



## GPM Newsletter

KOMPETEN

Liebe Mitglieder und Freunde der GPM,

sicher sind auch Sie schon gespannt auf das neue, auf der ICB 3.0 basierende, Projektmanagement-Fachbuch der GPM: „**Kompetenzbasiertes Projektmanagement (PM3)**“. Im heutigen Newsletter erfahren Sie mehr zu unserem neuen Standard-Werk.

Das „Lexikon der **Projektmanagement-Methoden**“ ist vielen bereits ein Begriff. Unter [www.gpm-infocenter.de](http://www.gpm-infocenter.de) können Sie ab sofort z.B. mit dem Methodenwürfel interaktiv die für Ihr Projekt passenden Methoden auswählen. Ein wirklicher Mehrwert, für den ich der GPM Fachgruppe „Methoden im Projektmanagement“ herzlich danke.

Die Methoden des Projektmanagements und die PM-Kompetenzen nach ICB 3.0 kennen unsere **PM-ZERT Assessoren** in und auswendig, schließlich sind sie es, die die Zertifizierungs-Prüfungen abnehmen und den Zertifizierten mit Rat und Tat zur Seite stehen. Die immer höhere Anzahl an Zertifizierten macht eine Erweiterung des Assessorenteams der PM-ZERT notwendig. Informationen zur Bewerbung finden Sie in diesem Newsletter.

Herzliche Grüße  
Andreas Frick

Vorstandsvorsitzender  
GPM Deutsche Gesellschaft für Projektmanagement e.V.

## Publikationen

### Das neue Fachbuch der GPM: Kompetenzbasiertes Projektmanagement (PM3)

Mit der IPMA Competence Baseline 3.0 (ICB 3.0) wurden die Kompetenzbereiche für die Projektmanagement-Qualifizierung und -Zertifizierung neu geordnet und aktualisiert.

Auf dieser Basis hat die GPM unter Mitwirkung der Schweizer Schwesterngesellschaft spm das neue Fachbuch „Kompetenzbasiertes Projektmanagement (PM3): Handbuch für die Projektarbeit, Qualifizierung und Zertifizierung auf Basis der IPMA Competence Baseline Version 3.0“ erstellt, das **ab Mitte Mai 2009** versandt wird.

Das Fachbuch wird vier Bände und insgesamt 2.700 Seiten umfassen. Der Preis im Buchhandel wird 228 Euro, der Preis für GPM Mitglieder 198 Euro betragen.

Weitere Informationen erhalten Sie unter [www.gpm-ipma.de/PM3](http://www.gpm-ipma.de/PM3)

## GPM intern

### GPM Hauptgeschäftsstelle wird weiter ausgebaut und erhält eine neue Leitung

Ab dem 01. April 2009 übernimmt Stefan Schmidt die Leitung der GPM Geschäftsstelle in Nürnberg. Viele

von Ihnen haben es in den vergangenen ein bis zwei Jahren bereits wahrgenommen. Die GPM hat Ihre Leistungen für Mitglieder und ebenso Ihre Aktivitäten zur Weiterentwicklung des Projektmanagements stark ausgeweitet. Zahlreiche neue Projekte wurden ins Leben gerufen und neue Produkte sind entstanden. Als Beispiel will ich hier nur die neuen Ausbildungs- und Zertifizierungsprogramme für Berater, Coaches oder Organisationen aufführen. Neben dem Management und der Organisation unserer zentralen Tagungen gewinnt die internationale Einbindung wesentlich an Bedeutung. Diesem inhaltlichen und organisatorischen Wachstum mit neuen Aufgabenstellungen für Produkte und Projekte tragen wir durch eine Stärkung der Hauptgeschäftsstelle Nürnberg Rechnung.

Wir wünschen Herrn Schmidt und dem Team in Nürnberg und Berlin viel Erfolg für die zukünftige Arbeit.

Andreas Frick

Vorstandsvorsitzender  
GPM Deutsche Gesellschaft für Projektmanagement e.V.

## Events

### **interPM 2009 – „Projekte als Kulturerlebnis“ Frühbucherpreis nur noch bis 20. April**

Vom **19.-20. Juni 2009** findet die diesjährige interPM in **Glashütten/Taunus** statt. Das Programm unter dem Motto „Projekte als Kulturerlebnis“ kann sich sehen lassen: in drei Sessions erfahren die Teilnehmer in den Vorträgen alles Wissenswerte zum Thema Projektkultur und sammeln in den Workshops direkt neue Erfahrungen.

Die Keynote-Speaker Prof. Dr. Sonja Sackmann, Universität der Bundeswehr München und Prof. Dr. Hartmut Schulze, Fachhochschule Nordwestschweiz sind bekannte Koryphäen auf diesem Gebiet.

Die interPM wird ihrem interdisziplinären Anspruch in diesem Jahr besonders gerecht. Die Referenten kommen aus den unterschiedlichsten Disziplinen und gewähren den Besuchern damit einen Blick über den eigenen Tellerrand hinaus. Interaktive Arbeitsformen, wie Open Space lassen viel Raum für den Austausch zwischen den Teilnehmern. Das ist für den interdisziplinären Ansatz besonders förderlich.

Das ausführliche Programm finden Sie unter [www.interpm.de](http://www.interpm.de)  
Dort können Sie sich auch **noch bis 20. April zum Frühbucherpreis** anmelden.

---

### **PM Forum 2009: Die Kunst des Projektmanagements. Inspiriert durch den Wandel vom 14.-15. Oktober 2009 in Berlin Die Keynote-Speaker stehen fest**

Projekte auch in schwierigen Zeiten und gegen Widerstände erfolgreich durchzuführen, das ist sowohl die Königsdisziplin für Projektmanager, als auch deren normaler Alltag. Den Organisatoren des PM Forums 2009 ist es gelungen, Keynote-Speaker zu gewinnen, die das Meistern der Königsdisziplin aufs Vortrefflichste verkörpern. Neben **David Plouffe**, dem Wahlkampfleiter von Barack Obama, **Dr. Jürgen Schloss**, Program Director Projectmanagement@Siemens und **Gunter Dueck**, Business Leader, Dynamic Infrastructure, IBM Global Technology Services Deutschland, dürfen Sie sich nun zusätzlich auf Jochen Alexander Freydank und Prof. Dr. Wolfgang Gerke freuen.

**Jochen Alexander Freydank** ist **Oscar-Preisträger 2009** in der Kategorie „Bester Kurzfilm“. „Drei Jahre betteln, fünf Tage drehen und keiner kriegt Geld!“, so umschreibt der Berliner Regisseur sein Projekt „Spielzeugland“, das ihm im Februar einen Oscar eingebracht hat. Seiner Meinung nach war die Tatsache, dass das Budget begrenzt war, sogar einer der Erfolgsfaktoren von „Spielzeugland“, denn großes Budget allein entscheidet nicht über Erfolg und Misserfolg von Projekten.

**Prof. Dr. Wolfgang Gerke**, aus Funk und Fernsehen bekannter **Finanz- und Wirtschaftswissenschaftler**, wird zu den Lehren der Finanzkrise Stellung nehmen und dabei besonders die psychologischen Faktoren von wirtschaftlichen Krisen betonen.

Freuen Sie sich heute schon auf die Veröffentlichung des gesamten Programms des PM Forum 2009. Es

erscheint Mitte Mai unter [www.pm-forum.de](http://www.pm-forum.de)

---

## **Programm der SEE 2009 in Berlin veröffentlicht – vergünstigte Tickets für GPM Newsletter-Abonnenten**

Mit über 60 Experten aus Forschung, Verwaltung und Wirtschaft ist die SEE 2009 eine der größten deutschsprachigen Konferenzen für Vorgehensmodelle, Methoden und Techniken der Systementwicklung. Das diesjährige Motto lautet: „Werkzeuge als Schlüssel zum Projekterfolg“.

Besuchen Sie die SEE vom 25. bis zum 27. Mai in Berlin – mit dem Anmeldecode „ST10“ der GPM erhalten **die ersten 20 Anmeldungen 10% Ermäßigung** auf den jeweiligen Ticketpreis.

Alle Informationen und Anmeldung unter <http://2009.see-conf.de>

**in Kooperation mit dem pm-institut**

### **Expertentagung in Kooperation mit der GPM: Focus > Projektmanagement-Tools & Lösungen 2009 >>Marktüberblick – Entwicklungstrends – Anwendungserfahrungen<< 5. und 6. Mai 2009, Würzburg**

Diese bereits im dritten Jahr durchgeführte Expertentagung bildet inzwischen den jährlichen Großevent rund um PM-Software im deutschsprachigen Raum. 20 Referenten aus allen Bereichen der deutschsprachigen Wirtschaft und Wissenschaft berichten in Plenarvorträgen und Praxisreferaten über Bewertung, Auswahl, Einführung und Anwendung von PM-Software. Eignungskriterien, Selektionsprozesse, Gestaltung der PM-Systemlandschaft und Migration bilden zentrale Themenpunkte. Das Tagungsthema gliedert sich in die drei Streams: Auswahl und Einführung – Integrierte Lösungen – Anwendungserfahrungen.

Mit 24 Anbietern von PM-Tools und Lösungen in der integrierten Fachausstellung bietet sich eine einzigartige Möglichkeit, sich umfassend und kompetent über das aktuelle Angebot zu informieren und mit Anbietern, Referenten und Tagungsteilnehmern eingehend zu diskutieren: Interessant auch, wenn derzeit keine Tools-Anschaffung ansteht.

Neben den vielfältigen Praxisreferaten in den Streams bietet die Tagung Live-Demonstrationen von PM-Tools, eine Podiumsdiskussion zu Trends im PM-Software-Angebot sowie zwei spezialisierte Workshops.

**Die Tagungsdurchführung ist aufgrund der bislang bereits erreichten Teilnehmerzahlen gesichert.**

Tagungsgebühr ab € 940 zzgl. MwSt. (=vergünstigter Preis für GPM Mitglieder)

Mehr Information und Download der vollständigen Tagungsankündigung unter [www.pm-institut.de](http://www.pm-institut.de).

Anmeldungen online oder im Tagungsbüro unter Tel. 089 374125-95 ([Tagungsbuero@pm-institut.de](mailto:Tagungsbuero@pm-institut.de))

## **BDS**

### **XV. Tagung für angewandte Soziologie "Sozialwissenschaftliche Theorien und Methoden im Beruf" am 5. und 6. Juni 2009 in Hamburg**

Ein spannendes Programm wartet auf Sozialwissenschaftler und Interessenten aus anderen Disziplinen bei der nächsten Jahrestagung des Berufsverbandes der Deutschen Soziologinnen und Soziologen (BDS) an der Universität Hamburg. Der BDS ist Kooperationspartner der GPM.

Über 90 % der Absolventen sozialwissenschaftlicher Studiengänge arbeiten nicht im Wissenschaftssystem. Die einen verlieren den Kontakt zur ihrem erlernten Beruf, die anderen profilieren sich durch die gezielte Anwendung sozialwissenschaftlicher Erkenntnisse im Betrieb. Ohne diese meist zu benennen.

Es gilt die Frage zu beantworten, was soziologisches Wissen für einen Beitrag außerhalb des Wissenschaftsbetriebs leistet und leisten kann. Von der Beratungsforschung, über die soziologische Beratung und Weiterbildung bis zur Rolle des Entscheiders sollen Beispiele der Anwendung von Theorien, Konzepten, Begriffen und Methoden kritisch diskutiert werden.

Weiterführende Informationen, das Programm sowie die Möglichkeit zur Anmeldung finden Sie unter [www.bds-soz.de](http://www.bds-soz.de)

## Zertifizierung

### PROJEKTMANAGEMENTPROFIS als PM-ZERT Assessoren gesucht

PM-ZERT, die Zertifizierungsstelle der GPM, sucht Verstärkung für ihr Team.

Sie haben die Zertifizierung nach IPMA Level B oder IPMA Level A erfolgreich abgeschlossen und sind persönliches GPM Mitglied?

Sie haben die Fähigkeit, Wissen, Erfahrung und Verhalten von Personen zu beurteilen?

Dann freuen wir uns auf Ihre Bewerbung!

Alle weiteren Informationen zu Voraussetzungen und zur Assessoren-Tätigkeit finden Sie hier:



[Ausschreibung](#)

---

### Bereits 1.000 Zertifikate in 2009 ausgestellt – weiterhin positiver Trend bei Zertifizierungen

Torsten König, Comos Industrys Solutions GmbH, erhielt in dieser Woche das 1.000ste Zertifikat, das PM-ZERT in diesem Jahr bereits ausgestellt hat. Herr König hat die Prüfung für den IPMA Level D erfolgreich abgelegt.

Noch nie zuvor stand der 1.000ste Zertifikant eines Kalenderjahres früher fest, was auf eine anhaltend gute Entwicklung auf dem PM-Zertifizierungssektor schließen lässt.

Insgesamt hat PM-ZERT bis dato 16.450 Zertifikate aller vier IPMA Zertifikatslevel erteilt.

## Facharbeit

### Jetzt online: Projektmanagement-Methodenwissen auf dem GPM Infocenter

Die GPM Fachgruppe „Methoden im Projektmanagement“ hat in Zusammenarbeit mit dem Steinbeis Transferzentrum ManagementCockpit an der Dualen Hochschule BW, Lörrach, und Prof. Dr. Siegfried Seibert, Hochschule Darmstadt, eine Webseite im GPM Infocenter unter [www.gpm-infocenter.de](http://www.gpm-infocenter.de) erstellt, die eine Auswahl von ca. 40 Methoden im Projektmanagement präsentiert.

Unter dem Menüpunkt „PM-Methoden“ wird dem Besucher ein einfacher Zugang zum Methodenwissen des Projektmanagements ermöglicht, der

- auf dem Prozessmodell der neuen DIN 69901 aufbaut,
- die Fachgruppen-Arbeit der GPM berücksichtigt,
- sukzessiv erweiterbar ist sowie
- technisch auf modernen webbasierten Methoden beruht.

Die Auswahl der geeigneten Methoden für das Projektmanagement erfolgt durch ein besonderes Zugriffsverfahren, das in Analogie zu Methoden des Business Intelligence in der Form eines Methodenwürfels aufgebaut ist.

Die Fachgruppe erhofft sich einen regen Gebrauch dieser Seite und zahlreiche Feedback-Kommentare für eine kontinuierliche Verbesserung und Vervollständigung des Methodenportfolios.

---

### Weiterbildungstag für Mitglieder und Interessenten der GPM Fachgruppe „Kooperative Konfliktlösung im Projekt“

Am **19. Juni 2009** findet in Würzburg der nächste Weiterbildungstag für Mitglieder und Interessenten der GPM Fachgruppe „Kooperative Konfliktlösung in Projekten“ statt. Vorgestellt und angewandt wird dort das Verfahren und Instrument "sk!lls".

Weitere Informationen zu sk!lls und der Organisation des Weiterbildungstages erhalten Sie hier:



[Weiterbildungstag 19.06.09](#)

Anmeldungen richten Sie bitte an die GPM Fachgruppe unter [konflikte@gpm-ipma.de](mailto:konflikte@gpm-ipma.de)

## Umfragen & Studien

### Erste Ergebnisse der 2. Gehaltsstudie im Bereich Projektmanagement liegen vor

Die zweite Gehaltsstudie im Bereich Projektmanagement stieß auf reges Interesse. Im Vergleich zur ersten Studie aus dem Jahr 2004 konnte die Anzahl der auswertbaren Fragebögen auf 680 nahezu verdreifacht werden, darüber hinaus können nun auch Aussagen zur Situation in Österreich sowie der Schweiz getroffen werden.

Auffällig war, dass das Thema Weiterbildung im Projektmanagement noch stärker in den Fokus rückte. Ergaben sich 2004 im Durchschnitt 45,7 Weiterbildungstage im Bereich PM, so waren es 2009 bereits 50,5 Tage. Der Wandel zur akademischen Weiterqualifikation auch im Bereich PM wurde durch die 52 Probanden untermauert, die bereits über ein Diplom im Projektmanagement verfügen.

Interessant ist auch, dass im Durchschnitt ein Projektmanager in Österreich weniger verdient als in Deutschland (56.000 € zu 64.000 €), wobei beide deutlich hinter ihren Schweizer Kollegen zurückliegen (98.000 €). Ein erster Analyseversuch für diese deutlichen Unterschiede konnte noch keine befriedigenden Ergebnisse erzielen, da die Unterschiede im Anteil der Arbeitszeit in Projekten zu gering waren, um die hohen Gehaltsdifferenzen erklären zu können. Insgesamt erhöhte sich aber der Anteil der Projektarbeit an der gesamten Arbeitszeit, wobei 30,4 % aller Befragten angaben, dass sie zu 100 % in Projekten arbeiten.

Die vollständige Analyse der Umfrage sowie ein Vergleich mit den Ergebnissen aus 2004 sind ab Mai verfügbar.

---

## Key Performance Indicators (KPIs) in projektorientierten Unternehmungen – Online-Umfrage

Die Projektmanagement-Theorie befasst sich hauptsächlich mit Wissensgebieten (z.B. PMBOK, ICB IPMA Competence Baseline) oder Prozessabläufen (z.B. PRINCE2) – eine geschlossene, spezifische, bewertete Zusammenstellung von Kennzahlen, wie sie in projektorientierten Unternehmen anfallen, ist kaum beschrieben.

Mit Hilfe einer international durchgeführten Sekundär- und Primärforschung will eine studentische Beratergruppe im Rahmen eines Praxisprojektes an der Hochschule für Angewandte Wissenschaften in St. Gallen (FHS) stufengerechte, einheitliche, durchgängige und durchstrukturierte Key Performance Indicators (KPIs) auf fundierter und im Markt erfragter Basis ableiten, konzipieren und darstellen.

Unterstützen Sie das Projekt, indem Sie an der Online-Umfrage teilnehmen. Es dauert höchstens einige Minuten! **Die Teilnahme ist noch bis zum 23. April möglich.**

Als Dank für Ihre Unterstützung, erhalten Sie nach Abschluss der Arbeit das Management Summary der Studie. Die Veröffentlichung der Ergebnisse ist für Mitte Juni geplant.

Zur Umfrage:

<http://www.unipark.de/uc/Administrationsteam/6831/ospe.php3?SES=f96b75fa573e4c44b5d0622c09d6e645&syid=173418&sid=173419&act=start&js=13&flash=900>

---

## **Jetzt mitmachen: Länderübergreifende Studie zum Thema "Organisation 2015"**

Die Boston Consulting Group (BCG) führt gemeinsam mit der Gesellschaft für Organisation e. V. (gfo) in Deutschland, der Österreichischen Vereinigung für Organisation und Management (ÖVO) und der Schweizerischen Gesellschaft für Organisation und Management (SGO) eine Studie zum Thema "Organisation 2015" durch. Die GPM Deutsche Gesellschaft für Projektmanagement e.V. unterstützt diese Studie.

Die Befragung richtet sich an aktive Führungskräfte. Gegenstand der Studie ist vor allem die Frage, welche Organisationsprioritäten und -trends in Unternehmen wahrgenommen und vorangetrieben werden. Die Ergebnisse werden in einer gemeinsamen Veröffentlichung präsentiert, die Sie als Dank für Ihre Beteiligung zur Verfügung gestellt bekommen.

Um an der Befragung teilzunehmen, klicken Sie bitte auf diesen Link: <http://www.bcg.com/org2015gpm>

---

## **Studie zum unternehmensübergreifenden Projektmanagement**

Firmenübergreifende Projekte sind eine Herausforderung. Doch was sind die Hindernisse? Sind die Kommunikations- und Informationsbeziehungen zwischen den Kooperationspartnern zu komplex? Fehlen adäquate Steuerungsmechanismen? Sind gewisse Arbeitsweisen ineffizient? Wie können hier Projektmanagementmethoden zu einer höheren Effizienz und Effektivität beitragen?

Um hier Antworten liefern zu können, führt die Hochschule Darmstadt zusammen mit dem GPM Kooperationspartner ProSTEP iViP e.V. eine repräsentative Studie durch.

Wenn Sie sich einbringen möchten, dann senden Sie bis zum 30.04.2009 eine formlose E-Mail an [cpm-studie@prostep.com](mailto:cpm-studie@prostep.com). Natürlich erhalten Sie danach die Ergebnisse der Studie in vollem Umfang als „Dankeschön“.

## **Awards**

### **Deutscher Project Excellence Award 2009: die Bewerber haben sich angekündigt!**

Die Bewerber um den Deutschen Project Excellence Award 2009 haben ihre Bewerbungen angekündigt und werden nun die erforderlichen Unterlagen bis zum 27. April 2009 einreichen.

Schon zu diesem frühen Zeitpunkt lässt sich sagen, dass auch 2009 ein hochkarätiges Bewerberfeld viele interessante Projekte ins Rennen schicken wird. Der Wettbewerb um den PE-Award 2009 verspricht überaus spannend zu werden.

Informationen zum Bewertungsmodell Project Excellence erhalten Sie im PE-Award-Büro bei Katja Frede, [K.Frede@GPM-IPMA.de](mailto:K.Frede@GPM-IPMA.de) und unter [www.pe-award.de](http://www.pe-award.de)

---

## **Bewerben Sie sich noch bis zum 18. Mai um den Deutschen Studienpreis Projektmanagement 2009**

Jährlich verleiht die GPM den "Deutschen Studienpreis Projektmanagement", mit dem der Hochschulnachwuchs gefördert wird. Interessierte können sich selbst bewerben oder durch GPM Mitglieder sowie Universitäten oder Hochschulen noch bis zum 18. Mai 2009 vorgeschlagen werden. Zugelassen sind alle Arbeiten, die zwischen dem 01.01.2008 und 30.04.2009 bei einer Hochschule eingereicht wurden.

Einzureichende Unterlagen sind

1. Abschlussarbeit (Papierform und elektronische Kopie)

2. Zusammenfassung der Arbeit auf 2 DIN A4 Seiten
3. Bestätigung des Hochschullehrers.

Weitere Informationen erhalten Sie unter <http://www.gpm-ipma.de/docs/showsite.php?menu=0401> oder bei Dr. Florian Dörrenberg und Prof. Dr. Siegfried Seibert, Kuratorium der GPM unter [studienpreis@gpm-ipma.de](mailto:studienpreis@gpm-ipma.de)

## Special Interest Groups

### Aktuelle Informationen der PM-Expertinnen

Die PM-Expertinnen kamen am 29. und 30. März 2009 in Essen zu ihrem 6. Treffen seit Gründung zusammen. Von den einzelnen Arbeits- und Diskussionsergebnissen sind v.a. zu erwähnen:

- Die Befragung der Arbeitsgruppe "Studien" zur beruflichen Situation von Projektmanagerinnen und Projektmanagern, die in Zusammenarbeit mit dem Gender-Zentrum der Universität Augsburg ausgewertet wird, hat sehr interessante Ergebnisse gebracht. Einig sind z.B. die weiblichen wie männlichen Projektmanager, dass sie mit der Projektkultur wie der Personalentwicklung in ihren Unternehmen nicht zufrieden sind. Einig sind sie sich auch über die idealen Eigenschaften und Fähigkeiten von Projektverantwortlichen. Nicht einig hingegen sind sie darüber, wie diese Eigenschaften beim eigenen und dem anderen Geschlecht vertreten sind. Die gesamten Studienergebnisse werden auf dem PM Forum im Oktober in Berlin vorgestellt.
- Die Arbeitsgruppe "Coach the experts" bereitet ein Coaching-Angebot von Expertinnen für Expertinnen vor. Zum Ergebnis hierzu wird es ebenfalls einen Vortrag auf dem PM Forum in Berlin geben.
- Die Arbeitsgruppe "Vernetzung" hat für die Vernetzung unter den PM-Expertinnen eine Gruppe auf der Online-Plattform Xing eingerichtet.
- Die Arbeitsgruppe "Marketing" arbeitet derzeit an dem Vorhaben, eine Artikelserie über erfolgreiche Projektmanagerinnen mit namhaften Projekten aus den verschiedensten Einsatzfeldern (Branchen) zu organisieren, die bei entsprechender Nachfrage auch in Buchform aufgelegt werden soll.

Bereichert wurde das Treffen durch einen Vortrag von Frau Dr. Katharina Kettner zum Thema: "Alien Communication und Diversity".

Das nächste Treffen der PM-Expertinnen wird am 25./26. Oktober 2009 voraussichtlich in Frankfurt stattfinden. Interessierte wenden sich bitte an [PMExpertinnen@gpm-ipma.de](mailto:PMExpertinnen@gpm-ipma.de) (Frau R. Müller-Ettrich/Frau Dr. D. Feldmüller) wenden.

## IPMA

### Council of Delegates der IPMA International Project Management Association tagte im März in Nürnberg

Zwei Mal im Jahr trifft sich das Council of Delegates (COD), das höchste Gremium der IPMA, dem Dachverband von über 40 nationalen PM Organisationen, um wichtige Entscheidungen zu treffen bzw. diese in verschiedenen Boards vorzubereiten. Dieses Mal war Nürnberg, Sitz der GPM Hauptgeschäftsstelle, Tagungsort und die GPM Ausrichter.

Ein Tagesordnungspunkt war die Aufnahme der Projektmanagementorganisationen aus Kanada und dem Kosovo. Verschiedene Länderorganisationen aus Süd- und Mittelamerika sowie aus der Pazifikregion haben ihr Interesse an der IPMA-Mitgliedschaft bekundet.

Außerdem wurden ein CoC – Code of Conduct (Guidelines for Code of Individual Professional Conduct) und CoE – Code of Ethics (Ethical Guidance for Member Associations) verabschiedet. Diese neuen IPMA-Vorgaben müssen nun mit den nationalen Kodizes in Einklang gebracht werden.

Im Bereich der Weiterbildung wurde ein Programm für Registrierung von Anbietern für Dienstleistungen im Bildungsbereich verabschiedet und im Bereich der Zertifizierung ein Projekt zum Thema „Assessment of Organizations“ in Zusammenarbeit mit der GPM auf den Weg gebracht.

Des Weiteren hat die internationale Young Crew ihre Aktivitäten für 2009 vorgestellt. Der Gastgeber

für den IPMA Weltkongress in 2011 wird Istanbul sein.

Trotz der harten Arbeit kam auch das Networking nicht zu kurz. Das Neue Museum Nürnberg und die historische Altstadt am Fuße der Nürnberger Burg bildeten den würdigen Rahmen. Das COD Meeting selbst fand im Grand Hotel in Nürnberg statt.

Repräsentanten der GPM waren IPMA Vice President Prof. Dr. Nino Grau, Dr. Florian Dörrenberg, Prof. Dr. Michael Gessler und Werner Schmehr. Den Vorstand der GPM vertraten Gabriele Danzebrink und Raimo Hübner.

Die Organisation durch die GPM wurde von allen Teilnehmern gelobt, verband sie doch in idealer Weise die funktionalen Anforderungen für die Konferenzarbeit mit dem interessanten Rahmen für das Networking.

Machen Sie sich hier ein Bild über das COD Meeting in Nürnberg:

[www.gpm-ipma.de/COD](http://www.gpm-ipma.de/COD)

---

## **STOP! ... and REFRESH:**

### **23. IPMA Weltkongress am 15.-17. Juni in Helsinki, Finnland**

Ab sofort sind Anmeldungen für den 23. Weltkongress der IPMA vom 15.-17. Juni im Helsinki Fair Center, Finnland möglich. Die Veranstaltung in der Skandinavischen Metropole steht unter dem Motto „**Refresh yourself – Project World 2.0**“.

Namhafte Experten wie z.B. Dr. Ed Hoffman, National Aeronautics and Space Administration (NASA) oder Prof. Vernon Ireland, Universität Adelaide werden als Keynote- und Main-Speaker auftreten

Für Persönliche Mitglieder der IPMA Länderorganisationen beträgt die Konferenzgebühr 650-900 €, für Firmenmitglieder 500-600 €. Nicht-Mitgliedern kostet die Teilnahme 850-1.100 €.

Die Möglichkeit zur Anmeldung und weitere Informationen erhalten Sie unter [www.refresh09.com](http://www.refresh09.com)

## **GPM Lehrgänge**

Das Qualifizierungsprogramm „ProjektManager GPM“, das die GPM entwickelt hat, setzt auf Inhalte und Zertifikate, die weltweit Anerkennung genießen. Es ist auf die Profile für Projektleiter aus dem vierstufigen Zertifizierungssystem (4-level-certification) der International Project Management Association (IPMA) zugeschnitten.

Auch in Ihrer Nähe bieten die Autorisierten Trainingspartner der GPM Lehrgänge an, die mit den Zertifikaten der IPMA abgeschlossen werden können.

Nähere Informationen zu den Terminen und den Autorisierten Trainingspartnern erhalten Sie [hier](#).

## **Seminare**

Das gesamte Seminarangebot der GPM Deutschen Gesellschaft für Projektmanagement e.V. steht Ihnen auch auf der [Homepage der GPM](#) zur Verfügung.

Einen Überblick über alle Seminare im Jahr 2009 bietet unsere aktuelle Seminarbroschüre, die Sie im Folgenden herunterladen können.



[Seminarbroschüre 2009](#)

### **Die nächsten Seminare:**

### **Projektleiter-Training**

Die Teilnehmer lernen, welche nicht-sachbezogenen Faktoren den Projekterfolg beeinflussen und welche Möglichkeiten es gibt, die Zusammenarbeit im Rahmen des Projektes zu verbessern. Durch praxisbezogene Übungen wird der Umgang mit unterschiedlichen Führungsproblemen geschult.

**Das Seminar richtet sich an:** Projektleiter, Mitglieder des Projektteams, Berater und Führungskräfte.

**Termin:** 22.-24.04.2009 und 22.-24.06.2009, Köln

---

### **Kooperativer Umgang mit Konflikten**

Sie lernen wie Konflikte entstehen, was Sie zur Vermeidung von Konflikten als Führungskraft oder Projektleiter tun können und wie Sie herausziehende Konflikte frühzeitig erkennen können. Schwerpunkt des zweiten Tages wird die Methode zur Konflikt-Bewältigung sein.

- Was hat eine Flugzeugnotlandung in der Wüste mit Konfliktmanagement zu tun?
- Warum sind Konflikte die Würze in einer Restaurant-Küche?
- Ein Firmenimperium, ein Patriarch und der Generationswechsel – Konfliktpotential?

Bleiben Sie neugierig und erleben Sie Konfliktmanagement praxisorientiert und hautnah.

**Das Seminar richtet sich an:** Programm-Manager, Projektleiter, Fachbereichsleiter, Führungskräfte im Projektumfeld, Nachwuchsführungskräfte

**Termin:** 04.-05.05.2009, Nürnberg

---

### **Multiprojektmanagement**

Ein Projekt kommt selten allein. Eine Vielzahl von Problemen der Projektabwicklung entsteht aus der Tatsache, dass mehrere Projekte gleichzeitig auf die vorhandenen Ressourcen zugreifen, dass durch die notwendigen Änderungen in einem Projekt die Arbeiten in anderen Projekten beeinflusst werden und dass schnell die Transparenz der Projektarbeit verloren geht. Ziel des Seminars ist es, die Fragestellungen des Multi-PM ganzheitlich zu bearbeiten.

**Das Seminar richtet sich an:** Projektleiter, Führungskräfte, in deren Bereich Projekte laufen, Mitglieder von Projektsteuerungs-Gremien, Projektcontroller und Projektkoordinatoren.

**Termin:** 11.-13.05.2008, München

---

### **Projektmanagement wirkungsvoll implementieren und schrittweise verbessern**

Die Anwendung des Projektmanagements muss kontinuierlich optimiert werden. Neue Methoden können die Effizienz des Projekts steigern, eingesetzte Methoden sollen überprüft werden.

**Das Seminar richtet sich an:** Entwicklungs- und Projektleiter; Führungskräfte, die PM aktivieren wollen; Organisatoren, die PM gestalten, Projektkoordinatoren; Projektcontroller

**Termin:** 27.-29.05.2008, München

---

### **Basistraining Projektmanagement**

Der Teilnehmer erhält einen Einblick in die Methoden und Verfahren des Projektmanagements und anhand eines Arbeitsprojekts erfolgt der Transfer zu seinen eigenen beruflichen Aufgaben. Insbesondere werden folgende Themen bearbeitet: Projektumfeld und Stakeholder; Projektziele; Projektphasen; Projektstrukturierung; Kostenmanagement; Ablauf- und Terminmanagement, Risikomanagement; Unternehmens- und Projektorganisation; Projektstart.

**Das Seminar richtet sich an:** Projektmitarbeiter, Teilprojektleiter und Projektleiter.

**Termin:** 22.-24.06.2009, Nürnberg

---

### **Kundenorientierung und Projektmarketing**

Information und Kommunikation tragen wesentlich zur Akzeptanz der Projektergebnisse, auch der Zwischenergebnisse, und damit zum Projekterfolg bei.

Projektmarketing stellt die dafür notwendigen Strategien, Konzepte und Instrumente zur Verfügung.

Im Mittelpunkt stehen demnach die Kundenbeziehungen (Customer-Relationship-Management) und der Kundennutzen. Es gilt, die dem Projekt zugrunde liegenden Ideen und Auslöser, seine Ziele und Inhalte, die Vorgehensweise und die Ergebnisse den jeweiligen Zielgruppen näher zu bringen, sowie für Beteiligung und Qualität zu sorgen.

**Das Seminar richtet sich an:** Projektleiter und Teilprojektverantwortliche, Projektleiter / -manager und Berater, Führungskräfte und Mitarbeiter aus Vertrieb, Marketing und Betriebswirtschaft

**Termin:** 29.-30.06.2009, München

---

### **Der Einstieg in Critical-Chain-Projektmanagement**

Multiprojektumgebungen und Großprojekte können außerordentlich komplex sein. Wie lassen sich diese komplexen Systeme wirkungsvoll steuern und so beeinflussen, dass in diesen Systemen insgesamt bessere

Ergebnisse erzielt werden? Critical-Chain-Projektmanagement (CCPM) bietet eine erstaunlich einfache Antwort auf diese Frage: Machen Sie sich die inhärente Einfachheit komplexer Systeme zu Nutze und optimieren Sie das Gesamtsystem und nicht seine Teile.

**Das Seminar richtet sich an:** Verantwortliche für Multiprojektumgebungen, Verantwortliche für Großprojekte, Leiter von Projektmanagement-Abteilungen, Führungskräfte in Unternehmen, die kurze Projektlaufzeiten und hohe Termintreue anstreben

**Termin:** 09.-10.07.2009, Frankfurt/Main

---

### **Projekte planen und kontrollieren**

Die Teilnehmer lernen, worauf es beim Projektstart ankommt. Sie sind in der Lage, ihre Projekte sinnvoll in Phasen zu gliedern, das Projekt zu strukturieren und abzugrenzen. Sie erlernen anhand von Fallbeispielen, wie man einen Ablaufplan erstellt, Meilensteine definiert und mit Hilfe der Netzplantechnik Termine plant und überwacht.

**Das Seminar richtet sich an:** Projektleiter und Projektmitarbeiter ohne Vorkenntnisse aus allen Branchen.

**Termine:** 08.-10.07.2009, München

**Anmeldungen für die Seminare** nimmt Frau Vedrana Schild, [V.Schild@GPM-IPMA.de](mailto:V.Schild@GPM-IPMA.de) entgegen.

## **Seminare in Kooperation mit dem pm-institut**

### **Intensiv-Seminar:**

#### **Internationale Projektteams führen**

#### **Interkulturelle Kommunikation – Teamentwicklung – Konfliktmanagement**

**07. und 08. Mai 2009, München**

Schlagkräftige Projektteams sind gerade in Krisenzeiten ein wesentlicher Erfolgsfaktor für erfolgreiche Projektarbeit. Insbesondere in internationalen Projekten sind interkulturelle Kommunikation, gegenseitiges Verstehen anderer Kulturen und anderen Denkens und Handelns von großer Wichtigkeit. Wie internationale Projektteams zusammengesetzt, aufgebaut, entwickelt und verständlich, aber zielgerichtet geführt werden sollten, ist Gegenstand und Ziel dieses Intensivseminars.

Die Referentin Dr. Gabriele Schoper war vor ihrer jetzigen Professur für internationales Management an der Hochschule Mannheim mehr als 12 Jahre bei einem führenden Automobilhersteller im süddeutschen Raum in internationalen Projekten verantwortlich tätig und bringt ihre jahrelangen Erfahrungen ein. Das Seminar ist ein Muss für alle Projektleiter, die internationale Projekte verantwortlich führen und dazu multikulturelle Projektteams leiten.

**Rezessionsonderpreis** Seminargebühr: ab € 850 statt € 910 (= vergünstigter Preis für GPM Mitglieder) zzgl. MwSt.

Mehr Info und Möglichkeit und Download der Seminarankündigung unter [www.pm-institut.de](http://www.pm-institut.de).

Anmeldungen online oder im Tagungsbüro unter Tel. 089-374125-95 ([Tagungsbuero@pm-institut.de](mailto:Tagungsbuero@pm-institut.de)).

## **GPM vor Ort**

### **Erfolgreiche Veranstaltung der GPM Region Karlsruhe am 10. März bei EnBW**

Herr Michael Holzhauser, Pfinztal referierte am 10.03.2009 in der Region Karlsruhe zum Thema **“Projektmanagement Europa-Asien: Wie einfach, wenn es nur „interkulturell“ wäre...“**.

Wenn interkulturelle Teams zusammen arbeiten und exzellente Ergebnisse erreichen sollen, dann ist auch exzellente Kommunikation gefordert. Den anderen verstehen wollen und können. Feststellen welche Ziele der andere hat. Ihm die eigenen Ziele klar und verständlich vermitteln. Wenn dabei die jeweiligen „Kulturfilter“ weggelassen werden, erhöht sich die Chance erheblich, andere zu verstehen, und von anderen verstanden zu werden. Holzhauser meint, dass nun nicht ständig und überall die „Interkultur“ steckt. Interkulturell heißt nun auch nicht dass jeder im Team seine kulturelle Abstammung vergessen muss, damit es im Team optimaler läuft. Exzellente Teamarbeit wird sogar erst durch vielfältige Kulturen gefördert. Zu seinen Kernaussagen gehörte auch, dass es zu den wertigen Aufgaben zählt Teams im

interkulturellen Kontext zu führen. Holzhauser meint, dass eher durch aktives Team-Coaching akzeptables interkulturelles Teamverhalten erreicht wird, als durchs Lernen in Seminaren.

Alles in allem, ein tiefgreifender Vortrag zu einem praktischen Thema, das man sich als globaler Projektleiter ab und zu mal wieder zur Auffrischung gönnen sollte.

---

## **GPM Veranstaltungen in Ihrer Region**

Die 36 GPM Regionen veranstalten regelmäßig zumeist kostenfreie PM-Veranstaltungen. Sie vermitteln damit den aktuellen Kenntnisstand im Projektmanagement, eröffnen den Dialog und fördern den Erfahrungsaustausch innerhalb der Projektmanagement-Community.

Das bundesweite Gesamtprogramm der regionalen GPM Veranstaltungen steht Ihnen auch auf der [GPM Homepage](#) zur Verfügung.

### **Aachen**

#### **21.04.2009, 18.00 Uhr: Effektive Investitionen in das Thema Projektmanagement Erfahrungen aus 6 gemeinsamen Studien der GPM und PA Consulting Group**

(Alexander Tamdjidi, PA Consulting Group GmbH, Düsseldorf)

Ort: Aachen, Pontdriesch 14/16, Forschungsinstitut für Rationalisierung e.V. (FIR) an der RWTH Aachen



[Mehr Informationen](#)

Anmeldung: [aachen@gpm-ipma.de](mailto:aachen@gpm-ipma.de)

---

#### **23.06.2009, 18.00 Uhr: RWTH Aachen Campus**

(RWTH AACHEN Campus Projektmanagement)

Ort: Aachen, Pontdriesch 14/16, Forschungsinstitut für Rationalisierung e.V. (FIR) an der RWTH Aachen



[Mehr Informationen](#)

Anmeldung: [aachen@gpm-ipma.de](mailto:aachen@gpm-ipma.de)

---

### **Braunschweig/Wolfsburg**

#### **12.05.2009, 17.30 Uhr: Änderung der Projektziele zum Kundennutzen – zwei Projektbeispiele aus der Logistik**

(Verkehrsfachwirt (FH) Lars Müller, GOD Gesellschaft für Organisation und Datenverarbeitung mbH, Braunschweig)

Ort: Braunschweig, Mittelweg 7 (Panther Business Center), GOD Gesellschaft für Organisation und Datenverarbeitung mbH



[Mehr Informationen](#)

Anmeldung: [braunschweig@gpm-ipma.de](mailto:braunschweig@gpm-ipma.de)

---

### **Chemnitz/Dresden**

#### **19.05.2009, 18.00 Uhr: Risikomanagement in Projekten**

(Dipl. Kfm. Uwe Rohrschneider, PMC+T Berlin, Mitglied der Regionalleitung der GPM in Berlin, Leiter der GPM Fachgruppe 'Risikomanagement in Projekten')

Ort: Chemnitz, Otto-Schmerbach- Strasse 15/17, StarragHeckert GmbH



[Mehr Informationen](#)

Anmeldung: [Chemnitz@GPM-IPMA.de](mailto:Chemnitz@GPM-IPMA.de)

## Dortmund

### **23.04.2009, 18.00 Uhr: Risikomanagement in Projekten**

(Thomas Schlereth, Can Do GmbH, München)

Ort: Dortmund, Brandisstr. 50, Automobil-Museum



[Mehr Informationen](#)

Anmeldung: [dortmund@gpm-ipma.de](mailto:dortmund@gpm-ipma.de)

---

### **22.06.2009, 18.00 Uhr: Product Development and Innovation Management**

(Dipl.-Wi.-Ing. Ralf Sedlacek, Campana & Schott-Unternehmensgruppe, Köln)

Ort: Bochum, Massenbergstr. 11, Xionet empowering technologies AG



[Mehr Informationen](#)

Anmeldung: [dortmund@gpm-ipma.de](mailto:dortmund@gpm-ipma.de)

## Düsseldorf

### **11.05.2009, 18.30 Uhr: Lösungen zum Projektmanagement mit SAP**

(Thomas Dengler und Volker Rath, Lynx-Consulting AG, Düsseldorf)

Ort: Düsseldorf, Kaistraße 16, Lynx-Consulting AG



[Mehr Informationen](#)

Anmeldung: [duesseldorf@gpm-ipma.de](mailto:duesseldorf@gpm-ipma.de)

---

### **15.06.2009, 18.30 Uhr: Herausforderungen für das Risikomanagement in internationalen Projekten**

(Heidrun Reckert, IT-Beratung Reckert, Wuppertal)

Ort: Meerbusch, Grünstraße 32a, modulo3 GmbH



[Mehr Informationen](#)

Anmeldung: [duesseldorf@gpm-ipma.de](mailto:duesseldorf@gpm-ipma.de)

## Frankfurt

### **23.04.2009, 18.00 Uhr: NCB 3.0 als deutsche PM-Zertifizierungsgrundlage ab 2009**

(Werner Schmeh, Geschäftsführer PM-ZERT, Nürnberg)

Ort: Frankfurt, Mainzer Landstraße 151, Commerzbank AG, Dienstleistungszentrum Frankfurt am Main, Gebäude und Eingang auf dem Campus: Konferenzzone im Gebäude 2 (Händlerhaus), Eingang:

Adam-Riese-Platz (Bitte beim Empfang anmelden!)



[Mehr Informationen](#)

Anmeldung: [frankfurt@gpm-ipma.de](mailto:frankfurt@gpm-ipma.de)

---

### **14.05.2009, 18.00 Uhr: Die neuen DIN-Normen für Projektmanagement und ihre erste Bewährungsprobe**

(Gernot Waschek, Projektmanagementberatung Waschek, Rödermark)

Ort: Frankfurt, Hohenstaufenstrasse 1-3, Ingenieurbüro Vössing



[Mehr Informationen](#)

Anmeldung: [frankfurt@gpm-ipma.de](mailto:frankfurt@gpm-ipma.de)

## **Friedrichshafen**

### **23.04.2009, 19:00 Uhr: Erfolgreiche Projekte und zufriedene Kunden mit dem Project Management Office der Dornier Consulting GmbH**

(Michael Jägg, Dornier Consulting GmbH, Immenstaad)

Ort: Immenstaad, Graf-von-Soden-Straße BG 10, 4. Stock, Seminarraum der Dornier Consulting GmbH



[Mehr Informationen](#)

Anmeldung: [friedrichshafen@gpm-ipma.de](mailto:friedrichshafen@gpm-ipma.de)

---

### **26.06.2009, 18:00 Uhr: Agiles Projektmanagement – Auf der Suche nach geeigneten Verfahren zur Beherrschung des Unplanbaren**

(Ingo Geppert, SYRACOM Consulting AG, Wiesbaden)

Ort: Friedrichshafen, Otto-Lilienthal-Straße 2, Competence Park Friedrichshafen, Seminarraum im Erdgeschoss



[Mehr Informationen](#)

Anmeldung: [friedrichshafen@gpm-ipma.de](mailto:friedrichshafen@gpm-ipma.de)

## **Hannover**

### **27.04.2009, 18.30 Uhr: Herausforderungen und Lösungsansätze in großen Projekten Vergleich von zwei Basel-II-Projekten aus Sicht des Projektmanagements**

(Dr. Karl Teille, Volkswagen Bank, Wolfsburg und Kerstin Otto, convanced GmbH, Hannover)

Ort: Hannover, Ricklinger Stadtweg 120, Fachhochschule Hannover, Fakultät IV - Wirtschaft und Informatik (neues Gebäude), Raum 100, Erdgeschoss



[Mehr Informationen](#)

Anmeldung: [hannover@gpm-ipma.de](mailto:hannover@gpm-ipma.de)

---

### **04.05.2009, 18.30 Uhr: Projektmanagement-Stammtisch**

(Vorstand GPM Region Hannover)

Ort: Hannover, Trammplatz 1, Gartenrestaurant im Neues Rathaus



[Mehr Informationen](#)

Anmeldung: [hannover@gpm-ipma.de](mailto:hannover@gpm-ipma.de)

## **Heilbronn**

### **12.05.09, 18.15 Uhr: Steigert Projektmanagement den Unternehmenserfolg?**

(Sabine Peipe, MBA (Project Management), Senior Projectmanager (Level B), SPC Consulting, Walheim)  
Ort: Heilbronn, Max-Planck-Str. 39, Hochschule Heilbronn, Raum B 003, Eingang Hauptgebäude



[Mehr Informationen](#)

Anmeldung: [heilbronn@gpm-ipma.de](mailto:heilbronn@gpm-ipma.de)

### **Kaiserslautern**

#### **14.05.2009, 18.00 Uhr: Projekte machen nicht vor Unternehmensgrenzen halt – Mit CPM Reibungsverluste in unternehmensübergreifenden Projekten vermeiden**

(Heiko Bartlog, Campana & Schott, Frankfurt am Main)

Ort: Kaiserslautern, Technische Universität, Erwin Schrödingerstraße Gebäude 57, Raum 228



[Mehr Informationen](#)

Anmeldung: [kaiserslautern@gpm-ipma.de](mailto:kaiserslautern@gpm-ipma.de)

### **Karlsruhe**

#### **28.04.2009, 18.15 Uhr: Projektdaten für das Team zeitgemäß bereit stellen – Microsoft Office Sharepoint Portal Server 2007**

(Ralf Weber, Lutz & Grub AG, Karlsruhe)

Ort: Karlsruhe, Lutz & Grub AG, Edgar-von-Gierke-Str. 3, 1.OG, Raum „Rom“



[Mehr Informationen](#)

Anmeldung: [karlsruhe@gpm-ipma.de](mailto:karlsruhe@gpm-ipma.de)

---

#### **14.05.2009, 18.15 Uhr: Der zuverlässige Fortschrittsgrad, eine Illusion. – gibt es zeitgemäße Methoden, den Fortschritt im Projekt zu ermitteln?**

(Dipl.-Ing. Norbert Hillebrand, BEHR GmbH, Stuttgart)

Ort: Karlsruhe, BA Berufsakademie, Erzbergerstr. 121, 1.OG, Audimax, links



[Mehr Informationen](#)

Anmeldung: [karlsruhe@gpm-ipma.de](mailto:karlsruhe@gpm-ipma.de)

---

#### **26.05.2009, 18.15 Uhr: Managing Projects in Consulting Business**

(Dr. Edward Verlander, Business Consultant, New York)

Ort: Karlsruhe, Lutz & Grub, Edgar-von-Gierke-Str. 3, 1. OG, Raum 'Rom'



[Mehr Informationen](#)

Anmeldung: [karlsruhe@gpm-ipma.de](mailto:karlsruhe@gpm-ipma.de)

### **Kassel**

## **23.04.2009, 18.00 Uhr: Glückskompetenz im Projektmanagement**

(Dr. Artur Hornung, Projektmanagement und Glückskompetenz, Freiburg)

Ort: Kassel-Marbachshöhe, Marie-Calm-Str. 1 (Nähe Technologie- und Gründerzentrum), OctaVia AG, 1. Stock, Besprechungsraum)



[Mehr Informationen](#)

Anmeldung: [kassel@gpm-ipma.de](mailto:kassel@gpm-ipma.de)

## **Kiel**

### **11.05.2009, 18.00 Uhr: Workshop 'Projekt- und Teamstruktur-Aufstellung'**

(Dr. Jan Krueger, Krueger Communication Management, Kirchbarkau und Bernd Schuster, MSK Gesellschaft für Automatisierung mbH, Schenefeld)

Ort: Kiel, Sokratesplatz 2, Fachhochschule Kiel, Raum: C. 0.01 (Erdgeschoss)



[Mehr Informationen](#)

Anmeldung: [http://dsn-projekte.com/tinc?key=tg6vjGnb&formname=GPM\\_090511](http://dsn-projekte.com/tinc?key=tg6vjGnb&formname=GPM_090511)

## **Köln**

### **26.02.2009, 18.00 Uhr: Konfliktmanagement: Wenn das Projekt die Titanic ist und ein Konflikt zum Eisberg wird**

(Sabine Rasenberger, SR Consulting und Telekom)

Ort: Bonn, Baunscheidstraße 8, Postbank Systems



[Mehr Informationen](#)

Anmeldung: [Koeln@GPM-IPMA.de](mailto:Koeln@GPM-IPMA.de)

---

## **12.03.2009, 18.00 Uhr: Central Airhub Europe der DHL in Leipzig:**

### **Blick hinter die Kulissen eines Großprojektes, das mit dem GPM Project Excellence Award 2008 ausgezeichnet wurde**

(Evelyn Kolbe, Geschäftsführerin, Mario Uhlemann, Projektleitung, ALBIS Project Management GmbH, Unternehmensgruppe OBERMEYER)

Ort: Bonn, Charles-de-Gaulle-Straße 20, Deutsche Post World Net

(Besucher melden sich bitte am Empfang)



[Mehr Informationen](#)

Anmeldung: [Koeln@GPM-IPMA.de](mailto:Koeln@GPM-IPMA.de)

## **Leipzig/Halle**

### **21.04.2009, 18.00 Uhr: Central Airhub Europe der DHL in Leipzig:**

### **Blick hinter die Kulissen eines Großprojektes, das mit dem GPM Project Excellence Award 2008 ausgezeichnet wurde**

(Mario Uhlemann, Projektleitung, ALBIS Project Management GmbH, Unternehmensgruppe OBERMEYER, Leipzig)

**ACHTUNG!! Neuer Veranstaltungsort:**

Ort: Leipzig, Goedelerring 5, IHK zu Leipzig, Raum 604



[Mehr Informationen](#)

Anmeldung: [leipzig@gpm-ipma.de](mailto:leipzig@gpm-ipma.de)

---

**19.05.2009, 18.00 Uhr: Konflikte als Innovationspotenzial verstehen lernen: Methoden und Fallbeispiele zum produktiven Konfliktmanagement**

Referentin: Dr. Kathrin Böhme, Unternehmenskommunikation Leipzig

Ort: Leipzig, Goedelerring 5, IHK zu Leipzig, Raum 604



[Mehr Informationen](#)

Anmeldung: [leipzig@gpm-ipma.de](mailto:leipzig@gpm-ipma.de)

**Magdeburg**

**22.04.2009, 18.00 Uhr: Workshop 2 – Nachstellung eines realen Projektes**

(Guido Hänßgen, Laempe & Mössner GmbH, Meitzendorf)

Ort: Magdeburg, Sandtorstrasse 22, Fraunhofer IFF, Tagungsraum 1



[Mehr Informationen](#)

Anmeldung: [magdeburg@gpm-ipma.de](mailto:magdeburg@gpm-ipma.de)

---

**13.05.2009, 18.00 Uhr: Workshop 3 – Nachstellung eines realen Projektes**

(Guido Hänßgen, Laempe & Mössner GmbH, Meitzendorf)

Ort: Magdeburg, Sandtorstrasse 22, Fraunhofer IFF, Tagungsraum 1



[Mehr Informationen](#)

Anmeldung: [magdeburg@gpm-ipma.de](mailto:magdeburg@gpm-ipma.de)

**Mannheim/Ludwigshafen**

**22.04.2009, 18.00 Uhr: Führungskompetenz für Projektleiter - Wie das Management und Projektteam vom 'Erfolgshemmer' zum 'Erfolgsbringer' werden.**

(Dieter Walde, BOPP & WALDE BUSINESS und WERTE GbR, Karlsruhe)

Ort: T-Systems International GmbH, Am Paradeplatz 1–10, 68161 Mannheim, bitte Beschilderung folgen



[Mehr Informationen](#)

Anmeldung: [mannheim@gpm-ipma.de](mailto:mannheim@gpm-ipma.de)

**München**

**20.04.2009, 18.00 Uhr: Identification of Key Performance Indicators and Design of an Integration-Cockpit for the Electronic Development**

(Peter Pfeil, BMW AG, München)

Ort: München, Knorrstraße 147 (U2 Am Hart, Parkhaus BMW Allee), BMW FIZ



[Mehr Informationen](#)

Anmeldung: [muenchen@gpm-ipma.de](mailto:muenchen@gpm-ipma.de)

**Regensburg**

**04.05.2009, 18.00 Uhr: Optimale Gestaltung eines Project-Office – Erfahrungen aus einem Fahrzeugentwicklungsprojekt bei MB-technology GmbH**

(Dipl.-Ing. (FH) Armin Bär und Mag. Lukas Steinbacher, MB-technology GmbH, Neutraubling)

Ort: Neutraubling, Neugablonzer Str. 13, MB-technology GmbH



[Mehr Informationen](#)

Anmeldung: [regensburg@gpm-ipma.de](mailto:regensburg@gpm-ipma.de)

---

### **25.05.2009, 18.00 Uhr: 'Präsent sein und guten Mutes' – Selbstmanagement für ProjektleiterInnen**

(Dipl.-Ing. (FH) Barbara Hollmann, Vision und Beruf, Nürnberg)

Ort: Regensburg, Bajuwarenstraße 4, Deutsche Telekom AG, Niederlassung Süd, Raum V.34, Regensburg, (Einfahrt und Eingang Schwabenstraße nutzen)



[Mehr Informationen](#)

Anmeldung: [regensburg@gpm-ipma.de](mailto:regensburg@gpm-ipma.de)

### **Saarbrücken/Trier**

#### **28.04.2009, 18.30 Uhr: Erfolgsfaktoren im Projektmanagement**

(Michael Royar, Geschäftsführer eXirus GmbH, Saarbrücken)

Ort: Saarbrücken, Hochstr. 59 (Saarterrassen), eXirus GmbH, 4. OG



[Mehr Informationen](#)

Anmeldung: [saarbruecken@gpm-ipma.de](mailto:saarbruecken@gpm-ipma.de)

---

#### **08.06.2009, 18.30 Uhr: Projekte mit 'Biss' – Von den Wölfen lernen**

(Johannes Voss, Geschäftsführer Voss Consulting GbR, Ochsenfurt)

Ort: Saarbrücken, Hochstr. 59 (Saarterrassen), eXirus GmbH, 4. OG



[Mehr Informationen](#)

Anmeldung: [saarbruecken@gpm-ipma.de](mailto:saarbruecken@gpm-ipma.de)

### **Stuttgart**

#### **21.04.2009, 18.15 Uhr: InformationsZUFALL oder KommunikationsKULTUR?**

##### **Kommunikation in Projekten bewusst leben!**

(Silke Christina Wagener, interlign Kommunikationsmanagement, Filderstadt)

Ort: Stuttgart-Mitte, Berufsakademie, Kronenstraße 40, 2.OG, Raum 2.7

(384. Veranstaltung, kostenfrei)



[Mehr Informationen](#)

Anmeldung: [stuttgart@gpm-ipma.de](mailto:stuttgart@gpm-ipma.de)

---

#### **28.04.2009, 18.15 Uhr: Werkzeugeinführung im Multiprojektmanagement – erfolgreich?**

(Dipl.-Geoök. Mathilde Schmitt und Dipl.-Ing. (FH) Thomas Müller, IBM Deutschland GmbH, Mannheim)

Ort: Stuttgart-Vaihingen, Pascalstraße 100, IBM Deutschland GmbH, Haus 4, Management Forum

(385. Veranstaltung, kostenfrei)



[Mehr Informationen](#)

Anmeldung: [stuttgart@gpm-ipma.de](mailto:stuttgart@gpm-ipma.de)

## Ulm

### **14.05.2009, 18.30 Uhr: Qualifizierung und Zertifizierung von Projektpersonal – Nutzen für Unternehmen und Mitarbeiter**

(Johannes Voss, VOSS CONSULTING GbR, Ochsenfurt)

Ort: Ulm, Münsterplatz, Stadthaus Cafe im Stadthaus



[Mehr Informationen](#)

Anmeldung: [ulm@gpm-ipma.de](mailto:ulm@gpm-ipma.de)

## Würzburg/Schweinfurt

### **27.04.2009, 18.00 Uhr: Lasten- und Pflichtenhefte: Von der Pflicht zur Kür**

(Johannes Dreikorn, Leiter "Technische Kommunikation" bei doctima GmbH, Erlangen)

Ort: Würzburg, Friedrich-Bergius-Ring 15, IGZ BioMed/ZmK Würzburg im Science Park, Konferenzraum 2



[Mehr Informationen und Antwortfax](#)

Anmeldung bitte mittel des Antwortfax

---

## **22.06.2009, 18.00 Uhr: Soziale Kompetenz im Projekt Mit Systemaufstellungen zum Erfolg**

(Dr. Friedrich Assländer, Würzburg)

Ort: Würzburg, Friedrich-Bergius-Ring 15, IGZ BioMed/ZmK Würzburg im Science Park, Konferenzraum 2



[Mehr Informationen und Antwortfax](#)

Anmeldung bitte mittel des Antwortfax

## Impressum

### **Bestellen oder Abmelden**

Wenn Sie den "GPM Newsletter" kostenlos für sich oder andere bestellen möchten oder sie nicht mehr erhalten möchten, schicken Sie bitte eine E-Mail mit Ihrem Wunsch an [PM-Newsletter@GPM-IPMA.de](mailto:PM-Newsletter@GPM-IPMA.de)

### **Haftungshinweis**

Trotz sorgfältiger inhaltlicher Kontrolle übernehmen wir keine Haftung für die Inhalte externer Links. Für den Inhalt der verlinkten Seiten sind ausschließlich deren Betreiber verantwortlich.

### **Redaktion**

Andreas Frick, Daniel Haag, Elisabeth Kraus

Redaktionsschluss war der 08. April 2009; nächster Redaktionsschluss 12. Juni 2009

### **Verlag/Herausgeber**

GPM Deutsche Gesellschaft für Projektmanagement e. V.

Frankenstraße 152, 90461 Nürnberg, Tel.: +49 (0) 911 43 33 69-0, E-Mail: [info@GPM-IPMA.de](mailto:info@GPM-IPMA.de)

Vereinsregister: Amtsgericht Nürnberg, Vereinsregisternummer: VR 3329, Umsatzsteuer-ID: DE 129516350

Vertretungsberechtigter Vorstand: Andreas Frick

Inhaltlich Verantwortlicher gemäß § 6 MDStV: Andreas Frick