

ZIELE DER FG MULTI- PROJEKTMANAGEMENT

ZIELE DER FACHGRUPPE

- | Identifizierung von Erfolgsfaktoren im Multiprojektmanagement
- | Darstellen der Nutzenpotentiale des Multiprojektmanagements
- | Entwicklung von Konzepten zum Projektportfolio-Management, Programmmanagement, zur Multiprojektsteuerung und zum Projektwissensmanagement in Multiprojektsituationen
- | Erweiterung der PM-Methodik im Multiprojektmanagement
- | Identifizierung und Analyse typischer Problemstellungen im Multiprojektmanagement
- | Ermittlung des Entwicklungsstandes der Multiprojektsteuerung in den Unternehmen und Organisationen
- | Regelmäßiger Informations- und Erfahrungsaustausch

ZIELGRUPPE

Zielgruppe der Fachgruppe sind verantwortliche Rollenträger im unternehmensweiten Projektmanagement, z.B.:

- | Projektportfolio-Manager
- | Programmmanager
- | Multiprojektverantwortliche
- | Mitarbeiter eines Project Offices
- | Mitglieder von Lenkungsgremien
- | Verantwortliche für Projekt-Pool-Organisationen

KONTAKT

Die Fachgruppe trifft sich quartalsweise zu Präsenzsitzungen. Nach Absprache laden wir Sie gerne zu einem der nächsten Treffen ein.

Leiter der Fachgruppe

Dr. Jörg Seidl
c/o Bonventis GmbH
Alte Schulstraße 100
40764 Langenfeld

Tel.: +49 175 2690485
E-Mail:
multiprojektmanagement@gpm-ipma.de

GPM Deutsche Gesellschaft
für Projektmanagement e.V.
FrankenCampus
Frankenstraße 152
90461 Nürnberg

Tel.: +49 911 433369-0
Fax: +49 911 433369-99

info@gpm-ipma.de
www.gpm-ipma.de



FACHGRUPPE
Multiprojektmanagement

Projekte effektiv auswählen
und effizient umsetzen

durch Formen der Multiprojektkoordination

MPM EFFEKTIVITÄT UND EFFIZIENZ

ANSTOSS FÜR DIESE FACHGRUPPE

Motivation

Die Fachgruppe Multiprojektmanagement möchte die Arbeit der GPM und deren Mitglieder durch grundlegende Arbeiten im Bereich des Multiprojektmanagements unterstützen.

Aufgaben

Die Fachgruppe Multiprojektmanagement fördert den Aufbau und die Weiterentwicklung des Multiprojektmanagements und stellt zu diesem Zweck Best Practices, Prozesse, Methoden und Hilfsmittel zur Verfügung. Dazu gehören auch einheitliche Begriffsdefinitionen im Multiprojektmanagement, als Basis für die Arbeit der avisierten Zielgruppe.

Im Rahmen der Fachgruppenarbeit werden auch geeignete Kriterien zur **Priorisierung von Projekten** identifiziert und entsprechende Vorgehensweisen entwickelt.

Zudem beschäftigt sich die Fachgruppe mit den Ursachen von **Ziel- und Ressourcenkonflikten** in Mehrprojektsituationen und diskutiert geeignete Lösungsstrategien für diese Problemstellungen. Vorhandene Methoden der Ressourcenplanung und -steuerung werden dabei hinsichtlich ihrer Tauglichkeit für ein projektübergreifendes Ressourcenmanagement untersucht sowie ggf. angepasst und erweitert.

Auch die **Prozesse im Multiprojektmanagement** bilden einen wichtigen Schwerpunkt der Fachgruppenarbeit, dabei werden etablierte Prozesse im Multiprojektmanagement analysiert und in ein Referenzmodell eingebracht.

Die Fachgruppe beschäftigt sich weiter mit der Entwicklung von **Qualifikationsmerkmalen und Qualitätsrichtlinien für das Multiprojektmanagement**.

Eine wichtige Rolle spielen zukünftig die Verfügbarkeit von Anforderungsprofilen für die Qualifikation und der Einsatz von Multiprojektmanagern und Programmmanagern.

Eine Definition der **Rollen** und Verantwortung von Projektleitern, Programmmanagern und Multiprojektmanagern sind hierfür notwendig.

Auch der **Nutzen des Multiprojektmanagements** ist ein wichtiger Betrachtungsgegenstand der Fachgruppenarbeit. Dabei sollen z.B. Nutzenargumentationen entwickelt und Tools/Methoden zur Messung von Kennzahlen untersucht werden.

AKTUELLE AKTIVITÄTEN

Die Fachgruppen-Meetings finden in der Regel einmal im Quartal statt, wobei die Fachgruppe in einzelnen Teams, an den jeweiligen Aufgaben ganzjährig arbeitet.

Aktuell werden u.a. folgende Themen bearbeitet:

- | Bilden und Abgrenzen von Projekten im Projektportfolio
- | Kriterien zur Projektbewertung und -priorisierung
- | Projektübergreifendes Ressourcenmanagement
- | Gestaltung der MPM-Prozesse
- | Erfolgsfaktoren im Projektportfolio- und Programmmanagement
- | Messbarkeit von Nutzen und Erfolg auf projektübergreifender Ebene
- | MPM-Erfolgsfaktoren im internationalen Umfeld
- | Weiche Faktoren im MPM-Systemen
- | Einheitliches Vorgehen bei der Gestaltung von MPM-Systemen

ANGEBOTE DER FACHGRUPPE

ANGEBOTE DER FACHGRUPPE

Unterlagen

Gerne stellen wir Interessenten Ergebnisse der Fachgruppenarbeit zur Verfügung, wie z.B.:

- | **Literaturliste**
- | **Begriffsdefinitionen**
- | **Vortragsdokumentationen und Fachartikel**

Vorträge

Offene Vorträge, z.B. zu den Themen

- | **Projektpriorisierung**
- | **Prioritätsgesteuerte Ressourcenallokation** in Mehrprojektsituationen
- | Management von **Projektabhängigkeiten**
- | **Komplexität** im Multiprojektmanagement

Beratung und Coaching

In der Praxis treten immer wieder typische Aufgabenstellungen im Umfeld des Multiprojektmanagements auf, wie z.B. folgende:

- | Ermittlung geeigneter Priorisierungskriterien
- | Festlegung von Priorisierungsregeln und von Priorisierungsverfahren

Wir vermitteln Ihnen neutrale Experten die Sie durch Beratung oder Coaching bei der Lösung solcher Fragestellungen unterstützen können.

Typische Angebote in diesem Bereich sind z.B.:

- | Priorisierungs-Workshops
- | Coaching bei der Einführung von MPM

Sprechen Sie uns an!

Wir gehen gerne auf Ihre individuellen Wünsche ein.