen. Sie erlernen anhand von Fallbeispielen, wie man einen Ablaufplan erstellt, Meilensteine definiert und mit Hilfe der Netzplantechnik Termine plant und überwacht.

Das Seminar richtet sich an: Projektleiter und Projektmitarbeiter ohne Vorkenntnisse aus allen Branchen.

Termine: 21.-23.10.2009, Nürnberg

Projekt- und prozessorientierte Gestaltung von Organisationen

Die Teilnehmer erhalten Einblick in die aktuelle Situation und die zukünftigen Herausforderungen der Projektarbeit und verstehen die daraus resultierenden Anforderungen an die Gestaltung von Organisationen. Sie lernen die grundlegenden

Aspekte der projekt- und prozessorientierten Gestaltung von Organisationen auf Basis des Prozessmodells der neuen DIN 69901 kennen und werden in die Lage versetzt, diese im Rahmen ihrer eigenen Organisation anzuwenden. Darüber hinaus lernen die Teilnehmer gängige Reifegrad-Modelle zur Bewertung von Effektivität und Effizienz in projekt- und prozessorientierten Organisationen kennen und verstehen, wie diese zur kontinuierlichen Verbesserung eingesetzt werden können.

Das Seminar richtet sich an: Projektleiter, Programm- und Portfoliomanager, Prozessverantwortliche, Führungskräfte, Organisations- und Personalentwickler

Termin: 29.-30.10.2009, Nürnberg

Anmeldungen für die Seminare nimmt Frau Katja Frede, k.frede@gpm-ipma.de entgegen.

Projektmanagement nach dem Heldenprinzip Ressourcen lebendig machen.

Helden sind Sinnbilder für Menschen, die Mut, Schöpferium und Tatkraft aufbringen. Sie schauen über den Tellerrand hinaus und wagen sich für ihre Visionen in ein risikoreiches Aufgaben- und Arbeitsfeld. Der „Heldenmythos“ bietet für die Schrittfolge von Entwicklungsprozessen einen über Jahrtausende erprobten Leitfaden. Er zeigt auf, welche fachliche Kompetenz und emotionale Intelligenz Menschen für diese Prozesse benötigen.

In diesem Seminar erweitern Sie als operativ tätiger Projektleiter Ihr persönliches Handlungsrepertoire. Sie lernen, bewusst auf tief in uns verankerte Kraftpotentiale zurückzugreifen, die Ihnen den Zugang zu Stärke, Risikobereitschaft und Kreativität möglich machen – auf Ihre vorhandenen Ressourcen. Der typische Heldenweg dient dabei als Vergleich und Sinnbild für einen kraftvollen, schöpferischen Entwicklungsprozess. Souverän und lebendig kehren Sie in Ihren Arbeitsalltag zurück.

Interessiert? Dann bietet sich gleich die nächste Gelegenheit zur Teilnahme für Sie auf dem PM Forum 2009 in Berlin. Am Dienstag, 13. Oktober 2009 von 10.00-17.00 Uhr (Raum B96) stellen Nina Trobisch, Lumen GmbH und Sigrid Pander, euro engineering AG ein innovatives Konzept zur Optimierung des Projektmanagements vor. Sie erfahren den Input in zwei Parts am Vormittag und werden am Nachmittag in zwei Trailern in die Praxisumsetzung geführt.

Der Preis für das Seminar beträgt 560 € für GPM Mitglieder. Nicht-Mitglieder zahlen 610,- €.

Bitte melden Sie sich bis zum 30.09.2009 an unter www.pm-forum.de/anmeldung

Das mehrtägige Seminar zu dieser innovativen Annäherungsweise an ein wichtiges Thema findet vom 11.-13. September 2009 im Rhein-Main-Gebiet statt und wird von Frau Trobisch für die GPM durchgeführt.

Referentin: Nina Trobisch: trobisch@lumen-gmbh.com

Ansprechpartner in der GPM Hauptgeschäftsstelle: Antje Funck, a.funck@gpm-ipma.de

In Kooperation mit dem pm-institut

Intensiv-Seminar:

Krisenmanagement und Troubleshooting in Projekten

Kritische Projektsituationen erfolgreich durchsteuern

03. und 04. Nov. 2009 Frankfurt Neu-Isenburg

Dieses derzeit besonders aktuelle Seminar zeigt Instrumente der Ursachenanalyse und das dazu passende Maßnahmenportfolio auf. Neben der thematischen Stoffbehandlung werden Projektbeispiele aus dem Teilnehmerkreis aufgegriffen und bearbeitet. Problem-Identifikation, Problem-Anzeichen und Problem-Merkmale, Troubleshooting-Checklisten, Behinderungen beim Projektstart, Störungen im Projektablauf, Vorbeugeinstrumente und Maßnahmen des Krisenmanagements bilden die Themenschwerpunkte.

Dieses Seminar erfreut sich besonders großer Nachfrage und wurde bereits mehrfach erfolgreich durchgeführt. Es richtet sich vor allem an erfahrene Projektleiter/Projektmanager, Leiter Projektmanagement Office/PM-Abteilungen und interne Projektauftraggeber/Projektsponsoren.

Referent ist Ulrich Fütting, Seniorberater für Projektmanagement mit Erfahrungen in vielen Branchen, von der Öffentlichen Verwaltung über Finanzwirtschaft, Handel bis zum Maschinen- und Anlagenbau.

Seminargebühr: ab 860 € (= vergünstigter Preis für GPM Mitglieder) zzgl. MwSt.

Mehr Info und Download der Seminarankündigung unter www.pm-institut.de. Anmeldungen online oder im Tagungsbüro unter Tel. 089-374125-95 (Tagungsbuero@pm-institut.de).

Intensiv-Seminar:

Presenting Successfully in International Projects How to Prepare and Perform Effective Presentations 12th and 13th November 2009, Würzburg

International project managers today are permanently required to give successful presentations: To clients, project partners, management, suppliers, bankers, Governmental authorities and last but not least the public. Project proposal, project schedule, critical situations: A well performed presentation often determines the success of the project.

The central objective of this seminar is to help international project managers produce optimum results through powerful presentations. With many exercises in groups and feedback as well as examples of participants' presentation experiences the delegates will become more confident when dealing with English-speaking project partners and will gain a better understanding of intercultural aspects.

Participants are expected to speak English at an intermediate level.

Trainer is Mrs. Stilla Haake experienced in international project management as well as in English. She holds a GPM certificate as a project management practitioner.

Seminargebühr: ab 860 € (= vergünstigter Preis für GPM Mitglieder) zzgl. MwSt.

Mehr Info und Download der Seminarankündigung unter www.pm-institut.de. Anmeldungen online oder im Tagungsbüro unter Tel. 089-374125-95 (Tagungsbuero@pm-institut.de)

GPM vor Ort

Methodentag Projektmanagement – Von Praktikern für Praktiker

Am 19. September findet an der Hochschule für angewandte Wissenschaften Augsburg (HSA) der „Methodentag Projektmanagement – Von Praktikern für Praktiker“ statt. Veranstalter sind das pm-forum-augsburg und die Gesellschaft für Arbeitsmethodik e.V. (GfA). Die GPM Deutsche Gesellschaft für Projektmanagement und der VDI Verein Deutscher Ingenieure unterstützen die Veranstaltung.

GPM Mitglieder erhalten eine Vergünstigung auf die Teilnahmegebühr. Bis 04. September gibt es einen Frühbucherrabatt.



[Flyer inkl. Programm und Preise](#)



[Anmeldeformular](#)

GPM Region Leipzig/Halle auf dem MUT 2009

Bereits im letzten Jahr trat die GPM Region Leipzig/Halle beim **Mittelständischen Unternehmertag (MUT)** als Aussteller auf. Am **6. Oktober 2009** ist die Region nun wieder mit einem eigenen Stand im Congress Center Leipzig an der Neuen Messe vertreten und stellt die Kompetenzen der GPM sowie die eigene Arbeit vor Ort im Vortrag „**Erfahrungen bündeln – Kompetenzen vernetzen – Region stärken!**“ vor.

Zum 5. Mittelständische Unternehmertag unter dem Motto „Innovationen nutzen – Chancen erkennen – Zukunft gestalten“ sind branchenübergreifend Unternehmer und Führungskräfte aus allen Teilen Deutschlands eingeladen, sich an der bedeutendsten Leistungsschau des Mittelstandes zu beteiligen. Geboten werden rund 60 Seminare und Workshops in 20 themenspezifischen Kompetenzzentren, vier Podiumsdiskussionen mit Fachexperten aus Wirtschaft, Politik und Wissenschaft, ein hochrangig besetztes Plenum sowie Produkt- oder Firmenpräsentationen.

Weitere Informationen und Anmeldung: www.mittelstaendischer-unternehmertag.de

GPM Region Friedrichshafen & PM Expertinnen auf den Frauenwirtschaftstagen 2009

Erstmals sind die GPM Region Friedrichshafen und die PM Expertinnen bei den **Frauenwirtschaftstagen** unter dem Motto „**Gut, besser, anders.... FRAUEN**“ vertreten. Am **10. Oktober** erarbeiten sie mit den Teilnehmerinnen in einem Workshop „Frauen im Projekt – Erfolgsstrategien der Führung“ Strategien, wie Frauen Projektarbeit zur

persönlichen und beruflichen Entwicklung nutzen können.

Die Frauenwirtschaftstage finden mit Unterstützung des Wirtschaftsministeriums alljährlich im Herbst landesweit statt. Betriebe und vor allem alle interessierten Frauen (wie auch Männer) haben die Möglichkeit, sich in regionalen Veranstaltungen, wie zum Beispiel Workshops, Kongressen, Vorträgen, Beratungen, über Aktivitäten rund um die nachstehenden Themen zu informieren beziehungsweise beraten zu lassen:

- Frauen auf dem Weg in Führungspositionen
- Unternehmerinnen
- Unternehmensnachfolge, Existenzgründung
- Vereinbarkeit von Beruf und Familie
- Vernetzung und Kooperation
- Wiedereinstieg von Frauen in den Beruf.

Auch dieses Jahr richtet Frau Kristina Schneider-Irudayam mit ihrem Netzwerk BWB die Frauenwirtschaftstage im Raum Friedrichshafen aus.

Weitere Informationen und Anmeldung:

http://www.bwb-netzwerk.de/index.php?Page_ID=10&ICWO_M=10&ICWO_Year=2009

GPM Veranstaltungen in Ihrer Region

Die 36 GPM Regionen veranstalten regelmäßig zumeist kostenfreie PM-Veranstaltungen. Sie vermitteln damit den aktuellen Kenntnisstand im Projektmanagement, eröffnen den Dialog und fördern den Erfahrungsaustausch innerhalb der Projektmanagement-Community.

Das bundesweite Gesamtprogramm der regionalen GPM Veranstaltungen steht Ihnen auch auf der [GPM Homepage](#) zur Verfügung.

Aachen

25.08.2009, 14.00 Uhr: 1. Aachener PM-Tag 'Trends im Projektmanagement'

Ort: Aachen, Europaplatz, AGIT-Technologiezentrum



[Mehr Informationen](#)

Anmeldung: aachen@gpm-ipma.de

Augsburg

19.09.09, 09.30-17.00 Uhr: Methodentag Projektmanagement – Von Praktikern für Praktiker

Ort: Augsburg, An der Fachhochschule 1, Hochschule für angewandte Wissenschaften Augsburg (HSA)



[Mehr Informationen](#)

Anmeldung: augsburg@gpm-ipma.de

Berlin

14.09.2009, 18.00 Uhr (Achtung, diesmal am Montag!): Möglichkeiten und Grenzen des Einsatzes von Social Media im Projektmanagement. Einblicke in Praxis und Wissenschaft

(Dipl.-Kfm. Sebastian Schmidt, Innovationszentrum für Digitale Kommunikation, Institute of Electronic Business, Berlin)

Ort: Berlin-Wilmersdorf, Bundesallee 171, Investitionsbank Berlin, Eingang durch Berliner Sparkasse
Kooperationsveranstaltung mit media.net berlinbrandenburg e. V.



[Mehr Informationen](#)

Anmeldung: berlin@gpm-ipma.de

Bielefeld

10.09.2009, 18.00 Uhr: Einführung von Projektmanagement – Best Practice Beispiele mit ‚Projektron BCS‘

(Viktor Frei, Projektron GmbH, Berlin)

Ort: Gütersloh, An der Autobahn, arvato direct services GmbH, Tower 2, Erdgeschoss



[Mehr Informationen](#)

Anmeldung: bielefeld@gpm-ipma.de

Braunschweig/Wolfsburg

22.09.2009, 18.00 Uhr: Projektmanagement in mittelständischen Unternehmen mit Projektron BCS

(Maik Dorl, Projektron GmbH, Berlin)

Ort: Wolfsburg, Volkswagen AG, Büro Zentrum Nord, Haus R Eingang 8; 3.



[Mehr Informationen](#)

Anmeldung: braunschweig@gpm-ipma.de

Dortmund/Ruhrgebiet

24.08.2009, 18.00 Uhr: Lösungen zum Projektmanagement mit SAP

(Volker Rath und Steffen Wester-Ebbinghaus, Milliarum GmbH & Co. KG, Mönchengladbach)

Ort: Dortmund, CDI AG, Westfalen Center, Lindemannstr. 79-81, 44137 Dortmund



[Mehr Informationen](#)

Anmeldung: dortmund@gpm-ipma.de

Düsseldorf

14.09.2009, 18.00 Uhr: Nicht nur für (IT-)Manager: Planen Sie noch oder driften Sie schon?

(Michael Baur Schmid, TAILORIT GmbH, Düsseldorf)

Ort: Düsseldorf, Hammer Straße 19, TAILORIT GmbH



[Mehr Informationen](#)

Anmeldung: duesseldorf@gpm-ipma.de

Frankfurt

03.09.2009, 18.00 Uhr: WIKIS für Projektteams - Projekt-Wissensmanagement im Web 2.0 (Stefan Landwehr, Abacus alpha GmbH, Frankenthal)

Ort: Frankfurt, Mainzer Landstraße 151, Commerzbank AG, Dienstleistungszentrum Frankfurt am Main,

Konferenzzone im Gebäude 2 (Eingang Händlerhaus), Eingang: Adam-Riese-Platz, Bitte beim Empfang anmelden!



[Mehr Informationen](#)

Anmeldung: frankfurt@gpm-ipma.de

Hannover

28.09.2009, 18.30 Uhr: Von der Projektidee zum Projektkonzept!

Die praxisorientierte Projektmanagement-Methode 'Logical Framework'

(Gerlinde Rüping, Prolog - Gesellschaft für Projektplanung und Projektlogik mbH, Jaderberg)

Ort: Hannover, Ricklinger Stadtweg 120, Fachhochschule Hannover, Fakultät IV, Neubau, Raum 100 (Erdgeschoss)



[Mehr Informationen](#)

Anmeldung: hannover@gpm-ipma.de

Heilbronn

29.09.2009, 18.15 Uhr: NLP – was ist das?

(Annegret Schmitz, NLP-Lehrtrainerin (DVNLP), Mitbegründerin des Gipfelstürmer Instituts)
Ort: Heilbronn, Ferdinand-Braun-Straße 20, IHK Heilbronn-Franken, Raum 6, 3. OG



[Mehr Informationen](#)

Anmeldung: heilbronn@gpm-ipma.de

Kaiserslautern

27.08.2009, 18.00 Uhr: Mit Rat und Tat zum besseren PM: was die Qualifizierung zum zertifizierten Projektmanagement-Berater der GPM attraktiv und sinnvoll macht

(Dr. Klaus Wagenhals, metisleadership GbR)
Ort: Kaiserslautern, Technische Universität, Erwin Schrödingerstraße Gebäude 57, Raum 228



[Mehr Informationen](#)

Anmeldung: kaiserslautern@gpm-ipma.de

Karlsruhe

27.08.2009, 18.15 Uhr: Umgang mit Bauzeitverlängerungen – Vertragliche Handhabung, Chancen und Risiken

(Dipl.-Ing. Jörg Müller, THOST Projektmanagement, Pforzheim)
Ort: Pforzheim, THOST Projektmanagement, Villingen Str. 6



[Mehr Informationen](#)

Anmeldung: karlsruhe@gpm-ipma.de

09.09.2009, 18.15 Uhr: Das Projektmanagement-Office – 'Best of Project Management Offices', Highlights aus drei Jahren Expertenarbeit

(Dr. Wolfram von Schneyder, VS Consulting Team GmbH, Tübingen)
Ort: Karlsruhe, Adenauerring 17, KSC Vereinsgaststätte, Seminarraum, 1.OG



[Mehr Informationen](#)

Anmeldung: karlsruhe@gpm-ipma.de

Kassel

25.08.2009, 18.00 Uhr: Wieder mehr Spaß an der Projektarbeit – Große Chance für den projektorientierten Mittelstand

(Uwe Techt, VISTEM GmbH & Co. KG, Heppenheim)
Ort: Kassel-Marbachshöhe, Marie-Calm-Str. 1, (Nähe Technologie- und Gründerzentrum), OctaVia AG, 1. Stock, Besprechungsraum)



[Mehr Informationen](#)

Anmeldung: kassel@gpm-ipma.de

Kiel

15.09.2009, 17.30-20.00 Uhr: Anforderungs- und Projektportfoliomanagement – Optimierung der Zusammenarbeit von Business und IT

(Peter Bodino, Trigonum GmbH, Hamburg)
Ort: Kiel, Sokratesplatz 2, Fachhochschule Kiel, Raum C 0.01



[Mehr Informationen](#)

Anmeldung: http://dsn-online.de/tinc?key=tg6vjGnb&formname=GPM_Kiel_090915

22.09.2009, 18.00 Uhr; 'Gute Zeiten, schlechte Zeiten' für das Projektmanagement in Unternehmen: Ein Erfahrungsbericht zum Umgang mit dem Thema Projektmanagement in Krisenzeiten

(Dr. Ruth Winters, Qualitätsmanagerin (z.Zt. bei HSH Nordbank), Kiel und Prof. Dr. Doris Weißels, Fachhochschule Kiel, Institut für Wirtschaftsinformatik)
Ort: Kiel, Sokratesplatz 2, Fachhochschule Kiel, Raum 0.01



[Mehr Informationen](#)

Anmeldung: http://dsn-online.de/tinc?key=tg6vjGnb&formname=GPM_Kiel_090922

Leipzig/Halle

15.09.2009, 18.00 Uhr: APQP – Advanced Product Quality Plannig Qualitätsvorausplanung mit Bemusterungsverfahren – nicht nur – in der Automobilindustrie

(Dipl.-Ing. Michael Wänke, Geschäftsführer und Managementberater, TQM 2000 Unternehmensberatung Wänke & Partner, Leipzig/Köln)
Ort: Leipzig, Goerdelerring 5, IHK zu Leipzig, Raum 604



[Mehr Informationen](#)

Anmeldung: leipzig@gpm-ipma.de

Magdeburg

25.08.2009, 18.00 Uhr: Six Sigma im Projektmanagementkontext

(Dipl.-Inf. Hans-Edgar Makiola, Certified Project Manager GPM, T-Systems, Magdeburg)
Ort: Magdeburg, Fraunhofer IFF, Sandtorstrasse 22, 39106 Magdeburg, Tagungsraum 1



[Mehr Informationen](#)

Anmeldung: magdeburg@gpm-ipma.de

Mannheim/Ludwigshafen

30.09.2009, 18.00 Uhr: Automatisierung von Geschäftsprozessen - aber wie?

(Heiko Bartlog, Campana & Schott, Frankfurt)
Ort: Mannheim, Ort wird noch bekannt gegeben



[Mehr Informationen](#)

Anmeldung: mannheim@gpm-ipma.de

Münster

07.09.2009, 17.00-20.00 Uhr: Stakeholdermanagement – Kennen Sie Ihre 'Pappenheimer'?

(Dr. Sonja Ellmann, Siemens AG, Industry Mobility, Erlangen)
Ort: Münster, Hafenweg 14, Integrata AG



[Mehr Informationen](#)

Anmeldung: muenster@gpm-ipma.de

Nürnberg

07.09.2009, 19.00 Uhr: Projektmanagement - Kommunikation - NLP

(Sabine Buchart-Kaiser, jonathan Kompetenz- und Persönlichkeitsentwicklung, Spalt)
Ort: Röthenbach/Pegnitz, Rückersdorfer Str. 26, Resultance GmbH, Seminarzentrum



[Mehr Informationen](#)

Anmeldung: nuernberg@gpm-ipma.de

Saarbrücken/Trier

01.09.2009, 18.30 Uhr: Six Sigma: eine Art, anders zu denken

(Christian Müller, Concipion Consulting GmbH, Völklingen)
Ort: Saarbrücken, eXirius GmbH, Hochstr. 59 (Saarterrassen), 4. OG



[Mehr Informationen](#)

Anmeldung: saarbruecken@gpm-ipma.de

Würzburg/Schweinfurt

21.09.2009, 18.00 Uhr: Rechtliche Aspekte in Projekten

Anmeldung, Anwendung, Nutzen und Fallstricke von Patenten und Gebrauchsmusterschutz

(Axel von den Steinen, Advotec Patent- und Rechtsanwälte Würzburg)
Ort: Würzburg, Friedrich-Bergius-Ring 15, IGZ BioMed/ZmK Würzburg im Science Park, Konferenzraum 2



[Mehr Informationen und Antwortfax](#)

Anmeldung bitte mittel des Antwortfax

Impressum

Bestellen oder Abmelden

Wenn Sie den "GPM Newsletter" kostenlos für sich oder andere bestellen möchten oder sie nicht mehr erhalten möchten, schicken Sie bitte eine E-Mail mit Ihrem Wunsch an PM-Newsletter@GPM-IPMA.de

Haftungshinweis

Trotz sorgfältiger inhaltlicher Kontrolle übernehmen wir keine Haftung für die Inhalte externer Links. Für den Inhalt der verlinkten Seiten sind ausschließlich deren Betreiber verantwortlich.

Redaktion

Andreas Frick, Antje Funck, Daniel Haag, Elisabeth Kraus
Redaktionsschluss war der 14. August 2009; nächster Redaktionsschluss 11. September 2009

Verlag/Herausgeber

GPM Deutsche Gesellschaft für Projektmanagement e. V.
Frankenstraße 152, 90461 Nürnberg, Tel.: +49 (0) 911 43 33 69-0, E-Mail: info@GPM-IPMA.de
Vereinsregister: Amtsgericht Nürnberg, Vereinsregisternummer: VR 3329, Umsatzsteuer-ID: DE 129516350
Vertretungsberechtigter Vorstand: Andreas Frick

Inhaltlich Verantwortlicher gemäß § 6 MDStV: Andreas Frick