

## ZIELE DER FACHGRUPPE

Ziel der Fachgruppe "Beratung im Projektmanagement" ist es, das Verständnis und die Inhalte von Beratung im Projektmanagement in Abgrenzung zu anderen Unternehmensberatungsdisziplinen zu etablieren und weiter zu entwickeln sowie den **Bekanntheitsgrad des Berufsbildes "Berater im Projektmanagement"** zu fördern.

Dazu gehören

- | Know-how-Aufbau und -Transfer an konkreten Fragestellungen und Fallbeispielen im Rahmen der Präsenzveranstaltungen
- | Ermittlung des Bedarfs und Zielsetzung von Beratung im Projektmanagement
- | Publikation der Ergebnisse und Beiträge in den gängigen Medien und Foren sowie die GPM Infrastruktur zu Themen wie Best Practices, Prozessen, Methoden und Hilfsmitteln, Qualifizierung von Beratern im Projektmanagement
- | Networking mit
  - Anbietern und Nachfragern von Beratung im Projektmanagement (Input und Feedback aus der Praxis)
  - Vertretern aus Forschung und Lehre im Bereich Projektmanagement, Beratung, Organisation (Input: Was könnte für die Beratung im Projektmanagement in Zukunft interessant sein?)
  - Vertretern von Öffentlichkeitsarbeit und Marketing (Input: Wie sage ich es dem Markt?)

## ZIELGRUPPE

Die Fachgruppe wendet sich an Führungskräfte mit Verantwortung für Beratung im Projektmanagement. Die Fachgruppe macht keine Unterscheidung in externe oder interne Beratung sowie zwischen Auftragnehmern oder Auftraggebern von Beratungsleistungen im Projektmanagement.

## KONTAKT

### Leiter der Fachgruppe

Rüdiger Marquardt  
c/o PMI Projekt-Management-Ingenieure  
GmbH, Saarbrücken  
Tel.: +49 681 9697266  
E-Mail: [beratung-im-pm@gpm-ipma.de](mailto:beratung-im-pm@gpm-ipma.de)

## ORGANISATION

Die Fachgruppe organisiert **pro Jahr drei Präsenzveranstaltungen** zu vorher abgestimmten Themen. In der Regel findet am Vortag ein Rahmenprogramm (geselliger Abend, Besichtigung, Aktivitäten, usw.) statt. Der weitere Austausch erfolgt in elektronischer Form. Für spezielle Fragestellungen und Aufgaben werden **temporäre Arbeitsgruppen** gebildet.

GPM Deutsche Gesellschaft  
für Projektmanagement e.V.  
FrankenCampus  
Frankenstraße 152  
90461 Nürnberg

Tel.: +49 911 433369-0  
Fax: +49 911 433369-99

[info@gpm-ipma.de](mailto:info@gpm-ipma.de)  
[www.gpm-ipma.de](http://www.gpm-ipma.de)



FACHGRUPPE Beratung im  
Projektmanagement

# ANSTOSS FÜR DIESE FACHGRUPPE

## Vorgeschichte und Hintergründe zur Fachgruppe „Beratung im Projektmanagement“

Einige Absolventen der Pilot-Ausbildung zum Zertifizierten Berater im Projektmanagement (GPM) haben sich nach Abschluss der Ausbildung in der Gruppe "Beratung im Projektmanagement" in einem aktiven Netzwerk zusammengefunden. Hieraus entstand die Konzeption und Durchführung der Studie "Beratung im Projektmanagement".

Qualität und Umfang der Ergebnisse der Studie legten eine langfristige Fachgruppenarbeit nahe. Ziel ist es, Antworten zu Trends und Potenzialen der Beratung im Projektmanagement, zu Best Practices in Projektmanagement-Beratung sowie Anforderungen an und Kompetenzen von Projektmanagement-Beratern zu liefern.

Die Fachgruppe "Beratung im Projektmanagement" wurde 2010 gegründet. Die Gruppe besteht zum einen aus aktiven Beratungsexperten, die Konzerne mit eigenen Beratungseinheiten repräsentieren. Sie sind sowohl Anbieter als auch Nachfrager von Beratung im Projektmanagement. Zum anderen kommen die Fachgruppen-Mitglieder aus reinen Beratungsunternehmen, aber auch kleineren, stark spezialisierten Projektmanagement-Fachberatungen.

Die Fachgruppe freut sich über weitere Experten, die sich aktiv in eine heterogene und dynamische Fachgruppe einbringen möchten.

# STUDIE „BERATUNG IM PROJEKTMANAGEMENT“

## Eine gemeinsame Studie der GPM und der GGS German Graduate School of Management & Law

Im gleichen Maße wie die Bedeutung von Projektmanagement steigt, nimmt auch der Beratungsbedarf zu. Die Zahl der selbständigen Berater und der Beratungshäuser mit spezifischen Projektmanagement-Beratungsleistungen wächst. Dafür sprechen u.a. steigende Mitgliederzahlen sowie Zuwächse bei den Veranstaltungen der GPM. Allerdings gibt es keine genauen Zahlen über Angebot und Nachfrage auf dem spezifischen Gebiet der Beratung im Projektmanagement. Diese Studie soll diese Lücke schließen und eine erste grundlegende Datenerhebung leisten

## Ziele und Fragestellung

Ziel der Studie war es, qualitative wie auch quantitative Informationen zur Beratung im Projektmanagement in Deutschland zu erhalten. Anbieter und Nachfrager spezifischer Beratungsleistungen wurden getrennt voneinander befragt, um ein ganzheitliches Bild zu erhalten. Die Studie soll folgende Fragen beantworten:

- Wie kann die "Beratung im Projektmanagement" von anderen Beratungsangeboten abgegrenzt werden?
- Wie groß ist die Nachfrage auf dem Gebiet der Beratung im Projektmanagement? Wie wird sich diese in Zukunft entwickeln?
- Welche Leistungen werden nachgefragt und angeboten? Verändert sich die Nachfrage zukünftig? Wenn ja, wie?
- Welche Anforderungen stellen die Nachfrager an ihre Beratungsdienstleister? Werden diese erfüllt?
- Über welche Kompetenzen muss ein Berater bzw. ein Beratungsunternehmen verfügen? Welcher Bedarf an Qualifizierung und Zertifizierung existiert?
- Welche Faktoren entscheiden über Erfolg oder Misserfolg in der Beratung?

## Teilnehmer

- 210 Fragebögen wurden vollständig ausgefüllt. 102 von Nachfragern, 108 von Anbietern von Beratungsdienstleistungen.
- Die Nachfrager kommen vorwiegend aus großen oder sehr großen Unternehmen und tragen zu 75 % Verantwortung für die Projekte in ihrem Unternehmen.
- Die Anbieter sind zu 60 % Mitglieder der Leitung der Unternehmen, in denen sie tätig sind. Über 80 % kommen aus Unternehmen mit bis zu 50 Mitarbeitern.

## Ergebnisse der Studie

- **Projektarten:** Die Teilnehmer arbeiten bzw. beraten vor allem in Organisationsentwicklungs- und IT-Projekten, gefolgt von F&E-Projekten.
- Die meisten Nachfrager setzen eigene **Projektmanagement-Standards** im Unternehmen ein, danach folgen IPMA/ICB und PMI/PMBOK.
- Bei der Beratung im Projektmanagement werden die Bereitstellung von Ressourcen bei der operativen Umsetzung und der Know-how-Transfer als **wichtigste Funktionen der Beratung im Projektmanagement** angesehen.
- Nachfrager sehen den größten Nutzen von Projektmanagement-Beratung in der Planungsphase, Anbieter in der Initiierungsphase.
- Den **künftig am meisten steigenden Bedarf an Beratung nach Anwendungsgebieten** sehen beide Gruppen in den Gebieten Projektmanagement-Kultur und Projektmanagement-Strategie.
- Den **künftig am meisten steigenden Bedarf an Beratung nach Beratungsleistungen** sehen beide Gruppen bei der Projektmanagement-Optimierung und Zertifizierung.

Die ausführlichen Ergebnisse können unter [www.gpm-ipma.de](http://www.gpm-ipma.de) heruntergeladen werden.