

Effektivität und Effizienz in Mehrprojektsituationen

ZIELSETZUNGEN

Die Fachgruppe Multiprojektmanagement unterstützt die Arbeit der GPM und deren Mitglieder durch grundlegende Arbeiten im Bereich des Multiprojektmanagements.

Im Einzelnen gehören dazu die folgenden Zielsetzungen

- Identifizierung von Erfolgsfaktoren im Multiprojektmanagement
- Darstellen der Nutzenpotentiale des Multiprojektmanagements
- Entwicklung von Konzepten zum Projektportfolio-Management, Programm-Management, zur Multiprojektsteuerung und zum Projektwissensmanagement in Multiprojektsituationen
- Erweiterung der PM-Methodik im Multiprojektmanagement
- Identifizierung und Analyse typischer Problemstellungen im Multiprojektmanagement
- Ermittlung des Entwicklungsstandes der Multiprojektsteuerung in den Unternehmen und Organisationen
- Regelmäßiger Informations- und Erfahrungsaustausch

AUFGABEN UND ERGEBNISSE

Die Fachgruppe Multiprojektmanagement fördert den Aufbau und die Weiterentwicklung des Multiprojektmanagement und stellt zu diesem Zweck Best Practices, Prozesse, Methoden und Hilfsmittel zur Verfügung. Dazu gehören auch einheitliche Begriffsdefinitionen im Multiprojektmanagement, als Basis für die Arbeit der avisierten Zielgruppe.

Im Rahmen der Fachgruppenarbeit werden auch geeignete Kriterien zur Priorisierung von Projekten identifiziert und entsprechende Vorgehensweisen entwickelt.

Zudem beschäftigt sich die Fachgruppe mit den Ursachen von Ziel- und Ressourcenkonflikten in Mehrprojektsituationen und diskutiert geeignete Lösungsstrategien für diese Problemstellung. Vorhandene Methoden der Ressourcenplanung und -steuerung werden dabei hinsichtlich ihrer Tauglichkeit für ein projektübergreifendes Ressourcenmanagement untersucht, sowie ggf. angepasst und erweitert.

Auch die Prozesse im Multiprojektmanagement bilden einen wichtigen Schwerpunkt der Fachgruppenarbeit. Dabei werden etablierte Prozesse im Multiprojektmanagement analysiert und in ein Referenzmodell eingebracht.

Die Fachgruppe beschäftigt sich zudem mit der Entwicklung von Qualifikationsmerkmalen und Qualitätsrichtlinien für das Multiprojektmanagement.

Eine wichtige Rolle spielen zukünftig die Verfügbarkeit von Anforderungsprofilen für die Qualifikation und den Einsatz von Multiprojektmanagern und Programm- Managern.

Eine Definition der Rollen und Verantwortung von Projektleitern, Programm Managern und Multi-Projektmanagern ist hierfür notwendig.

Auch der Nutzen des Multiprojektmanagements soll ein wichtiger Betrachtungsgegenstand der Fachgruppenarbeit sein. Dabei sollen z.B. Nutzenargumentationen entwickelt und Tools/Methoden zur Messung von Kennzahlen untersucht werden.

AKTUELLE AKTIVITÄTEN

Fachgruppen-Meetings finden in der Regel einmal pro Quartal statt.

Zwischen den Meetings arbeitet die Fachgruppe in einzelnen Teams an den jeweiligen Aufgaben.

DIE FACHGRUPPE Multiprojektmanagement

DETAILS ZUM ANGEBOT

I Vorträge

Offene Vorträge z.B. zu den Themen

- Projektpriorisierung
- Prioritätsgesteuerte Ressourcenallokation in Mehrprojektsituationen
- Management von Abhängigkeiten zwischen Projekten
- Komplexität im Multiprojektmanagement

I Workshops

- Priorisierungs-Workshops

I Beratung und Coaching

Typische Problemstellungen aus der Praxis, bei denen wir Sie unterstützen:

- Ermittlung geeigneter Priorisierungskriterien
- Festlegung von Priorisierungsregeln und von Priorisierungsverfahren
- Gestaltung der Prozesse im Multiprojektmanagement

Wir vermitteln Ihnen neutrale Experten zur Konfliktlösung oder unterstützen Sie durch Beratung oder Coaching.

**Sprechen Sie uns an!
Wir gehen gerne auf Ihre individuellen
Wünsche ein!**

ERFOLGREICHE PROJEKTE durch kooperative Konfliktlösung

ZIELGRUPPEN

Zielgruppen der Fachgruppe sind verantwortliche Rollenträger im unternehmensweiten Projektmanagement, z.B. Projektportfolio-Manager, Programm-Manager, Multiprojektverantwortliche, Mitarbeiter eines Projects Office, Mitglieder von Lenkungsorganen, Verantwortliche für Projekt-Pool-Organisationen etc.

WIR FREUEN UNS ÜBER
IHRE NACHRICHT!

I Kontakt

Leitung der Fachgruppe

Dr. Jörg Seidl
Bonventis GmbH
Alte Schulstraße 100
40764 Langenfeld
Tel.: +49 2173 269 63 07
E-Mail:
multiprojektmanagement@GPM-
IPMA.de

KNOW-HOW



FACHGRUPPE
Multiprojektmanagement

Multiprojektmanagement

Projekte
effektiv auswählen
und
effizient umsetzen

GPM Deutsche Gesellschaft
für Projektmanagement e.V.
FrankenCampus
Frankenstraße 152
90461 Nürnberg

Tel.: +49 (0)911 43 33 69-0
Fax: +49 (0)911 43 33 69-99

info@GPM-IPMA.de
www.GPM-IPMA.de